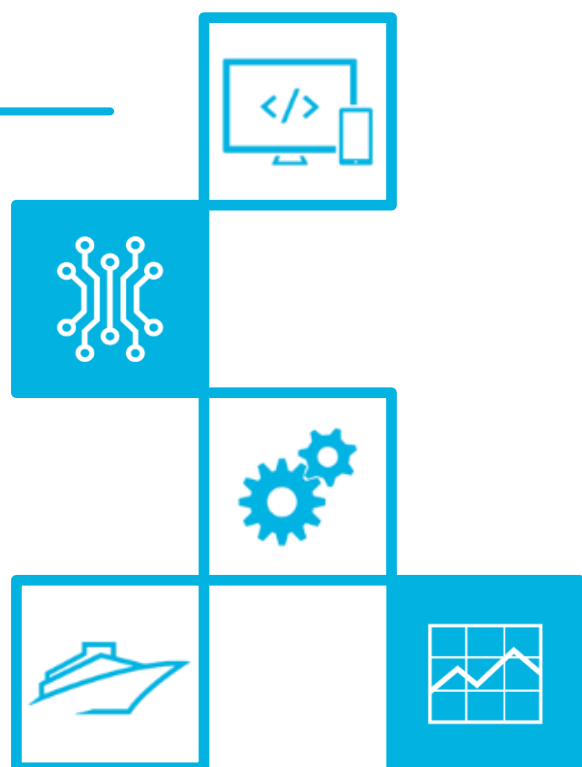


STRATEGIJA RAZVOJA

2024. – 2030.

SVEUČILIŠTE U SPLITU
FAKULTET ELEKTROTEHNIKE,
STROJARSTVA I BRODOGRADNJE



IMPRESSUM

STRATEGIJA RAZVOJA FAKULTETA ELEKTROTEHNIKE, STROJARSTVA I BRODOGRADNJE U SPLITU ZA RAZDOBLJE OD 2024. DO 2030.

PREDSJEDNIK POVJERENSTVA ZA IZRADU STRATEGIJE:

prof. dr. sc. BRANIMIR LELA

ČLANOVI POVJERENSTVA ZA IZRADU STRATEGIJE:

prof. dr. sc. DRAŽEN BAJIĆ
prof. dr. sc. MIRJANA BONKOVIĆ
prof. dr. sc. MARIN DESPALATOVIĆ
prof. dr. sc. ILJA DORŠNER
prof. dr. sc. DAMIR SEDLAR
izv. prof. dr. sc. TEA MARASOVIĆ
izv. prof. dr. sc. TONČI MODRIĆ
izv. prof. dr. sc. PETAR ŠOLIĆ

Nacrt strategije dostavljen je na uvid svim djelatnicima
Fakulteta u sklopu javne rasprave koja je trajala od 12. do
26. srpnja 2024. godine.

Strategija je usvojena na IX. redovitoj sjednici
Fakultetskog vijeća, održanoj 11. rujna 2024. godine.

Pojmovi koji se u ovom dokumentu upotrebljavaju s
oznakom roda odnose se na pripadnike obaju spolova.

Sadržaj

	1
<hr/>	
00 Predgovor	
	3
<hr/>	
01 Uvod	
	4
<hr/>	
02 FESB – Nekad i danas	
	7
<hr/>	
03 Misija i vizija	
	9
<hr/>	
04 SWOT analiza	
	15
<hr/>	
05 Strateški ciljevi	

Predgovor

Fakultet elektrotehnike, strojarstva i brodogradnje (FESB), Sveučilišta u Splitu (dalje Fakultet) jedan je od vodećih tehničkih fakulteta u Republici Hrvatskoj, koji ima dugu tradiciju istraživanja u području tehničkih i prirodnih znanosti te obrazovanja u područjima elektrotehnike i informacijske tehnologije, računarstva, strojarstva i brodogradnje.

Strategija razvoja definira smjer djelovanja i razvoja Fakulteta u godinama koje dolaze. Ovaj dokument rezultat je analize trenutačnih potreba, promišljenog planiranja i predviđanja budućih izazova, s jasnom vizijom unaprjeđenja kvalitete visokog obrazovanja, istraživanja i suradnje s industrijom i društvom u cjelini.

Strategija se zasniva na ključnim nacionalnim dokumentima koji oblikuju razvoj Republike Hrvatske u nadolazećem razdoblju, te na smjernicama koje su definirane u Strategiji razvoja Sveučilišta u Splitu.



“

Temelj naše strategije su održivi razvoj, nove tehnologije, inovacije, digitalizacija i internacionalizacija.

”

Naša strategija naglašava važnost digitalne transformacije i upotrebe naprednih tehnologija u svim sektorima društva. Kao Fakultet koji obrazuje buduće stručnjake u području elektrotehnike i informacijske tehnologije, računarstva strojarstva i brodogradnje, naša je dužnost biti predvodnik u integraciji digitalnih i modernih tehnologija u obrazovne i istraživačke procese.

Usmjeravajući se na razvoj ključnih kompetencija i vještina, potrebnih za konkurentnost na globalnom tržištu, naš Fakultet nastavit će ulagati u modernizaciju studijskih programa, laboratorijskih kapaciteta i znanstvenih istraživanja, kako bi pridonio gospodarskom razvoju zemlje i stvaranju održivog, inovativnog društva.

Strategija stavlja naglasak na kontinuirano unapređenje nastavnog procesa, razvoj novih obrazovnih metoda te blisku suradnju s industrijom i tržištem rada, što će osigurati da naši studenti steknu relevantna znanja i vještine potrebne za uspjeh u dinamičnom i brzo mijenjajućem globalnom okruženju. Fakultet će aktivno raditi na povećanju međunarodne suradnje, razmjeni studenata i nastavnog osoblja, te jačanju svoje pozicije kao regionalnog lidera u visokom obrazovanju i znanstvenim istraživanjima.

Naša vizija je jasna: stvoriti moderno, uključivo i inovativno obrazovno okruženje koje će potaknuti izvrsnost u nastavi i istraživanju, te pridonijeti razvoju gospodarstva i društva u cjelini. Svjesni da će realizacija ove strategije zahtijevati predan rad, suradnju i angažman svih članova naše akademske zajednice, ali i vanjskih dionika, vjerujemo da ćemo zajedno uspjeti ostvariti sve ciljeve koje smo postavili i odigrati ključnu ulogu u razvoju tehničkih znanosti i pripremi stručnjaka za izazove 21. stoljeća.

Dekan
prof. dr. sc. Branimir Lela

Fakultet elektrotehnike, strojarstva i brodogradnje u Splitu moderna je visokoobrazovna i znanstveno-istraživačka ustanova okrenuta razvoju i primjeni najnovijih tehnologija sa strateškim opredjeljenjem dosezanja visokih svjetskih standarda u znanstveno-istraživačkoj, visokoobrazovnoj i stručnoj djelatnosti. Temeljna je djelatnost Fakulteta visokoobrazovni nastavni, znanstveno-istraživački, razvojni i stručni rad iz područja tehničkih znanosti – znanstvenih polja elektrotehnike, računarstva, strojarstva i brodogradnje. Kao ustanova koja obrazuje stručnjake u svim navedenim poljima, Fakultet je ustanovljen s temeljnom svrhom potpore razvitku gospodarstva u regiji. Obrazujući visokokvalitetne stručnjake, Fakultet je uspješno obavljao svoju zadaću te je na taj način osigurao nužne kadrove za

Fakultet svoju strategiju razvoja za razdoblje od 2024. do 2030. godine usklađuje sa sljedećim sveučilišnim, nacionalnim i europskim strateškim dokumentima:

- Strategija razvoja Sveučilišta u Splitu za razdoblje od 2021. do 2025. godine;
- Nacionalna razvojna strategija Republike Hrvatske do 2030. godine;
- Strategija pametne specijalizacije Republike Hrvatske do 2029. godine;
- Katalog ciljeva i pokazatelja, MZO, rujan 2023. godine;
- Europska strategija za održivi razvoj EU 2030;
- Europski okvirni program istraživanja i inovacija Obzor Europa za razdoblje od 2021. do 2027. godine

razvitak gospodarskih grana temeljenih na različitim tehničkim disciplinama. Prepoznatljivost Fakulteta kao znanstveno-istraživačke ustanove potvrđena je brojnim uspješnim znanstvenim projektima, objavljenim znanstvenim radovima, a posebice suradnjom s priznatim domaćim i svjetskim znanstveno-istraživačkim i akademskim institucijama. Fakultet je aktivan i u uspostavi domaćih i međunarodnih istraživačkih suradnji, projekata i znanstvenih programa, sudjeluje u radu znanstvenih centara izvrsnosti, organizator i suorganizator je domaćih i međunarodnih znanstvenih skupova.

Nastavljajući se na prethodnu Strategiju razvoja Fakulteta elektrotehnike, strojarstva i brodogradnje za razdoblje od 2017. do 2021. godine te cjelokupni rast i razvoj u protekle 64 godine, a na teme-

lju sagledavanja ukupnih nastavnih, istraživačkih i infrastrukturnih kapaciteta Fakulteta, ovim dokumentom za naredno razdoblje definiraju se:

- misija i vizija, te
- globalni i posebni strateški ciljevi;

dok će se aktivnosti, indikatori provedbe, mjerila strategije te osobe i tijela nadležni za realizaciju zacrtanih strateških ciljeva utvrditi akcijskim planom, koji će se donijeti nakon usvajanja Strategije.

FESB – Nekad i danas



Elektrotehnički fakultet u Splitu osnovan je 1960. godine kao potpuno samostalna i nezavisna ustanova u sastavu Sveučilišta u Zagrebu. Iste godine osnovan je Centar za izvanredni studij u Splitu koji je djelovao u sastavu Strojarsko-brodograđevnog fakulteta u Zagrebu. Tijekom pet godina djelovanja Centra za izvanredni studij strojarstva uočeno je da se pripremni dio studija strojarstva može učinkovitije organizirati uporabom resursa Elektrotehničkog fakulteta u Splitu. Godine 1965. Centar za izvanredni studij prestaje s radom, a umjesto njega osniva se Strojarsko-tehnološki odjel pri Elektrotehničkom fakultetu u Splitu i pokreću se prve dvije godine studija strojarstva. Program studija omogućavao je nastavak studija u Zagrebu nakon četvrtog semestra. Godine 1968. otvoren je i studij brodogradnje pri Odjelu strojarstva. Sljedeći korak u razvitku Fakulteta bilo je uvođenje poslijediplomskih studija. Nastava na poslijediplomskom studiju iz područja elektronike i telekomunikacija prvi put je održana u akademskoj godini 1969./1970.

1960 ➤ 1965 ➤ 1971

Osnivanje Elektrotehničkog fakulteta u Splitu

Započelo izvođenje prve dvije godine studija strojarstva

Fakultet mijenja ime i dobiva svoj današnji naziv

Godine 1971. promijenjen je naziv fakulteta u Fakultet elektrotehnike, strojarstva i brodogradnje u Splitu (FESB). Od 1974. godine Fakultet je u sastavu Sveučilišta u Splitu te je kao jedan od suosnivača Sveučilišta dao značajan doprinos njegovu osnivanju i razvitku.

Četverogodišnji studij strojarstva s vlastitim nastavnim planom i programom upotpunjen je 1976. godine. Na inicijativu Sveučilišta u Splitu iz 1978. godine o preuzimanju obrazovnih programa koji su do tada održavani na Višoj pomorskoj školi, od akademske godine 1979./80. na Fakultetu su uvedeni studiji VI. stupnja iz područja elektrotehnike, strojarstva i brodogradnje.

2002. godine ustrojena su dva nova dodiplomska studijska programa: Računarstvo i Industrijsko inženjerstvo. Krajem 2004. godine intenziviraju se aktivnosti u okviru Bolonjskog procesa harmonizacije sustava visokog obrazovanja u Europi. U okviru tog procesa Fakultet 2005. godine ustrojava nove studijske programe prijediplomske i diplomske razine. Istovremeno se usvaja i novi sustav prijenosa kredita ECTS (European Credit Transfer System) kojem je ishodište aktivnost i nastavno opterećenje studenta. Novi studijski programi



➤ **1980** ➤ **2005** ➤ **2007**

**Završena izgradnja
prve faze nove
zgrade Fakulteta**

**Pokrenuti novi
studiji u okviru
Bolonjskog procesa**

**Dovršena izgradnja
i druge faze zgrade
na lokaciji Visoka**

ustrojeni su u skladu s preporukama europskih akreditacijskih ustanova. Ustrojeno je pet sveučilišnih prijediplomskih studijskih programa i to: Elektrotehnika i informacijska tehnologija, Računarstvo, Strojarsvo, Brodogradnja i Industrijsko inženjerstvo, te sedam sveučilišnih diplomskih studijskih programa: Automatika i sustavi, Elektrotehnika, Elektronika i računalno inženjerstvo, Komunikacijska i informacijska tehnologija, Računarstvo, Strojarsvo i Industrijsko inženjerstvo. Osim toga, ustrojena su i četiri stručna prijediplomska studijska programa: Elektrotehnika, Računarstvo, Strojarsvo i Brodogradnja. Godine 2006. pokrenuta su i dva doktorska studijska programa: Elektrotehnika i informacijska tehnologija te Strojarsvo. Godine 2018. ustrojen je i sveučilišni diplomski studij Brodogradnje.

Godine 1980. završena je izgradnja prve faze nove zgrade Fakulteta na lokaciji Visoka u okviru današnjeg sveučilišnog kampusa, a 2007. godine završena je i druga faza zgrade, tako da danas Fakultet raspolaže s malo manje od 30.000 m² moderno opremljenog prostora neophodnog za kvalitetno studiranje te bavljenje znanstvenim i stručnim radom. U zgradi Fakulteta nalazi se 9 amfiteatara, 15 predavaonica, 85 laboratorija, 8 računalnih učionica te jedna opremljena učionica za daljinsko učenje.

Fakultet se prema nastavnom, znanstveno-istraživačkom te administrativno-tehničkom procesu rada dijeli na: zavode, katedre unutar zavoda, Katedru općih predmeta, Centar za informacijsku podršku, Knjižnicu i Dekanat. Zavod je znanstveno-nastavna ustrojbeno jedinica koja ustrojava i izvodi nastavu i znanstveno-istraživački te stručni rad iz odgovarajućih znanstveno-nastavnih polja. Zavodi Fakulteta su:

- Zavod za elektroenergetiku,
- Zavod za elektroniku i računarstvo,
- Zavod za strojarstvo i brodogradnju,
- Zavod za proizvodno strojarstvo,
- Zavod za matematiku i fiziku.

Katedre unutar zavoda predstavljaju uže ustrojbene jedinice unutar zavoda. Katedra općih predmeta ustrojava i održava nastavu iz predmeta općih sadržaja. Centar za informacijsku podršku obavlja poslove vezane uz uporabu informacijske i komunikacijske tehnologije za potrebe nastavne, znanstveno-istraživačke, stručne i poslovne djelatnosti Fakulteta. Knjižnica prikuplja, obrađuje i daje na uporabu nastavnicima i studentima literaturu, časopise i informacije potrebne za znanstveno-nastavnu i stručnu djelatnost. Dekanat obavlja upravno-pravne, izvršne, administrativne, financijsko-materijalne, tehničke i ostale pomoćne poslove Fakulteta.

Danas je FESB, u pogledu ljudskih potencijala, jedan od najvećih fakulteta na Sveučilištu u Splitu i najveći tehnički fakultet izvan Zagreba. Na Fakultetu je zaposleno preko 240 djelatnika, među kojima je: 55 redovitih profesora, 35 izvanrednih profesora, 20 docenata, 6 viših predavača i predavača, 40 viših asistenata i asistenata te 15 laboranata, koji su uključeni u nastavu, znanstvena istraživanja i stručni rad.

Vitalnost Fakulteta kao znanstveno-istraživačke ustanove potvrđena je brojnim uspješnim znanstvenim projektima, objavljenim znanstvenim radovima, a posebice suradnjom s priznatim domaćim i inozemnim znanstveno-istraživačkim i akademskim institucijama.

Temeljna djelatnost Fakulteta je visokoobrazovni nastavni, znanstveno-istraživački i stručni rad iz područja tehničkih znanosti - znanstvenih polja elektrotehnike, računarstva, strojarstva, brodogradnje i temeljnih tehničkih znanosti; te znanstveno-istraživački rad iz područja prirodnih znanosti - polja matematike i fizike.

30.000

metara kvadratnih ukupne površine

> 240

zaposlenika

156

djelatnika na znanstveno-nastavnim i suradničkim radnim mjestima

19

različitih studijskih programa

33

istraživačke grupe

NAŠA

MISIJA

- razvoj i primjena najmodernijih tehnologija sa strateškim opredjeljenjem dosezanja visokih svjetskih standarda u znanstveno-istraživačkoj, visokoobrazovnoj i stručnoj djelatnosti,
- stalno unaprjeđenje nastavnog procesa kroz znanstveno-istraživačku djelatnost i uz primjenu najsuvremenijih metoda poučavanja,
- obrazovanje kvalitetnih stručnjaka u području tehničkih znanosti, znanstvenih polja elektrotehnike, računarstva, strojarstva, brodogradnje i temeljnih tehničkih znanosti; sposobnih da budu nositelji razvoja hrvatskog gospodarstva,
- aktivna suradnja sa znanstvenim, visokoobrazovnim i gospodarskim partnerima u nacionalnim i međunarodnim okvirima,
- osiguravanje mogućnosti unutarnje i vanjske mobilnosti svojih studenata i nastavnika,
- racionalno korištenje ljudskih i materijalnih resursa za razvoj znanstvenih, nastavnih i stručnih djelatnosti u području tehničkih i prirodnih znanosti.

Svoje djelovanje Fakultet usklađuje s modernim svjetskim trendovima razvoja u znanstveno-istraživačkoj, visokostručnoj i obrazovnoj djelatnosti. Usklađivanje s modernim trendovima sastoji se u neprekidnom i sustavnom unaprjeđenju svih područja djelovanja: uspostavi, organizaciji i izvođenju studijskih programa, povećanju učinkovitosti u obrazovnom i znanstveno-istraživačkom procesu, povezivanju obrazovne, znanstveno-istraživačke i stručne djelatnosti, kao i izgradnji i unaprjeđenju unutrašnje organizacije.





N A Š A VIZIJA

Fakultet se trajno usklađuje sa svojom misijom te svoj razvoj usmjerava ka formiranju obrazovnog i znanstveno-istraživačkog centra izvrsnosti u području tehničkih znanosti, znanstvenih polja elektrotehnike, računarstva, strojarstva, brodogradnje i temeljnih tehničkih znanosti, i u području prirodnih znanosti, znanstvenih polja matematike i fizike. Zadaća je Fakulteta zadržati status jedne od vodećih institucija visokog obrazovanja, kao i jedne od vodećih znanstveno-istraživačkih institucija u navedenim

poljima tehničkih i prirodnih znanosti u Republici Hrvatskoj, uz stalnu težnju približavanja europskim standardima nastavne i znanstvene produktivnosti.

Svojim korisnicima pruža kvalitetne usluge iz područja visokoškolskog obrazovanja i znanstveno-istraživačke djelatnosti te potiče aktivno uključivanje u europski visokoobrazovni i istraživački prostor. Fakultet povezuje obrazovni proces sa znanstveno-istraživačkim radom i gospodarstvom kroz aktivno uključivanje u znanstvene i tehnološke projekte, a uz to aktivno potiče suradnju s drugim obrazovnim ustanovama, institutima te stručnjacima iz prakse.

SWOT analiza

64

Tijekom 64 godine svoga postojanja Fakultet je postigao zavidne rezultate koji ga afirmiraju kao vodeću znanstvenu i visokoškolsku instituciju u regiji te jednu od značajnijih institucija u Republici Hrvatskoj. Preduvjet za donošenje kvalitetne strategije razvoja u narednom razdoblju je analiza trenutne situacije i ostvarenih rezultata iz prethodne strategije. Pod tim se podrazumijeva sagledavanje vanjskih i unutarnjih čimbenika kako bi se utvrdili najbolji načini za ostvarenje željenih strateških ciljeva.

SWOT analiza se može razumjeti kao prikaz unutarnjih snaga i slabosti organizacije te vanjskih prilika i prijetnji s kojima se Fakultet suočava. U kontekstu vremena, snage i slabosti predstavljaju sadašnjost temeljenu na prošlosti, dok mogućnosti i prijetnje predstavljaju budućnost temeljenu na prošlosti i sadašnjosti.

SNAGE/PREDNOSTI



Tradicija i prepoznatljivost u nastavnim, znanstvenim i stručnim djelatnostima



Ljudski potencijal za nastavnu, znanstveno-istraživačku i stručnu djelatnost na nacionalnoj i međunarodnoj razini



Dobra suradnja sa stručnim udrugama, komorama i Akademijom tehničkih znanosti



Prostorni kapaciteti i opremljenost za znanstveno-istraživačke i nastavne aktivnosti



Razvijena suradnja s drugim visokoškolskim i znanstveno-istraživačkim institucijama u nacionalnim i međunarodnim okvirima



Prepoznatljivost pojedinih istraživačkih skupina ili pojedinih znanstvenika



Razvijena suradnja s gospodarskim subjektima i lokalnom upravom i samoupravom



Prepoznatljivost djelovanja pojedinih studentskih udruga i značajan broj studenata uključen u rad istih



Fakultet podupire akademski integritet i slobode te aktivno djeluje u sprječavanju svih oblika neetičnog ponašanja, netolerancije i diskriminacije



Velika zainteresiranost studenata i zaposlenika za međunarodnu mobilnost u cilju uspostavljanja kontakata i unaprjeđenja stručnih kompetencija



Osiguran pristup i podrška za studente s invaliditetom



Potencijali za interdisciplinarna istraživanja



Kvalitetni doktorski studiji

MANE/**NEDOSTATCI**



Nedostatak znanstvenog i nastavnog osoblja za pojedina područja djelovanja



Nedovoljan broj međunarodnih kompetitivnih znanstveno-istraživačkih projekata



Postojanje velikog nesrazmjera u brojevima upisanih studenata na pojedinim studijskim programima



Neuravnoteženo opterećenje nastavnika radom u nastavi



Nedostatak studija na engleskom jeziku i aktivnih stranih studenata koji upisuju cjelovite studijske programe



Prevelika rascjepkanost i zatvorenost istraživačkih grupa te manjak suradnje među istima



Opterećenost nastavnika administrativnim poslovima koje imaju rastući trend



Nedovoljan broj suradnika, posebno asistenata, za provedbu nastavnog procesa



Nedostatak jasnog i cjelovitog sustava nagrađivanja djelatnika



Nedovoljna mobilnost nastavnog osoblja



Manjak najkvalitetnijih maturanata koji na razredbenom postupku ostvaruju 850 ili više bodova, a koji upisuju prvu godinu studija na Fakultetu



Slaba motiviranost studenata, te slaba prolaznost na pojedinim studijskim grupama, posebno na prvoj godini studija



Djelatnost i ustroj knjižnice nije usklađena s potrebama Fakulteta



Nisu u potpunosti definirani postupci za otkrivanje plagiranja



Ne provode se postupci provjeravanja usklađenosti opterećenja i dodijeljenih ECTS bodova na predmetima



Ne postoji mehanizam kontinuiranog usklađivanja nastavnog plana s potrebama gospodarstva



Slab interes za doktorske studije



Manjak interdisciplinarnih istraživanja



Struktura gospodarskih subjekata u okruženju nema dovoljno izražene potrebe za znanstvenim istraživanjem



Nedovoljna promocija znanstvene i nastavne djelatnosti Fakulteta u nacionalnom medijskom prostoru



Nedostatna prepoznatljivost znanstvenih kapaciteta Fakulteta



Slabo digitalno usklađeni poslovni procesi



Nedostatna uključenost nastavnika u procese transfera znanja



Utjecaj na Sveučilištu nije razmjerni veličini i značaju Fakulteta



Nedovoljno korištenje alumnija za razvoj suradnje s gospodarstvom i snažnije umrežavanje

MOGUĆNOSTI/**PRILIKE**



Pokretanje različitih programa iz područja cjeloživotnog obrazovanja, posebno onih vezanih uz mikrokvalifikacije



Uključivanje u inicijative koje provodi Sveučilište kroz nacionalne i međunarodne aktivnosti i suradnje



Snažnije uključivanje Fakulteta u prijavu i provedbu međunarodnih kompetitivnih projekata, posebno onih financiranih od strane Europske Unije



Snažnije povezivanje s drugim institucijama i jačanje stručnih i socijalnih vještina zaposlenika kroz ERASMUS program mobilnosti



Poboljšana suradnja s gospodarskim subjektima i lokalnom upravom



Uvođenje programskog financiranja od strane resornog ministarstva



Privlačenje većeg broja najuspješnijih učenika srednjih škola



Potreba gospodarstva za stručnjacima koji se obrazuju na Fakultetu



Veliki potencijal za transfer znanja u gospodarstvo



Atraktivan geografski položaj



Bolje znanstveno povezivanje s drugim sveučilištima i znanstvenim institutima, posebno s članicama SEA-EU alijanse, kako bi se poboljšali nastavnički i istraživački kapaciteti

STRAHOVI/**PRIJETNJE**



Postojanje većeg broja visokih učilišta koji nude studijske programe istih ili sličnih profila na relativno maloj geografskoj udaljenosti



Nedovoljno stimuliranje mladih znanstvenika u smislu snažnijeg financiranja uspostavnih znanstveno-istraživačkih projekata



Zabrinjavajući trendovi u svjetskoj ekonomiji koji se ogledaju u otpuštanjima i smanjivanjima broja radnika u tehnološkom sektoru



Neprepoznatljivost interdisciplinarnih studijskih programa od strane strukovnih komora i zakonske regulative



Nepovoljni demografski trendovi



Pojava generativnih AI alata



Visoki udio administrativnog opterećenja kod prijave i provedbe projekata



Veliki broj studenata koji ulaze na tržište rada prije završetka studija



Visoke cijene smještaja i manjak smještajnih kapaciteta za studente



Nestabilna geopolitička situacija i inflatorni pritisci



Nestabilan zakonodavni okvir s propisima koji se često mijenjaju



Nejasno definiran pravni okvir za ostvarivanje vlastitih prihoda na tržištu



Nedovoljna izdvajanja za znanstvena istraživanja iz državnih i privatnih fondova i zaklada



Neatraktivna primanja za mlade znanstvenike u usporedbi s realnim sektorom



Ograničena mogućnost zapošljavanja kadrova na Fakultetu, posebno završenih studenata doktorskih studija, uz istovremenu slabu apsorpcijsku mogućnost gospodarskih subjekata u okruženju

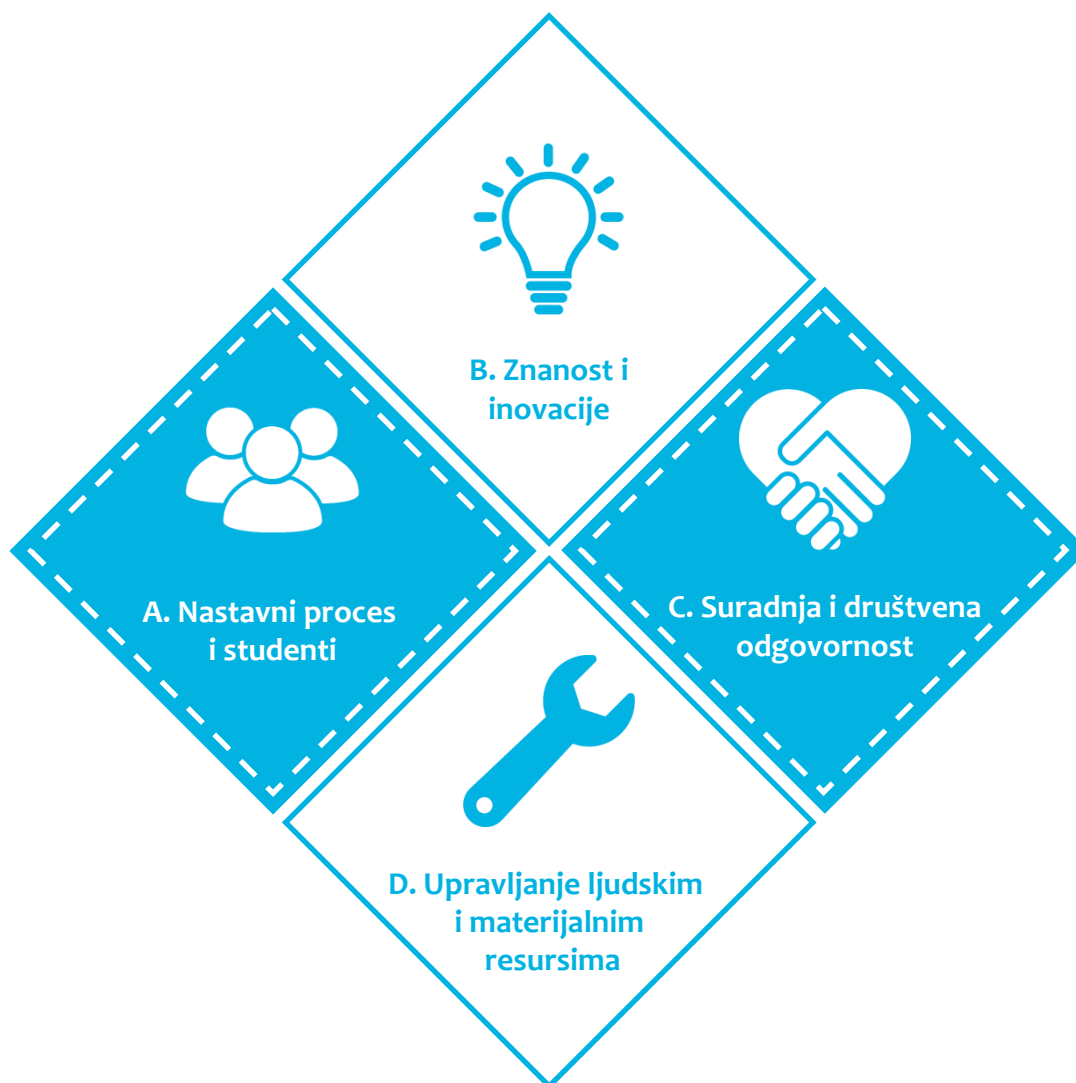


Nepovoljna struktura gospodarstva u nacionalnim, a naročito u lokalnim okvirima, orijentirana dominantno na turizam i uslužne djelatnosti, te nedovoljan broj gospodarskih inicijativa utemeljenih na znanju

Strateški ciljevi

05

Prilikom određivanja strateških područja te globalnih i posebnih strateških ciljeva vodilo se računa o specifičnosti djelovanja Fakulteta, kao javne ustanove većim dijelom financirane iz državnog proračuna, i njegovim osnovnim djelatnostima. Utvrđena su četiri strateška područja razvoja Fakulteta u razdoblju od 2024. do 2030.:



U skladu s navedenim strateškim područjima definirani su opći strateški ciljevi, odnosno posebni ciljevi unutar globalnog cilja. Shodno tome i Strategija je uređena prema ovim skupinama, što omogućava učinkovitije praćenje, analizu i vrednovanje postignuća. Za svaki od posebnih ciljeva akcijskim planom će se utvrditi aktivnosti koje će se poduzimati za njihovo ostvarivanje, kao i rokovi te odgovorne osobe. Akcijski plan će usvojiti Fakultetsko vijeće i isti će biti podloga za praćenje obima ispunjenja zadanih ciljeva.

STRATEŠKI CILJ

NASTAVNI PROCES I STUDENTI

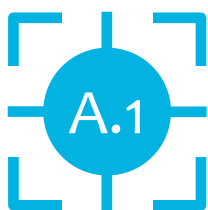
Zajamčiti relevantnost i visoku razinu kvalitete obrazovanja studenata iz područja tehničkih znanosti i srodnih multidisciplinarnih područja kroz sinergiju nastave i istraživačko-inovacijske djelatnosti



Studenti su uz nastavnike glavna vrijednost Fakulteta, a njegova je prvenstvena zadaća obrazovanje mladih stručnjaka, koji će svojim znanjima, vještinama i sposobnostima biti nositelji prvenstveno gospodarskog, a potom i razvitka društva u cjelini. Fakultet će svojim korisnicima pružati kvalitetne usluge iz područja visokoškolskog obrazovanja, osiguravati i razvijati sve vidove obrazovanja te poticati aktivno uključivanje u europski prostor visokog obrazovanja. Nužno je studiranje učiniti dostupnim svima, u skladu s individualnim sposobnostima kandidata. Nastavni proces će se povezati sa znanstveno-istraživačkim i stručnim djelatnostima Fakulteta, čime će se osigurati visoka razina kvalitete obrazovanja. Nastavit će se podupirati studentske aktivnosti i rad studentskih udruga te ulagati u infrastrukturu koja je na raspolaganju studentima. Snažno će se poticati mobilnost studenata i nastavnika, prvenstveno kroz program ERASMUS+, a sve kako bi se podigla međunarodna vidljivost i ugled Fakulteta, a posebno njegovih studijskih programa. Poticat će se i promovirati uvođenje novih nastavnih metoda i tehnologija kako bi se postigla veća učinkovitost studiranja.

POSEBAN CILJ

Podizanje kvalitete studijskih programa



Kontinuirano podizanje kvalitete studijskih programa temeljni je zadatak Fakulteta, a da bi se to ostvarilo nužno je stalno vrednovati, modernizirati i prilagođavati postojeće studijske programe, u skladu s potrebama tržišta rada i tehnološkim razvojem. Preduvjet za kvalitetno izvođenje nastavnog procesa je uravnoteženo nastavničko opterećenje. Povratne informacije o kvaliteti nastave i o zadovoljstvu studenata i nastavnika nastavnim procesom dobivat će se provođenjem anketa. Također, potrebno je uvesti i nove studijske programe kako bi studenti mogli dobiti znanja i kompetencije za moderno tržište rada koje je definirano brzim razvojem tehnike i tehnologije, što se najefikasnije može postići studijskim programima koji se izvode zajedno s drugim renomiranim institucijama. Planira se izraditi standarde zanimanja i standarde kvalifikacija povezane sa studijskim programima te iste upisati u HKO.

POSEBAN CILJ

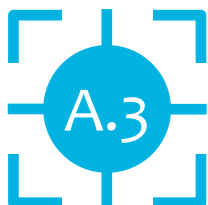
Unaprjeđivanje studentskog standarda



Izvanastavne aktivnosti studenta, naročito one koje se ostvaruju kroz studentske udruge, doprinose oplemenjivanju društvenih i stručnih znanja i vještina studenata. Partnerski odnos i uzajamna komunikacija sa studentima, temelj je za unaprjeđivanje svih oblika studentskog standarda. Stoga će se podupirati rad svih studentskih udruga i sve studentske aktivnosti koje dodatno doprinose razvoju studentskih vještina i kompetencija te podižu ugled Fakulteta, posebno uvažavajući potrebe studenata s invaliditetom te studenata iz ranjivih i podzastupljenih skupina. Nastavit će se osiguravati korištenje prostora i drugih resursa Fakulteta, omogućujući im neometan razvoj punog potencijala u pogledu stjecanju znanja i vještina tijekom studiranja. Posebno će se poticati studente na sudjelovanje u nacionalnim i međunarodnim natjecanjima iz područja struke.

POSEBAN CILJ

Povećanje međunarodne vidljivosti i prepoznatljivosti



Postizanje visokog ugleda i prepoznatljivosti studijskih programa na globalnom prostoru visokog obrazovanja strateški je cilj Fakulteta, jer međunarodni ugled može doprinijeti dolasku kvalitetnih stranih studenata, što je važno osobito ako se ima na umu negativna nacionalna demografska slika. Stoga će se promovirati i poticati odlazna mobilnost studenata i nastavnika Fakulteta te će se raditi na procedurama koje će omogućiti lakše ostvarivanje mobilnosti, a sve u cilju da nastavnici i studenti steknu društvene vještine i prošire mrežu međunarodnih kontakata. Poticat će se i dolazna mobilnost studenata i nastavnika čime će se doprinijeti vidljivosti studijskih programa i Fakulteta. Posebno će se poticati nastavnike da izvode nastavu u cijelosti na engleskom jeziku, kako bi se osigurala kvaliteta nastavnog procesa i veći broj dolaznih studenata. Kako bi se dobile povratne informacije o zadovoljstvu sustavom mobilnosti utvrdit će se procedure i postupci za anketiranje domaćih i gostujućih studenata i nastavnika.

POSEBAN CILJ

Pospješivanje učinkovitosti studiranja



Najveći broj studenata koji odustaje od studija su studenti prve godine. Stoga je nužno uložiti više napora i aktivnosti kako bi se osvijestilo brucoše, ali i ostale studente da odgovornije shvate studijske obveze. U cilju postizanja veće uspješnosti studenata potrebno je sustavno pratiti i analizirati ispunjavanje njihovih radnih obveza. Radit će se na utvrđivanju nesrazmjera dodijeljenih ECTS bodova sa stvarnim opterećenjem studenata, kao i na stipendiranju i nagrađivanju najboljih studenata. Promovirat će se studijski programi i Fakultet kako bi se privukli najbolji učenici srednjih škola, a sve kako bi se povećala učinkovitost studiranja, odnosno smanjio broj studenata koji odustaju od studija i povećao broj onih koji uspješno savladavaju studijske obveze. Posebna pozornost će se posvetiti praćenju zapošljivosti studenata koji su završili neki od studijskih programa Fakulteta.

POSEBAN CILJ

Unaprjeđivanje nastavnih metoda i tehnologija



Osiguravanje kvalitete nastavnog procesa, odnosno usvajanje ishoda učenja i stjecanje kompetencija od strane studenata ovisi o metodologiji i načinu poučavanja. Poticat će se uvođenje modernih metoda poučavanja koje razvijaju kritičko razmišljanje i zaključivanje kod studenata, kao što su projektno orijentirano učenje, obrnuta učionica (engl. flipped classroom), istraživačko učenje, suradničko učenje i sl. Kako bi se mogle provesti navedene moderne metode učenja potrebno je unaprijediti nastavničke kompetencije. Poticat će se i terenska nastava, kao i uključivanje studenata u znanstvene i stručne projekte te korištenje programa otvorenog koda u nastavi. Posebno će se voditi računa da se osmisle aktivnosti koje će kod studenata poticati i razvijati poduzetničke vještine i olakšati im uključivanje na tržište rada.

STRATEŠKI CILJ

ZNANOST I INOVACIJE

Ojačati izvrsnost i međunarodnu prepoznatljivost istraživačke, razvojne i inovacijske djelatnosti u svim znanstvenim poljima i pripadajućim granama koja Fakultet pokriva

B

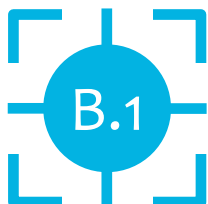
Znanstvena djelatnost nedjeljivo je povezana sa sveučilišnim nastavnim radom te je osnovni preduvjet za kvalitetno visoko obrazovanje. U strateškom dokumentu Europa 2020 te u svim strateškim inicijativama koje iz njega proizlaze, naglasak se stavlja na trokut znanja između obrazovanja, istraživanja i inovacija, što čini temelj za postizanje sinergijskih učinaka ulaganja u znanost i inovacije iz nacionalnih, regionalnih i međunarodnih fondova. Upravo iz tog razloga, Fakultet će se nastaviti razvijati kao istraživačka ustanova, prepoznatljiva po istaknutim istraživačima i istraživačkim skupinama i neprekidno će težiti podizanju znanstvene izvrsnosti, vidljive kroz objavljivanje u najkvalitetnijim znanstvenim časopisima, ostvarivanje znanstvenih rezultata s velikim međunarodnim odjekom te vođenje i aktivno sudjelovanje u međunarodnim znanstvenim suradnjama. Nastojat će se dodatno proširiti aktivnosti koje potiču prijave međunarodno kompetitivnih znanstvenih projekata iz područja temeljnih i industrijskih istraživanja te eksperimentalnoga razvoja, slijedeći pozitivna iskustva najkvalitetnijih domaćih i svjetskih visokoškolskih institucija.

Fakultet svoju budućnost nadalje vidi i u jačanju interdisciplinarnih istraživanja koja mogu dati dodanu vrijednost kvaliteti znanstvenog rada, s ciljem rješavanja izazova usklađenih s izdvojenim tematskim prioritetnim područjima, definiranim Strategijom pametne specijalizacije Republike Hrvatske i Europskim okvirnim programom istraživanja i inovacija. U tom će se kontekstu razmatrati i relevantnost istraživanja za društvo u cjelini te će se voditi računa o ispunjavanju etičkih standarda i etičkim posljedicama primjene tehnologije.

Treba istaknuti kako se navedeni posebni strateški ciljevi mogu realizirati samo uz povećana ulaganja u istraživanje i razvoj. Nažalost, u tom smislu RH znatno zaostaje za ostalim zemljama članicama Europske unije te je udio izdataka za istraživanje i razvoj u bruto društvenom proizvodu u RH znatno ispod prosjeka EU. Zbog otežanog i nedostatnog financiranja znanosti, udjel osoba zaposlenih u sektoru istraživanja i razvoja u ukupnoj radnoj snazi u RH stagnira u posljednjih 10 i više godine, dok u EU zaposlenost u istom sektoru raste. Dostatni i dobro razvijeni ljudski resursi u istraživanju i razvoju kamen su temeljac znanstvenog i tehnološkog napretka, zbog čega je nužno uspostaviti program potpore razvoja karijera mladih znanstvenika i raditi na izgradnji pozitivnog stava u javnosti o istraživačkoj karijeri, kako bi se mlade ljude potaknulo na odluku o zapošljavanju u sustavu znanosti i visokog obrazovanja. U ovim aktivnostima važno mjesto zauzimaju doktorski studiji, kao sredstvo privlačenja najtalentiranijih mladih ljudi – iz naše zemlje, ali i iz inozemstva – koristeći prednosti atraktivnog geografskog položaja. S druge strane, promicat će se mobilnosti i usavršavanje istraživača, kako bi se uspostavili partnerski odnosi s najkompetitivnijim srodnim stranim sveučilištima, u svrhu osnaživanja vlastitog istraživačkog i stručnog potencijala.

POSEBAN CILJ

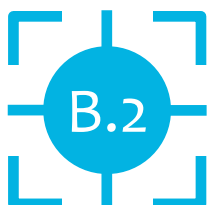
Podizanje konkurentnosti i produktivnosti znanstveno-istraživačkog rada



Prepoznatljivost znanstveno-istraživačkog rada zaposlenika Fakulteta na međunarodnoj razini ogleda se kroz objavljivanje znanstvenih radova i uspješne prijave na kompetitivne projekte. Kako bi se povećala znanstvena produkcija i unaprijedio međunarodni utjecaj znanstvenog rada za razdoblje od 2024. do 2030., uz snažnu potporu prijavi i provedbi projekata, FESB će nastojati uspostaviti i kontinuirano održavati sustav praćenja i informiranja djelatnika o projektnim natjecajima. Nastavit će se osnaživanje istraživanja kroz projekte te će se raditi na poticanju znanstvenika na prijave na međunarodne natječaje za dodjelu bespovratnih sredstava (ERC/Horizon Europe, Interreg, Erasmus, ESA, NSF USA, i dr.) te nacionalno financirane natječaje (HRZZ, NPOO, ESIF, i sl.). Kroz uspostavljen sustav nagrađivanja poticat će se znanstvenike na objavljivanje radova u prestižnim međunarodnim znanstvenim časopisima te nagrađivati voditelje znanstveno-istraživačkih projekata što će rezultirati dodatnim podizanjem znanstvene izvrsnosti. Težit će se povećanju znanstvene prepoznatljivosti i vidljivosti Fakulteta kao visokog učilišta kroz diseminaciju znanstvenih dostignuća objavama u medijima i na društvenim mrežama.

POSEBAN CILJ

Jačanje međunarodne suradnje i međunarodnog utjecaja

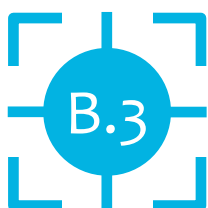


Međunarodna suradnja Fakulteta od strateškog je značaja za znanstveno-istraživačku, nastavnu i stručnu djelatnost. Kao vodeća znanstveno-istraživačka sastavnica Sveučilišta u Splitu, FESB će veliku pažnju usmjeriti na dodatno poticanje prijave znanstveno-istraživačkih projekata u suradnji s renomiranim inozemnim institucijama. Poticat će znanstvenike Fakulteta da u suradnji s vrhunskim inozemnim znanstvenicima objavljuju rezultate zajedničkih istraživanja u najboljim međunarodnim časopisima te da zajednički sudjeluju na međunarodnim znanstvenim skupovima. Podržavat će se organizacija postojećih međunarodnih znanstvenih konferencija, osnivanje novih te organizacija međunarodnih radionica, ljetnih škola i sličnih aktivnosti. Na Fakultetu je aktivno više znanstveno-istraživačkih grupa. Priredit će se katalog istraživačkih grupa na engleskom jeziku u cilju veće vidljivosti i prepoznatljivosti. Fakultet će snažnu potporu dati pokretanju novih znanstvenih časopisa te daljnjem podizanju kvalitete postojećih. Poticat će istraživače da sudjeluju u

radu međunarodnih istraživačkih organizacija te u uredništvu vrhunskih međunarodnih časopisa i publikacija. Potrebno je i omogućiti internacionalizaciju doktorskih studija te razviti načine za privlačenje najboljih stranih studenata što bi trebalo doprinijeti obranjenim doktoratima s velikom znanstvenom izvrsnošću. Promicat će se i znanstvena mobilnost i usavršavanje istraživača kako bi se podržala uspostava hrvatske i europske istraživačke infrastrukture.

POSEBAN CILJ

Unaprjeđivanje istraživačko-inovacijske infrastrukture



S ciljem modernizacije studijskih programa i praćenja trendova u razvoju znanosti i tehnologije, Fakultet se i u budućnosti mora nalaziti u poziciji autoriteta u obrazovanju i istraživanju u svojim područjima djelovanja. Isto će se postići kroz uspostavu novih znanstveno-istraživačkih grupa, osnivanje novih laboratorija i centara koji će fokusirano raditi na popularnim temama. Da bi se isto ostvarilo, potrebno je provesti nova ulaganja u znanstveno-istraživačku opremu i prateću infrastrukturu koja će omogućiti nova istraživanja. S ciljem efikasnog djelovanja i optimalnog korištenja resursa Fakulteta, potrebno je izraditi bazu podataka znanstveno-istraživačke opreme koja će se redovito ažurirati.

POSEBAN CILJ

Osnaživanje ljudskih potencijala za znanstveno-istraživački rad



Osnaživanje ljudskih potencijala za znanstveno-istraživački rad nužan je preduvjet za podizanje znanstvene izvrsnosti. U suradnji s Uredom za podršku istraživanju i međunarodnu suradnju i odgovarajućim programima potpore mladim istraživačima i nastavnicima, poboljšat će se ukupna kompetitivnost istraživača, uspješnost u mentorstvu te vještine za organizaciju i vođenje istraživačkih grupa, ali i za izradu prijava za kompetitivne nacionalne i međunarodne projekte. Osnaživanjem Ureda za podršku istraživanju i međunarodnu suradnju i organizacijom edukacija, radionica i savjetovanja o prijavi i vođenju projekata dodatno će se doprinijeti unaprjeđenju ljudskih potencijala i osiguravanju kvalitetnih uvjeta za znanstveno-istraživački rad.

POSEBAN CILJ

Održavanje visoke kvalitete doktorskih studija



Kvaliteta znanstveno-nastavnog procesa kroz koji se podižu nove generacije stručnjaka, znanstvenika, kao i budućih članova akademske zajednice, jedno je od osnovnih mjerila uspješnosti rada Fakulteta i jedan od najboljih načina njegove promocije. Zato je jedan od ciljeva Fakulteta da aktivno unaprjeđuje program postojećeg doktorskog studija kroz njegovo kontinuirano vrednovanje, praćenje uspješnosti mentora u njihovom radu, kao i praćenje i povećavanje učinkovitosti doktorskog studija.

POSEBAN CILJ

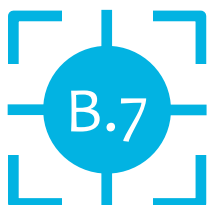
Jačanje interdisciplinarnosti znanstvenog rada



U okviru suvremenih trendova, interdisciplinarna znanstvena područja postaju sve zastupljenija. Fakultet namjerava iskoristiti svoje znanstvene potencijale za unapređenje interdisciplinarnih istraživanja, koristeći fundamentalna i visokospecijalizirana znanja, ljudske resurse i opremu. Kako bi dodatno ojačao svoj status i prepoznatljivost u Republici Hrvatskoj te na međunarodnoj sceni Fakultet će poticati simbiozu istraživačkih grupa iz različitih znanstvenih područja, kao i prijavljivanje interdisciplinarnih znanstveno-istraživačkih projekata, organizaciju znanstvenih kolokvija i konferencija, te objavljivanje znanstvenih knjiga, čime će doprinijeti tehnološkom razvoju lokalnog gospodarstva i društva u cjelini.

POSEBAN CILJ

Promoviranje načela otvorene znanosti



Otvorena znanost podrazumijeva dijeljenje znanja, znanstvenih radova i rezultata istraživanja za dobrobit znanosti i društva u cjelini. Cilj Fakulteta je promicati načela otvorene znanosti među svojim zaposlenicima kako bi se otvaranjem cjelokupnog istraživačkog procesa, kad god je to moguće, povećala suradnja s drugim znanstvenicima, gospodarstvom i zainteresiranom javnošću. Fakultet će poticati zaposlenike da svoje znanstvene radove, nastavni sadržaj, istraživački softver i kodove, kao i ostale materijale vezane za znanost i obrazovanje, pohranjuju na institucionalnim, nacionalnim i međunarodnim repozitorijima otvorenog pristupa te će ujedno podržati inicijative i organizirati edukativne radionice koje promiču otvorenu znanost.

STRATEŠKI CILJ

SURADNJA I DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Prijenosom znanja i tehnologija intenzivirati utjecaj Fakulteta na gospodarstvo te na razvoj društva u cjelini, kroz prihvaćanje i aktivno promicanje načela društvene odgovornosti, jednakosti i ravnopravnosti



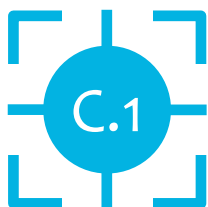
Unatoč naglašeno negativnim gospodarskim kretanjima u okruženju, koja se ogledaju u izraženim procesima deindustrijalizacije te usmjeravanju fokusa isključivo na turizam i uslužne djelatnosti, cilj je Fakulteta biti centralno mjesto okupljanja poslovne zajednice u regiji, a i šire, te se prometnuti u pokretačku snagu koja će kroz aktivnosti prijenosa znanja, tehnologije i intelektualnog vlasništva te komercijalizaciju istraživačkih rezultata pridonijeti stvaranju novih, multidisciplinarnih spoznaja i vrijednosti te tako pomoći razvoju gospodarstva i društvene zajednice. Povezanost s gospodarstvom pritom mora biti dvosmjerna i višestruka, a interakcijski instrumenti kojima se to može postići su prvenstveno zajednički projekti iz kategorije industrijskog istraživanja i eksperimentalnog razvoja na kojima surađuju istraživači s Fakulteta te partneri iz industrije, ali i svi drugi oblici formalne suradnje s gospodarskim i javnim sektorom. Da bi se realizirala suradnja i zajednički projekti sa gospodarstvom, nužno je svakako ojačati povjerenje industrijskih partnera u profesionalnost i pouzdanost Fakulteta kao istraživačke organizacije, a jedan od načina kako se to može postići je sustavno poticanje društveno prihvatljivih i transparentnih oblika akademskog poduzetništva u vidu osnivanja spin-off i start-up tvrtki.

U svrhu osiguravanja njihove konkurentnosti na tržištu rada, ključno je u što je moguće većoj mjeri za vrijeme studija uključivati studente u programe suradnje s gospodarstvom putem studentskih projekata i praksi te izrade završnih i diplomskih radova, ali i ponuditi im mogućnost daljnjeg unaprjeđivanja njihovih znanja, vještina i kompetencija – nakon završetka Fakulteta – putem proširivanja palete programa cjeloživotnog obrazovanja. Uz to, održavanje kontakata i jače povezivanje s alumni zajednicom, koja broji više od 14.000 članova, prisutnih u različitim segmentima društvenog i poslovnog života, može znatno doprinijeti podizanju vidljivosti i ugleda Fakulteta te, kroz razmjenu ideja i iskustava, pomoći razvoju karijera i kvalitetnom zapošljavanju sadašnjih studenata.

Pored svega navedenog, Fakultet treba trajno i predano raditi na promociji i vlastitom brendiranju u društvu kao prvoklasne visokoobrazovne i znanstveno-istraživačke institucije i jedne od stožernih sastavnica Sveučilišta u Splitu. Kroz različite aktivnosti popularizacije znanosti, nužno je osigurati da široka javnost, a naročito djeca i mladi, budu upoznati s istraživačkim aktivnostima koje se na Fakultetu provode, na način da ih svi mogu razumjeti, čime se pospješuje poimanje znanosti u javnosti te se jača društvena svijest o važnosti znanja i znanosti u modernom društvu. U svim svojim javnim istupima te u svojem poslovanju, Fakultet će isticati važnost društvene odgovornosti i promicati načela tolerancije, jednakosti, solidarnosti i inkluzivnosti.

POSEBAN CILJ

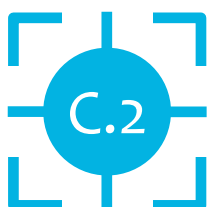
Poticanje provedbe primijenjenih znanstvenih aktivnosti, u suradnji s gospodarstvom, javnim sektorom te jedinicama lokalne i regionalne samouprave



Posebni cilj Fakulteta je jačati veze s lokalnim i nacionalnim gospodarskim subjektima te javnim sektorom i jedinicama lokalne uprave i samouprave u smislu prijenosa znanja i tehnologija prema istima. Kako bi se ostvario takav cilj poticat će se prijava projekta u suradnji s gospodarskim subjektima te javnim sektorom s naglaskom na primijenjena istraživanjima. Poticat će se nastavnike na objavljivanje znanstvenih i stručnih publikacija u suautorstvu s dionicima iz gospodarstva. Osnažit će se formalna suradnja s gospodarstvom, javnim sektorom i lokalnom i regionalnom upravom i samoupravom i na drugim aktivnostima, osim zajedničke prijave projekta i objavljivanja publikacija. Poseban naglasak će se staviti na povećanje broja upisanih studenata na doktorske studije koji dolaze iz gospodarstva.

POSEBAN CILJ

Komercijalizacija rezultata istraživanja te podizanje svjesnosti o upravljanju inovacijama i intelektualnim vlasništvom



Fakultet planira poticati prijavu znanstveno-istraživačkih i razvojnih projekata koji će rezultirati transferom tehnologije i znanja prema gospodarstvu, javnom sektoru, lokalnoj i regionalnoj samoupravi. Radi kasnije primjene rezultata istraživanja, pored publiciranja znanstvenih radova, kontinuirano će se poticati zaštita svih oblika intelektualnog vlasništva. Povrh toga, s ciljem komercijalizacije inovacija Fakultet će pružiti snažnu potporu otvaranju start-up i spin-off tvrtki radi ostvarivanja dodatnih prihoda na tržištu. Svoj utjecaj na slobodnom tržištu Fakultet će dodatno osnažiti uspostavom kataloga certificiranih stručnjaka i konzultanata koji posjeduju specifična znanja i prakse koji će pružati odgovarajuće znanstvene, istraživačke ili tehnološke usluge.

POSEBAN CILJ

Uključivanje studenata u programe suradnje s gospodarstvom i jače povezivanje s alumni zajednicom



Suradnja s gospodarskim subjektima od esencijalne je važnosti za opstanak i rast Fakulteta. Fakultet će kontinuirano poboljšavati i prilagođavati svoje nastavne programe potrebama gospodarstva. Upisne kvote na pojedinim studijskim programima definirat će se uzimajući u obzir i stvarne potrebe gospodarstva. Fakultet će poticati organizaciju i izvođenje praktične terenske nastave u tvrtkama u svrhu stjecanja praktičnih kompetencija. Priznate stručnjake iz privrede uključivat će se u nastavni proces bilo kroz savjetodavnu ulogu, pozvana predavanja radi prenošenja iskustava, organiziranjem ljetnih škola, radionica ili organiziranjem posebnih kolegija za prenošenje specijaliziranog i stručnog znanja studentima. Jedan od ciljeva je da se što veći broj završnih i diplomskih radova realizira kroz zajednički rad s gospodarskim subjektima i rješavanje njihovih problema. Fakultet će poticati izvrsnost i nagrađivanjem najuspješnijih diplomskih radova, izrađenih u suradnji s gospodarstvom, u okviru svojih materijalnih mogućnosti. Poticati će se povezivanje studenata s privredom i putem studentskih praksi tijekom kojih će studenti steći iskustvo rada rješavajući stvarne probleme iz gospodarstva. Provodit će se aktivnosti koje imaju za cilj upoznavanje studenata diplomskih studija i budućih poslodavaca te posredovanje u realizaciji studentskih stipendija najboljim studentima koje će osigurati zainteresirani gospodarski subjekti. U planu je i osnivanje Gospodarskog savjeta, kao savjetodavnog tijela Uprave, sa zadaćom intenzivnijeg usklađivanja djelatnosti i uspostave još produktivnije suradnje Fakulteta s gospodarskom zajednicom na obostranu korist. Pored svega navedenog, Fakultet će ustrajati na produblivanju odnosa s alumni zajednicom, čija uloga se seže daleko izvan običnog umrežavanja te – kroz dijeljenje bogatog iskustva i znanja - pruža brojne koristi i mogućnosti za profesionalni i osobni razvoj novih generacija studenata.

POSEBAN CILJ

Proširivanje ponude programa cjeloživotnog obrazovanja



Praćenje trendova u razvoju znanosti i tehnologije je jedna od osnovnih zadaća razvoja Fakulteta. U tom kontekstu potrebno je ponuditi različiti spektar mogućnosti dodatnog obrazovanja u različitim segmentima područja djelovanja Fakulteta i to kroz unaprjeđenje postojećih i razvoj novih programa cjeloživotnog obrazovanja usklađenih s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom

(HKO), promocijom navedenih programa, ali i organizacijom seminara i tečajeva za usavršavanje stručnjaka iz gospodarstva.

POSEBAN CILJ

Promocija Fakulteta i njegovih aktivnosti u zajednici te popularizacija znanosti



Fakultet će nastaviti aktivno privlačiti nove studentice i studente kroz programe popularizacije znanosti njegovanjem uspostavljenog partnerskog odnosa s odgojnim i obrazovnim institucijama i organiziranjem različitih edukacijskih radionica iz STEM područja namijenjenih učenicima srednjih i osnovnih škola. Aktivnosti uključuju i sudjelovanje u programima namijenjenih zadovoljavanju javnih potreba u tehničkoj kulturi, kao i aktivnostima organiziranim u okvirima Festivala znanosti, a sve s ciljem da se poveća interes javnosti za znanost, tehnologiju, inženjerstvo, matematiku i prirodoslovlje. Promoviranjem rada i uloge Fakulteta kontinuirano će se otvarati prostor za produbljivanje suradnje, kako s nastavnicima u školama, tako i s gospodarstvenicima i alumnijima, kako bi se obogatilo iskustvo učenja mlađih generacija i potaknuo njihov interes za tehničko područje. Studente će se poticati da kroz svoje aktivnosti promoviraju studijske programe i znanstvenu djelatnost Fakulteta.

POSEBAN CILJ

Jačanje kulture tolerancije, multikulturalnosti, humanitarnog i volonterskog djelovanja



Jedan od ciljeva Fakulteta, kao multikulturalne institucije, je da promovira kulturu tolerancije i uključivosti. Način kako se to može postići je poticanjem studenata i djelatnika da se uključe u organizaciju i provedbu različitih volonterskih aktivnosti, humanitarnih akcija te da svojim primjerom potaknu i druge na sudjelovanje u istima.

STRATEŠKI CILJ

UPRAVLJANJE LJUDSKIM I MATERIJALNIM RESURSIMA

Sustavno poboljšavati prostornu infrastrukturu Fakulteta, unaprijediti djelotvornost, učinkovitost i ekonomičnost unutarnje organizacije i poslovanja te jačati ulogu sustava za osiguravanje kvalitete u svim segmentima djelatnosti Fakulteta



Podizanje razine djelotvornosti poslovanja i poslovnih procesa te optimalno iskorištavanje materijalnih, ljudskih i financijskih resursa ključni su preduvjeti za osiguravanje daljnjeg održivog i stabilnog razvoja Fakulteta i njegovo pretvaranje u agilnu, suvremenu organizaciju, sposobnu za brze reakcije i prilagodbe novim promjenama. Jedan od nužnih koraka za ostvarivanje ovog cilja jest potpuna digitalna transformacija poslovanja, koja se ne ogleda samo u unaprjeđivanju već postojećih i uspostavi novih informacijskih (pod)sustava, nego za sobom povlači i promjenu paradigme i načina promišljanja, što će rezultirati većom transparentnošću te pojednostavnjenim tijekovima rada i internim procedurama, uz minimalan protok papirnatih dokumenata i minimalnu zahtjevnost za krajnje korisnike.

Važni faktori za dosezanje operativne izvrsnosti su motiviranost i zadovoljstvo svih zaposlenika, s posebnim naglaskom na zaposlenike zajedničkih (stručnih) službi. Zaposlenici s dobro iskorištenim znanjima i vještinama izvor su snage svake organizacije. U tom smislu, Fakultet će nastaviti razvijati kompetencije i potencijale zaposlenika stručnih službi i ulagati u njih kako bi kontinuirano doprinosili ostvarenju organizacijskih ciljeva. Uz jasno postavljene zadatke i nužan unutarnji preustroj, sve zaposlenike će se nastojati poticati na učinkovito djelovanje te će se graditi pozitivno i inspirativno radno okruženje – zasnovano na načelima suradnje, odgovornosti, poštivanja i lojalnosti – u kojem se svim zaposlenicima pružaju mogućnosti za osobni rast i razvoj.

Svoju usmjerenost prema budućnosti Fakultet demonstrira i kroz trajnu brigu o očuvanju okoliša i predanost snaženju zelene tranzicije. Uz već postojeće punionice za električna vozila, ugrađene solarne te vjetroelektrane, i u narednom razdoblju, kroz primjenu ekološki prihvatljivih tehnologija, iznalaziti će se nova, inovativna rješenja za racionalizaciju potrošnje energetske resursa i vode, permanentno podizanje energetske učinkovitosti i povećanje udjela energije koja se dobiva iz obnovljivih izvora, a sve s ciljem poboljšavanja okolišne stabilnosti i ublažavanja posljedica klimatskih promjena.

POSEBAN CILJ

Unaprjeđivanje infrastrukturnih kapaciteta Fakulteta



Trajnim ulaganjem u razvoj prostorne infrastrukture osiguravaju se adekvatni uvjeti za rad, boravak i studiranje, što je od iznimne važnosti za Fakultet. Planira se izraditi akcijski plan za preventivno održavanje informacijskih i računalnih sustava te mreže, s ciljem povećanja njihove pouzdanosti i učinkovitosti. Postojeće funkcionalnosti informacijskih podsustava bit će unaprijeđene, a nove razvijene kako bi se pružila bolja podrška nastavnim, stručnim i znanstveno-istraživačkim aktivnostima. Digitalizacija poslovanja bit će ključna za uspostavu učinkovitog informatičkog sustava upravljanja. Također, kako bi se osigurala bolja informiranost i dostupnost za sve korisnike, unaprijedit će se hrvatske i engleske verzije mrežnih stranica Fakulteta.

POSEBAN CILJ

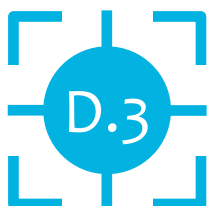
Jačanje zelene tranzicije



Učinkovito upravljanje energetske resursima, smanjenje potrošnje energenata i vode jedan je od strateških ciljeva Fakulteta. Fakultet će svoje prostorne kapacitete koristiti pazeći na racionalno korištenje energije. Fakultet će ulagati vlastita i namjenska sredstva te sredstva dobivena iz nacionalnih i međunarodnih fondova u podizanje energetske učinkovitosti kroz održavanje i korištenje obnovljivih izvora energije, energetske učinkovitu rasvjetu i izolaciju zgrade fakulteta. Fakultet će provoditi kampanju te podržavati radionice i seminare koji podižu svijest o važnosti održivog ponašanja među studentima i zaposlenicima.

POSEBAN CILJ

Usavršavanje i razvoj ljudskih resursa



Najvažniji resurs Fakulteta su studenti i posebno zaposlenici koji najviše doprinose njegovoj prepoznatljivosti i ugledu, a osim toga su i važan potencijal za regionalno i nacionalno gospodarstvo. Kako bi mogli pratiti poslovne trendove i uspješno odrađivati radne zadatke usavršavanje i razvoj dodatnih vještina i kompetencija zaposlenika posebni je strateški cilj Fakulteta. Cilj će se ostvariti kroz stvaranje stimulativnog obrazovnog, istraživačkog i stručnog okruženja, poželjnog za boravak, rad i obrazovanje, tako što će se ulagati u poboljšanje radnih uvjeta i

zadovoljstva zaposlenika. Kako bi se uspješno ostvario strateški cilj potrebno je uspostaviti sustav planiranja i upravljanja ljudskim resursima te jačati kompetencije djelatnika stručnih službi kroz pohađanje stručnih usavršavanja, edukacija i radionica. Posebno će se poticati znanstveno-nastavno osoblje i studente na sudjelovanje u aktivnostima nacionalnih i međunarodnih tijela koja promiču znanost i struku.

POSEBAN CILJ

Unaprjeđivanje organizacije i poslovanja Fakulteta



S ciljem optimizacije poslovnih procesa, bržeg djelovanja i bolje prisutnosti Fakulteta u obrazovnom, znanstveno-istraživačkom i stručnom segmentu, važno je digitalizirati poslovne procese Fakulteta u svim segmentima gdje je to moguće. Na taj način, digitalnim putem ostvaruju se dodatne uštede, a prateći procesi postaju učinkoviti u administrativnom, financijskom i pravnom segmentu, ali i u kontekstu održavanja opreme i zgrade Fakulteta. Kako bi se postiglo učinkovitije poslovanje Fakulteta i bolje djelovanje stručnih službi potrebno je izmijeniti i pojednostavniti postojeće poslovne procedure te uvesti nove organizacijske oblike unutarnjeg ustroja.

POSEBAN CILJ

Jačanje sustava osiguranja kvalitete



Fakultet se aktivno i dosljedno opredijelio za kontinuirano poboljšavanje kvalitete svog cjelokupnog nastavnog, znanstveno-istraživačkog i stručnog rada, uz uvažavanje nacionalnih i međunarodnih standarda, povezivanjem dosadašnjeg iskustva i svih aktivnosti koje su ga do danas istakle kao jednu od vodećih visokoškolskih institucija u Republici Hrvatskoj. Kako bi se poslovni sustav trajno poboljšavao potrebno je poticati i podržavati sve mehanizme za osiguranje sustava kvalitete u svim područjima djelovanja i kroz sve normativne akte Fakulteta. Tako je potrebno pratiti provedbu strateških ciljeva Fakulteta te nakon obavljenih analiza utvrditi mjere za poboljšanje provedbe istih. Potrebno je i provoditi sve aktivnosti u skladu s Priručnikom osiguranja kvalitete te Pravilnikom o sustavu osiguranja kvalitete. Veliki doprinos razvoju sustava osiguranja kvalitete dat će i provođenje periodičnog samovrednovanja Fakulteta i praćenje pokazatelja kvalitete. U cilju jačanja sustava osiguranja kvalitete planira se uspostava Ureda za osiguranje kvalitete.



Kako nas naći

Adresa:

Ruđera Boškovića 32
21000 Split, Hrvatska

Telefon:

+385 (0)21 305 700
+385 (0)21 305 701

Web:

www.fesb.unist.hr
dekanat@fesb.hr

