



SVEUČILIŠTE U SPLITU

FAKULTET ELEKTROTEHNIKE, STROJARSTVA I BRODOGRADNJE



SAMOANALIZA

Rujan, 2024.

Naziv vrednovanog visokog učilišta:

Fakultet elektrotehnike, strojarstva i brodogradnje u Splitu

Naziv sveučilišta u čijem sastavu se nalazi vrednovano visoko učilište:

Sveučilište u Splitu

Godina osnutka:

1960.

Adresa:

Ruđera Boškovića 32, 21000 Split

Telefon:

021 305770

Mrežna stranica: <https://www.fesb.unist.hr/>

E-pošta: dekanat@fesb.hr

Zvanje, ime i prezime čelnika visokog učilišta: **prof. dr. sc. Branimir Lela**

Povjerenstvo za izradu samoanalize:

prof. dr. sc. Branimir Lela,

prof. dr. sc. Damir Sedlar,

izv. prof. dr. sc. Marin Bugarić,

izv. prof. dr. sc. Silvestar Šesnić,

izv. prof. dr. sc. Nikola Gjeldum,

Luka Terihaj – student.

Datum usvajanja samoanalize na sjednici Fakultetskog vijeća:

11. rujna 2024.

Razdoblje obuhvaćeno samoanalizom: **2019. – 2023.**

SADRŽAJ

UVOD	5
1. UPRAVLJANJE VISOKIM UČILIŠTEM I OSIGURAVANJE KVALITETE.....	10
1.1. Misija visokog učilišta usmjerava proces operativnog planiranja i razvoj procesa osiguravanja kvalitete.....	10
1.2. Visoko učilište definiralo je unutarnji ustroj i procese kojima se odgovorno, učinkovito i djelotvorno upravlja te su u procese odlučivanja uključeni dionici visokog učilišta	11
1.3. Visoko učilište osigurava prikupljanje, analizu i korištenje informacija relevantnih za učinkovito upravljanje svim aktivnostima te objavljuje informacije o svom radu	16
1.4. Visoko učilište podupire etičnost i transparentnost rada, akademski integritet i slobode te sprječava sve oblike neetičnog ponašanja, netolerancije i diskriminacije	19
1.5. Sustav osiguravanja kvalitete periodički se unaprjeđuje i revidira temeljem rezultata provedbe redovnih postupaka unutarnjeg i vanjskog osiguravanja kvalitete.....	22
2. STUDIJSKI PROGRAMI I PROGRAMI CJELOŽIVOTNOG UČENJA.....	27
2.1. Predviđeni ishodi učenja studijskog programa u skladu su s kompetencijama koje student treba steći završetkom studija i odgovaraju razini HKO-a.....	27
2.2. Visoko učilište ima uspostavljene procese za planiranje i razvoj novih te praćenje i periodičku reviziju postojećih studijskih programa. Time se osigurava suvremenost programa i usklađenost sadržaja studijskih programa s najnovijim znanstvenim/umjetničkim/stručnim spoznajama	31
2.3. Studentska je praksa sastavni dio studijskih programa, gdje je to primjenjivo.....	34
2.4. Osiguravanje kvalitete programa cjeloživotnog učenja dio je unutarnjeg sustava osiguravanja kvalitete visokog učilišta. Time se osigurava suvremenost tih programa i njihova usklađenost s aktualnim društvenim potrebama	35
3. UČENJE I POUČAVANJE USMJERENO NA STUDENTA – NASTAVNI PROCES I PODRŠKA	39
3.1. Učenje i poučavanje usmjereni su na studenta i osiguravaju postizanje svih predviđenih ishoda učenja	39
3.2. Vrednovanje i ocjenjivanje objektivno je i dosljedno te osigurava postizanje svih predviđenih ishoda učenja.....	42
3.3. Uvjeti upisa i napredovanja studenata, priznavanja i certificiranja jasni su, javno objavljeni i dosljedno se primjenjuju.....	44
3.4. Visoko učilište osigurava dostatne i lako dostupne resurse za podršku studentima.	48
3.5. Visoko učilište osigurava povoljne uvjete i podršku studentima koji se uključuju u programe međunarodne odlazne i dolazne mobilnosti.	52
4. NASTAVNIČKI KAPACITETI I INFRASTRUKTURA VISOKOG UČILIŠTA.....	56
4.1. Visoko učilište osigurava odgovarajuće nastavničke kapacitete.....	56
4.2. Zapošljavanje, napredovanje i reizbor nastavnika temelje se na objektivnim i transparentnim postupcima koji uključuju vrednovanje izvrsnosti.....	57
4.3. Visoko učilište osigurava podršku nastavnicima u njihovu profesionalnom razvoju.	60
4.4. Prostor, oprema i cjelokupna infrastruktura odgovarajući su za obavljanje nastavne, znanstvene/umjetničke i stručne djelatnosti.	63

4.5. Knjižnica i njezina opremljenost te pristup dodatnim sadržajima osiguravaju dostupnost literature i knjižničnih usluga za potrebe kvalitetna studiranja i kvalitetne znanstveno-nastavne /umjetničko-nastavne djelatnosti.	64
4.6. Visoko učilište osigurava potrebna financijska sredstva za obavljanje nastavne, znanstvene i stručne djelatnosti.	66
5. ZNANSTVENA / UMJETNIČKA I STRUČNA DJELATNOST	72
5.1. Visoko je učilište prepoznatljivo po znanstveno-istraživačkim i/ili umjetničkim postignućima u svim znanstvenim poljima u kojima izvodi studije.	72
5.2. Visoko je učilište prepoznatljivo po stručnim postignućima u svim poljima u kojima izvodi stručne studije.	74
5.3. Visoko učilište utječe znanstvenim i/ili umjetničkim radom svojih nastavnika na gospodarstvo i društvo u cjelini.	76
5.4. Doktorski studiji visokog učilišta usklađeni su sa strateškim programom visokog učilišta, suvremenim znanstvenim/umjetničkim dostignućima, standardima struke i međunarodno prihvaćenim standardima kvalitetna doktorskog obrazovanja, gdje je primjenjivo.	80
5.5. Visoko učilište u svojim aktivnostima, procesima i aktima primjenjuje načela otvorene znanosti.	83
6. LITERATURA.	86

UVOD

Elektrotehnički fakultet u Splitu osnovan je 1960. godine kao potpuno samostalna i nezavisna ustanova u sastavu Sveučilišta u Zagrebu. Iste godine osnovan je Centar za izvanredni studij u Splitu koji je djelovao u sastavu Strojarsko-brodograđevnog fakulteta u Zagrebu. Tijekom pet godina djelovanja Centra za izvanredni studij strojarstva uočeno je da se pripremni dio studija strojarstva može učinkovitije organizirati uporabom resursa Elektrotehničkog fakulteta u Splitu. Godine 1965. Centar za izvanredni studij prestaje s radom, a umjesto njega osniva se Strojarsko-tehnološki odjel pri Elektrotehničkom fakultetu u Splitu i pokreću se prve dvije godine studija strojarstva. Program studija omogućavao je nastavak studija u Zagrebu nakon četvrtog semestra.

Godine 1968. otvoren je i studij brodogradnje pri Odjelu strojarstva. Sljedeći korak u razvitku Fakulteta bilo je uvođenje poslijediplomskih studija. Nastava na poslijediplomskom studiju iz područja elektronike i telekomunikacija održana je 1969. i 1970.

Godine 1971. promijenjen je naziv fakulteta u Fakultet elektrotehnike, strojarstva i brodogradnje u Splitu (FESB). Od 1974. godine Fakultet je u sastavu Sveučilišta u Splitu. Fakultet je kao jedan od suosnivača Sveučilišta dao značajan doprinos njegovu osnivanju i razvitku.

Četverogodišnji studij strojarstva s vlastitim nastavnim planom i programom upotpunjen je 1976. godine. Na inicijativu Sveučilišta u Splitu iz 1978. godine o preuzimanju obrazovnih programa koji su do tada održavani na Višoj pomorskoj školi, od akademske godine 1979./80. na Fakultetu su uvedeni studiji VI. stupnja iz područja elektrotehnike, strojarstva i brodogradnje.

Godine 2002. ustrojena su dva nova dodiplomska studijska programa: Računarstvo i Industrijsko inženjerstvo. Krajem godine 2004. intenziviraju se aktivnosti u okviru Bolonjskog procesa harmonizacije sustava visokog obrazovanja u Europi. U okviru tog procesa Fakultet 2005. godine ustrojava nove studijske programe prijediplomske i diplomske razine. Istovremeno se usvaja i novi sustav prijenosa kredita ECTS (European Credit Transfer System) kojem je ishodište aktivnost i nastavno opterećenje studenta. Novi studijski programi ustrojeni su u skladu s preporukama europskih akreditacijskih ustanova. Ustrojeno je pet sveučilišnih prijediplomskih studijskih programa i to: Elektrotehnika i informacijska tehnologija, Računarstvo, Strojarsvo, Brodogradnja i Industrijsko inženjerstvo, te sedam sveučilišnih diplomskih studijskih programa: Automatika i sustavi, Elektrotehnika, Elektronika i računalno inženjerstvo, Komunikacijska i informacijska tehnologija, Računarstvo, Strojarsvo i Industrijsko inženjerstvo. Osim toga ustrojena su

četiri stručna prijediplomska studijska programa: Elektrotehnika, Računarstvo, Strojarstvo i Brodogradnja. Godine 2006. ustrojena su i dva doktorska studijska programa: Elektrotehnika i informacijska tehnologija i Strojarstvo. Godine 2018. ustrojen je i sveučilišni diplomski studij Brodogradnje.

Godine 1980. završena je izgradnja prve faze nove zgrade Fakulteta na lokaciji Visoka u okviru današnjeg sveučilišnog kampusa, a 2007. godine završena je i druga faza zgrade, tako da danas Fakultet raspolaže s malo manje od 30000 m² moderno opremljenog prostora neophodnog za kvalitetno studiranje te bavljenje znanstvenim i stručnim radom. U zgradi Fakulteta nalazi se 9 amfiteatara, 15 predavaonica, 85 laboratorija, 8 računalnih učionica te jedna opremljena učionica za daljinsko učenje.

Fakultet ima unutrašnju podjelu na ustrojbene jedinice prema nastavnom i znanstveno-istraživačkom radu, te administrativno-tehničkom procesu rada. Ustrojbene jedinice Fakulteta su zavodi, Katedra općih predmeta, katedre unutar zavoda, Centar za informacijsku podršku, Knjižnica i Dekanat. Zavod je znanstveno-nastavna ustrojbeno jedinica koja ustrojava i izvodi nastavu i znanstveno-istraživački te stručni rad iz znanstveno-nastavnih polja za koja je ustrojena. Zavodi Fakulteta su:

- Zavod za elektroenergetiku,
- Zavod za elektroniku i računarstvo,
- Zavod za strojarstvo i brodogradnju,
- Zavod za proizvodno strojarstvo,
- Zavod za matematiku i fiziku.

Katedra općih predmeta ustrojava i održava nastavu iz predmeta općih sadržaja. Katedre unutar zavoda se ustrojavaju kao uže ustrojbene jedinice unutar zavoda. Centar za informacijsku podršku ustrojava i objedinjuje poslove vezane uz uporabu informacijske i komunikacijske tehnologije za potrebe nastavne, znanstveno-istraživačke, stručne i poslovne djelatnosti Fakulteta. Knjižnica prikuplja, obrađuje i daje na uporabu nastavnicima i studentima literaturu, časopise i informacije potrebne za znanstveno-nastavnu i stručnu djelatnost. Dekanat obavlja upravno-pravne, izvršne, administrativne, financijsko-materijalne, tehničke i ostale pomoćne poslove Fakulteta.

Danas je FESB u pogledu ljudskih potencijala jedan od najvećih fakulteta na Sveučilištu u Splitu i najveći tehnički fakultet izvan Zagreba. Na Fakultetu je zaposleno preko 240 djelatnika, među kojima je: 55 redovitih profesora, 35 izvanrednih profesora, 20 docenata, 6 viših predavača i predavača, 40 viših

asistenata i asistenata, te 15 laboranata, koji su uključeni u nastavu, znanstvena istraživanja i stručni rad.

Vitalnost Fakulteta kao znanstveno-istraživačke ustanove potvrđena je brojnim uspješnim znanstvenim projektima, objavljenim znanstvenim radovima, a posebice suradnjom s priznatim domaćim i svjetskim znanstveno-istraživačkim i akademskim institucijama.

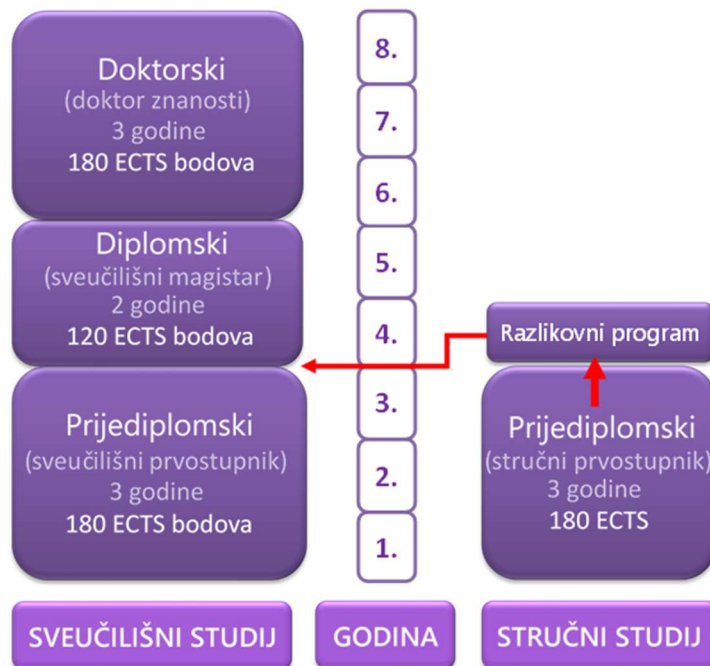
Danas je temeljna djelatnost Fakulteta visokoobrazovni nastavni, znanstveno-istraživački i stručni rad iz područja tehničkih znanosti - znanstvenih polja elektrotehnike, računarstva, strojarstva, brodogradnje i temeljnih tehničkih znanosti, te znanstveno-istraživački rad iz područja prirodnih znanosti - polja matematike i fizike.

Studijski programi izvode se u skladu s Bolonjskom deklaracijom čime su prihvaćene mjere s ciljem poboljšanja kvalitete studija te razvijanja europskih vrijednosti i europske suradnje u visokoškolskom obrazovnom prostoru. U okviru temeljne djelatnosti Fakultet ustrojava i izvodi nastavu na sveučilišnim i stručnim studijima.

Sveučilišno obrazovanje obuhvaća tri razine:

- prijediplomski studij,
- diplomski studij,
- doktorski studij.

Sveučilišni prijediplomski studij traje 3 godine, a njegovim se završetkom stječe akademski naziv sveučilišni prvostupnik odnosno baccalaureus s naznakom struke. Druga razina studija je sveučilišni diplomski studij, koji traje dvije godine, a čijim se završetkom stječe akademski naziv sveučilišni magistar s naznakom struke. Treća razina sveučilišnog obrazovanja je doktorski studij, koji se upisuje po završetku sveučilišnog diplomskog studija i traje tri godine, a stječe se akademski stupanj doktora znanosti. Ustroj studijskih programa prikazan je na slici 1., a na slici 2. struktura sveučilišnih studijskih programa.



Slika 1. Ustroj studijskih programa

Stručni se studij izvodi kao stručni prijediplomski studij koji traje tri godine, a njegovim se završetkom stječe stručni naziv stručni prvostupnik s naznakom struke. Stručni prijediplomski studiji su:

- Elektrotehnika, sa smjerovima: Elektroenergetika i Elektronika,
- Računarstvo,
- Strojarstvo,
- Brodogradnja.

Studentima koji završe stručni studij omogućava se horizontalna mobilnost upisivanjem razlikovnog programa. Završetkom razlikovnog programa studenti stječu kompetencije koje im omogućavaju studiranje na sveučilišnom diplomskom studiju.



Slika 2. Struktura sveučilišnih studijskih programa

Na Fakultetu trenutno studira približno 2200 studenata, a različite studijske programe Fakulteta do sada je završilo preko 14000 studenata.

Prepoznatljivost Fakulteta kao znanstvenoistraživačke ustanove potvrđena je brojnim uspješnim znanstvenim projektima, objavljenim znanstvenim radovima, a posebice suradnjom s priznatim domaćim i svjetskim znanstvenoistraživačkim i akademskim institucijama. Rezultat znanstvene aktivnosti ogleda se u više od 3400 objavljenih radova u renomiranim svjetskim časopisima i zbornicima sa znanstvenih skupova u zadnjih pet godina, što FESB svrstava u sam vrh znanstvene produkcije u RH iz područja kojima se bavi. Fakultet je aktivan i u uspostavi domaćih i međunarodnih istraživačkih suradnji, projekata i znanstvenih programa, sudjeluje u radu znanstvenih centara izvrsnosti, organizator i suorganizator je domaćih i međunarodnih znanstvenih skupova. Uz to Fakultet aktivno sudjeluje i u prijenosu znanja i transferu tehnologija.

1. UPRAVLJANJE VISOKIM UČILIŠTEM I OSIGURAVANJE KVALITETE

1.1. Misija visokog učilišta usmjerava proces operativnog planiranja i razvoj procesa osiguravanja kvalitete

Fakultet je usvojio misiju koja jasno definira njegovu ulogu u obrazovanju, znanstvenom istraživanju i stručnom radu. Misija i vizija su dio Strategije razvoja Fakulteta koja je javno objavljena na službenoj mrežnoj stranici Fakulteta te je dostupna svim zainteresiranim dionicima (<https://www.fesb.unist.hr/fakultet-opcenito/dokumenti/>). Temeljna misija Fakulteta je pružiti visokokvalitetno obrazovanje u područjima elektrotehnike, strojarstva, računarstva i brodogradnje, poticati istraživačke aktivnosti i doprinosti gospodarskom razvoju regije i šire.

Fakultet je visokoobrazovna i znanstveno-istraživačka ustanova okrenuta razvoju i primjeni najmodernijih tehnologija sa strateškim opredjeljenjem dosezanja visokih svjetskih standarda kvalitete u znanstveno-istraživačkoj, visokoobrazovnoj i visokostručnoj djelatnosti. Kao znanstveno-nastavna sastavnica Sveučilišta u Splitu, uz stalno unaprjeđenje nastavnih sadržaja, primjenu najsuvremenijih metoda poučavanja te kroz znanstveno-istraživačku djelatnost, Fakultet obrazuje kvalitetne stručnjake u području tehničkih znanosti, znanstvenih polja: elektrotehnike, računarstva, strojarstva, brodogradnje i temeljnih tehničkih znanosti sposobnih da budu nositelji razvoja hrvatskog gospodarstva.

Svoje djelovanje Fakultet usklađuje s modernim svjetskim trendovima razvoja u znanstveno-istraživačkoj, visokostručnoj i obrazovnoj djelatnosti. Usklađivanje s modernim trendovima sastoji se u neprekidnom i sustavnom unaprjeđenju kvalitete svih područja djelovanja: uspostavi, organizaciji i izvođenju studijskih programa, povećanju učinkovitosti u obrazovnom i znanstveno-istraživačkom procesu, povezivanju obrazovne, znanstveno-istraživačke i stručne djelatnosti, kao i izgradnji i unaprjeđenju unutrašnje organizacije. Pri tome Fakultet aktivno surađuje sa znanstvenim, visokoobrazovnim i gospodarskim partnerima u domovini i inozemstvu. Fakultet osigurava mogućnost unutarnje i vanjske mobilnosti svojih studenata i nastavnika, racionalno korištenje ljudskih i materijalnih resursa te razvoj znanstvenonastavnih djelatnosti i stručnog rada u području tehničkih i prirodnih znanosti.

Proces osmišljavanja, usvajanja, provedbe i revidiranja misije visokog učilišta je sustavno uređen. U izradi misije sudjeluju različite grupe dionika uključujući nastavnike, studente, administrativno osoblje te vanjske partnere iz gospodarstva. Fakultetsko vijeće, kao upravljačko tijelo visokog

učilišta, usvaja misiju nakon rasprave i javnog savjetovanja sa svim relevantnim dionicima. Dokazi o sudjelovanju unutarnjih i vanjskih dionika u izradi misije uključuju zapisnike sa sjednica Fakultetskog vijeća (<https://www.fesb.unist.hr/fakultet-opcenito/dokumenti/>), primjedbe prikupljene tijekom javne rasprave, ankete provedene među studentima i nastavnicima, te povratne informacije dobivene iz suradnje s industrijskim partnerima. Ovi dokumenti potvrđuju široku uključenost i doprinos dionika u definiranju i revidiranju misije visokog učilišta. Misija Fakulteta služi kao temelj za strateško planiranje i postavljanje strateških ciljeva. Strateški planovi Fakulteta jasno se oslanjaju na definiranu misiju, koja usmjerava razvoj sadržaja studijskih programa, istraživačkih aktivnosti i drugih ključnih inicijativa. Operativni akcijski planovi izrađuju se u skladu sa strateškim ciljevima, a njihova provedba redovito se prati i vrednuje (<https://www.fesb.unist.hr/fakultet-opcenito/dokumenti/>).

Misija Fakulteta jasno usmjerava operativno planiranje, a evidentni su koraci razvoja procesa osiguravanja kvalitete koji sve aspekte kvalitete rada Fakulteta redovno prate, analiziraju i pokreću inicijative za unaprjeđenja na temelju povratnih informacija svih dionika. Javno objavljena i redovito revidirana misija, uključuje širok spektar unutarnjih i vanjskih dionika u njenom oblikovanju i provedbi. Povezanost misije s procesima strateškog i operativnog planiranja osigurava da svi aspekti rada Fakulteta budu usklađeni s ciljevima visokog obrazovanja, znanstvenim istraživanjem i društvenim doprinosom. Sudjelovanje dionika u realizaciji misije dodatno potvrđuje predanost Fakulteta stalnom unaprjeđenju sustava osiguranja i unaprjeđenja kvalitete i usmjerenosti prema potrebama suvremenog društva.

1.2. Visoko učilište definiralo je unutarnji ustroj i procese kojima se odgovorno, učinkovito i djelotvorno upravlja te su u procese odlučivanja uključeni dionici visokog učilišta

Fakultet ima jasno definiran unutarnji ustroj koji omogućuje odgovorno, učinkovito i djelotvorno upravljanje. Upravljanje visokim učilištem temelji se na akademskoj samoupravi i autonomiji sveučilišta, u skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti (NN 119/22, <https://www.zakon.hr/z/3328/Zakon-o-visokom-obrazovanju-i-znanstven-oj-djelatnosti>). Statut Fakulteta, kao temeljni dokument, precizno uređuje unutarnju strukturu, prava i obveze svih sudionika te načine odlučivanja i

provedbe odluka (https://www.fesb.unist.hr/wp-content/uploads/2023/06/SKM_22723061618140.pdf).

Članak 4. Statuta Sveučilišta u Splitu (https://arhiva.unist.hr/DesktopModules/Bring2mind/DMX/API/Entries/Download?language=hr-HR&EntryId=2278&Command=Core_Download&PortalId=0&TabId=1846) ističe dvije ključne komponente: akademsku samoupravu i autonomiju sveučilišta. Akademska samouprava uključuje donošenje pravila o studiranju, upisima studenata, izbor čelnika i nastavnika te upravljanje financijskim i drugim resursima u skladu s načelom javne odgovornosti i zakonima. Autonomija sveučilišta obuhvaća organizaciju unutarnje strukture, određivanje obrazovnih, znanstvenih, umjetničkih i stručnih programa, odluke o projektima i međunarodnoj suradnji te financijsku autonomiju unutar programskih ugovora, također u skladu sa zakonskim propisima.

Upravljanje Fakultetom

Dekan predstavlja i vodi Fakultet te je njegov čelnik. Prava i obveze dekana definirane su člankom 20. Statuta Fakulteta, dok su uvjeti izbora opisani u člancima 21., 22. i 23. Izbor dekana obavlja Fakultetsko vijeće tajnim glasovanjem, gdje predložnik mora dobiti natpolovičnu većinu glasova svih članova Fakultetskog vijeća. Za dekana može biti izabran nastavnik Fakulteta na znanstveno-nastavnom radnom mjestu izvanrednog profesora, redovitog profesora ili redovitog profesora u trajnom izboru, koji s Fakultetom ima zaključen ugovor o radu na neodređeno vrijeme s punim radnim vremenom. Mandat dekana traje tri godine. Senat potvrđuje izbor dekana.

Prodekani obavljaju zadatke u okviru ovlasti dekana, prema Statutu i odlukama Fakultetskog vijeća. Izbor prodekana održava se na prvoj sljedećoj sjednici Fakultetskog vijeća nakon što Senat potvrdi izbor dekana. Prodekan mora biti nastavnik na znanstveno-nastavnom radnom mjestu s ugovorom o radu na neodređeno vrijeme i punim radnim vremenom. Izbor prodekana obavlja Fakultetsko vijeće tajnim glasovanjem i natpolovičnom većinom od ukupnog broja članova Fakultetskog vijeća. Mandat prodekana traje koliko i mandat dekana.

Tajnik Fakulteta rukovodi stručnim službama u Dekanatu i odgovoran je dekaneu. Predstojnik zavoda rukovodi radom zavoda, a imenuje ga Fakultetsko vijeće na prijedlog vijeća zavoda. Za predstojnika zavoda može biti imenovan nastavnik na znanstveno-nastavnom radnom mjestu koji je član vijeća zavoda. Mandat traje tri godine, a ista osoba može biti birana za predstojnika zavoda najviše dva puta uzastopce. Šef katedre rukovodi

radom katedre, a imenuje ga Fakultetsko vijeće temeljem prijedloga zavoda. Za šefa katedre može biti izabran nastavnik na znanstveno-nastavnom radnom mjestu koji s Fakultetom ima ugovor o radu na neodređeno vrijeme. Mandat šefa katedre traje četiri godine.

Fakultetsko vijeće upravlja Fakultetom zajedno s dekanom i ima ovlasti odlučivanja o nastavnim, znanstvenim i stručnim pitanjima, donošenja Statuta i drugih općih akata, usvajanja misije i strategije razvoja Fakulteta te provođenja postupka izbora dekana i prodekana. U procese odlučivanja uključeni su studenti, nastavnici i administrativno osoblje. Studenti aktivno sudjeluju u radu Fakultetskog vijeća i drugih tijela, pružajući povratne informacije koje se koriste za unaprjeđenje kvalitete nastave i studentskog iskustva. Nastavnici i administrativno osoblje također su uključeni u proces donošenja odluka putem različitih odbora i radnih skupina, čime se osigurava sveobuhvatan pristup upravljanju i razvoju visokog učilišta.

Financijsko upravljanje

Fakultet transparentno, učinkovito, svrsishodno i održivo upravlja financijskim resursima, što se očituje kroz nekoliko ključnih praksi i propisa:

- **Godišnji financijski planovi i izvješća:** Fakultet izrađuje godišnje financijske planove na rok od dvije godine, u skladu sa Zakonom o proračunu (<https://www.zakon.hr/z/283/Zakon-o-prora%C4%8Dunu>). Također, izrađuje se obrazloženje prijedloga financijskog plana prema članku 28. Zakona o proračunu. Financijski planovi, financijska izvješća i planovi Javne nabave transparentno se objavljuju na službenim stranicama Fakulteta (<https://www.fesb.unist.hr/fakultet-opcenito/dokumenti/>) - (<https://www.fesb.unist.hr/wp-content/uploads/2024/02/Financijski-plan-2024.-2026.-ovjereni.pdf>, <https://www.fesb.unist.hr/wp-content/uploads/2024/01/financijski-izvjestaj-2023.-za-web.pdf>),
- **Godišnji izvještaj o poslovanju:** U sklopu Financijskog izvješća dostupna je i sekcija "Bilješke". Ova sekcija pruža detaljan pregled financijskih pokazatelja, prihoda, rashoda i glavnih financijskih aktivnosti, čime se osigurava transparentnost financijskog upravljanja Fakulteta.
- **Polugodišnji izvještaji:** Sukladno Zakonu o proračunu, Fakultet izrađuje polugodišnje financijske izvještaje koji služe za praćenje i evaluaciju financijskog stanja i poslovanja tijekom godine. Ovi izvještaji omogućuju pravovremeno prilagođavanje financijskog plana i donošenje odluka (<https://www.fesb.unist.hr/fakultet-opcenito/dokumenti/>) – (<https://www.fesb.unist.hr/wp-content/uploads/2023/09/polugodisnje-izvršenje-financijskog-plana-2023.-za-web.pdf>).

- **Mjesečna objava troškova:** Sukladno Naputku Ministarstva financija (NN 59/2023, (<https://www.zakon.hr/cms.htm?id=57061>), Fakultet od siječnja 2024. jednom mjesečno javno objavljuje tekuće troškove za protekli mjesec na mrežnim stranicama (<https://www.fesb.unist.hr/fakultet-opcenito/dokumenti/>).
- **Blagajničko poslovanje:** Na temelju Statuta Fakulteta te Uredbe o sastavljanju i predaji izjave o fiskalnoj odgovornosti (https://narodne-novine.nn.hr/clanci/sluzbeni/2019_10_95_1853.html), Fakultet je donio Proceduru blagajničkog poslovanja (<https://www.fesb.unist.hr/wp-content/uploads/2023/02/Procedura-blagajnickog-poslovanja-EUR-1.1.2023..pdf>). Ova procedura regulira organizaciju blagajničkog poslovanja, poslovne knjige, konzistentnost između stavki blagajne i izvornih dokumenata te blagajnički maksimum.
- **Provedba postupaka jednostavne nabave:** Fakultet ima donesen Pravilnik o provedbi postupaka jednostavne nabave (https://www.fesb.unist.hr/wp-content/uploads/2023/03/SKM_22723030_115110.pdf) čime se osigurava poštivanje osnovnih načela javne nabave i zakonito trošenje proračunskih sredstava. Ovim pravilnikom uređuje se postupak za nabavu robe i usluga do određene procijenjene vrijednosti.
- **Pravilnik o raspodjeli i korištenju vlastitih i namjenskih prihoda:** Fakultet je u siječnju 2022. godine donio Pravilnik o raspodjeli i korištenju vlastitih i namjenskih prihoda (https://www.fesb.unist.hr/wp-content/uploads/2022/01/SKM_22722011716280-1.pdf) kojim se utvrđuje način stjecanja prihoda ostvarenih na tržištu te raspodjela vlastitih i namjenskih prihoda Fakulteta obavljanjem osnovne i ostalih djelatnosti Fakulteta koje se ne financiraju iz državnog proračuna.
- **Praćenje i naplata vlastitih prihoda:** Fakultet je uspostavio proceduru za praćenje i naplatu vlastitih prihoda i primitaka, koja propisuje postupanje s potraživanjima, način i rokove praćenja i naplate prihoda te aktivnosti i zaduženja zaposlenika, u skladu sa Zakonom o proračunu i Zakonom o fiskalnoj odgovornosti (http://testhr-wp.fesb.unist.hr/wp-content/uploads/2018/02/10_Procedura-pra%C4%87enja-i-napl.-vlastitih-prihoda-2016-2016-02-25.pdf).
- **Prijava i praćenje vođenja projekata:** Pravilnik o prijavi i praćenju vođenja projekata regulira prava i obveze zaposlenika u vezi s prijavljivanjem na natječaje za financiranje projekata. Ovim pravilnikom Fakultet osigurava dodatne izvore financiranja kroz domaće i međunarodne projekte ([Pravilnik o prijavi i praćenju vođenja projekata https://data.fesb.unist.hr/documents/public/Pravilnik%20o%20prijavi%20i%20pra%C4%87enju%20vo%C4%91enja%20projekata.pdf](https://data.fesb.unist.hr/documents/public/Pravilnik%20o%20prijavi%20i%20pra%C4%87enju%20vo%C4%91enja%20projekata.pdf)).

- **Transparentnost i komunikacija:** Fakultet pruža transparentne informacije o financijama ne samo putem web stranica, već i kroz redovite izvještaje na sjednicama upravnih tijela i prema zainteresiranim stranama. Financijske odluke i promjene komuniciraju se sa zaposlenicima i studentima.

- **Etički kodeks:** Fakultet ima uspostavljen Etički kodeks koji regulira odgovorno financijsko upravljanje te druge aspekte profesionalnog i akademskog ponašanja. Odgovornost za poštivanje financijskih procedura i etičkih normi leži na upravi i zaposlenicima, osiguravajući transparentnost, zakonitost i poštenje u svim poslovnim procesima (https://data.fesb.unist.hr/public/documents/general_business/Eti%C4%8Dki%20kodeks%20-%202022-07-13.pdf).

Unutarnje osiguravanje kvalitete

Fakultet ima uspostavljen sustav unutarnjeg osiguravanja kvalitete temeljen na Zakonu o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti (NN 151/22, <https://www.zakon.hr/z/3388/Zakon-o-osiguravanju-kvalitete-u-visokom-obrazovanju-i-znanosti>). Detalji o sustavu definirani su u Pravilniku o sustavu osiguravanja kvalitete (<https://www.fesb.unist.hr/wp-content/uploads/2023/09/Pravilnik-o-sustavu-osiguravanja-kvalitete.pdf>).

Od 2007. godine Fakultetsko vijeće ustrojava Odbor za unaprjeđenje kvalitete FESB-a, koji uključuje pet zaposlenika, jednog studenta i jednog predstavnika vanjskih dionika. Ključne komponente sustava osiguravanja kvalitete (https://data.fesb.unist.hr/public/documents/qualityManagement_general/1_Priru%C4%8Dnik%20osiguravanja%20kvalitete_2018-04-24.pdf) uključuju:

- **Kvaliteta nastavnog osoblja:** FESB zapošljava visokokvalificirano akademsko osoblje, pruža prilike za profesionalni razvoj i podršku u znanstvenim i nastavnim aktivnostima.
- **Nastavni plan i program:** Programi su usklađeni s ciljevima studija, uključuju najnovija znanja i prakse te potiču kritičko razmišljanje i vještine rješavanja problema.
- **Praćenje i poboljšanje kvalitete:** Fakultet koristi ankete o zadovoljstvu studenata, izvješća o reakreditaciji i usporedbu s nacionalnim ili međunarodnim standardima za donošenje odluka i poticanje inicijativa za poboljšanje studijskih programa.
- **Resursi za učenje:** Osigurani je pristup online platformama, knjižnicama, laboratorijima i stvarnim industrijskim okruženjima.

- **Sustav ocjenjivanja:** Fakultet koristi transparentne kriterije ocjenjivanja, različite metode ocjenjivanja i pravodobne povratne informacije studentima.

Pravilnik o postupku unutarnje periodične prosudbe sustava osiguravanja kvalitete Fakulteta (https://data.fesb.unist.hr/public/documents/qualityManagement_general/2_Pravilnik%20o%20postupku%20unutarnje%20periodi%C4%8Dne%20prosudbe%20sustava%20osiguranja%20kvalitete_2017-09-20.pdf) definira procedure za redovite unutarnje prosudbe. Ove prosudbe (https://data.fesb.unist.hr/public/documents/qualityManagement_internalJudgement/Unutarnja%20prosudba%202024.pdf) omogućuju Fakultetu da kontinuirano prati i poboljšava kvalitetu svojih sustava i procesa, uključujući prikupljanje i analizu podataka te uključivanje različitih dionika u te procese.

Akcijski plan prema Strategiji Fakulteta (<https://www.fesb.unist.hr/fakultet-opcenito/dokumenti/>) definira konkretne zadatke, odgovorne osobe i rokove provedbe koji su usklađeni sa strateškim ciljevima Fakulteta. To uključuje i mjere za poboljšanje upravljanja i kvalitete obrazovanja.

Godišnji izvještaj o radu visokog učilišta prezentira se u formi pregleda godine tijekom svečane sjednice Fakulteta. Ovaj svečani događaj pruža priliku za retrospektivu postignuća, ključnih aktivnosti i financijskih rezultata kroz vizualno atraktivnu prezentaciju. Na sjednici se okupljaju svi ključni dionici, uključujući studente, nastavnike, administrativno osoblje i vanjske partnere, kako bi zajednički evaluirali proteklu godinu i postavili temelje za buduće aktivnosti i unapređenja. Ovaj pristup ne samo da osigurava transparentnost rada Fakulteta, već i jača zajednički duh i suradnju među svim sudionicima visokog učilišta.

Fakultet ne izrađuje godišnji izvještaj o provedbi programskog ugovora jer programski ugovori nisu potpisani. Također, u proteklom razdoblju nije bilo revizijskog izvještaja.

1.3. Visoko učilište osigurava prikupljanje, analizu i korištenje informacija relevantnih za učinkovito upravljanje svim aktivnostima te objavljuje informacije o svom radu

Fakultet koristi sustav osiguravanja kvalitete i informacijske sustave za prikupljanje, analizu i korištenje informacija relevantnih za učinkovito upravljanje poslovnim aktivnostima. Podaci se prikupljaju različitim

metodama, uključujući ankete među studentima i zaposlenicima, korištenje informacijskog sustava za praćenje nastavnog procesa, te izvještaje o uspješnosti studenata. Ovi podaci služe za praćenje trendova, izvještavanje o aktivnostima Fakulteta, planiranje daljnjih aktivnosti i donošenje poslovnih odluka.

FESB koristi nekoliko informacijskih sustava za praćenje i analiziranje podataka o ispunjenosti zakonskih uvjeta za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja i znanstvene djelatnosti. Evidencije osobnih podataka studenata i zaposlenika vode se u ISVU sustavu koji ima integrirane brojne module za prikupljanje i upravljanje podacima, čime se osigurava brz i jednostavan pristup istima te njihova razmjena u skladu s nacionalnim zakonodavnim okvirom. Studenti najviše koriste modul Studomat (<https://www.isvu.hr/studomat/hr/prijava>) pomoću kojeg mogu dobiti odgovarajuće digitalno potpisane potvrđnice, te obaviti prijavu/odjavu ispita, upis viših godina studija, uvid u položene ispite, upisane predmete i sl. Nastavnici najviše koriste Nastavnički portal (<https://www.isvu.hr/nastavnickiportal/hr/prijava>) pomoću kojega mogu evidentirati ocjene, grupe za nastavu, diplomske ili završne radove.

Osim toga studentima svih razina studija informacije o nastavnom procesu su dostupne putem portala za e-učenje Merlin (<https://www.fesb.unist.hr/merlin/>) i u pravilu se nadopunjavaju svakodnevno. Informacije na ovom portalu obuhvaćaju obavijesti studentima, važne odluke i pravilnike, detaljne informacije o svakom kolegiju uključujući i nastavne materijale, kalendar nastave, informacije o načinu provođenja i rezultatima vrednovanja na pojedinim kolegijima, i sl. Na portalu Merlin svaki predmet ima svoju adresu te se pomoću ovog sustava može obaviti vrednovanje studenta korištenjem testova i radnih zadataka, a statistička potpora nastavniku daje uvid u kontinuirani rad studenata. Za korespondenciju se rabe alati asinkrone komunikacije: rasprave (forumi) i e-mail. Time je omogućena izravna komunikacija između nastavnika i studenata kao i studenata međusobno.

Fakultet prati i analizira napredovanje studenta kroz studijske programe tako što svake akademske godine Fakultetsko vijeće usvaja Izvješće o uspješnosti studiranja, a koje se posebno prezentira i predstavnicima studenta, sve u cilju da se detektiraju kritične točke u procesu studiranja. Primjer Izvješća se nalazi u Prilogu (Prilog 3.3.4.).

Svi studenti Fakulteta imaju elektroničku poštu na domeni fesb.hr koja je službeni komunikacijski kanala s nastavnicima i ostalim zaposlenicima, te mogu pristupiti softverskim paketima koji su za studente besplatni (Windows, Visual Studio, SQL Server, MatLAB, LabView, ANSYS,...).

Također studenti imaju pristup informacijskim servisima kao što su FESB Raspored (gdje svaki student ima svoj individualni raspored sati; <https://raspored.fesb.unist.hr/raspored/studiji>), FESB Nastava (gdje studenti imaju pristup detaljnom izvedbenom planu za tekuću akademsku godinu (<https://nastava.fesb.unist.hr/nastava/studiji/477/god/1>), Završni/Diplomski (gdje studenti završnih godina koji su upisali završni ili diplomski rad mogu vidjeti informacije o svom radu i pratiti njegov status u smislu prijave rada, prijave obrane ili same obrane (<https://radovi.fesb.unist.hr/>)).

Elektroničke servise FESB Raspored, FESB Nastava i Završni/Diplomski Fakultet je samostalno izradio u suradnji sa svojim studentima učlanjenim u udrugu mladih programera DUMP.

Osim toga, Fakultet ima strateški cilj da u potpunosti digitalizira i ostale poslovne procese, kao dio sveukupne strategije za poboljšanje učinkovitosti i kvalitete poslovanja. Fakultet je koristeći Microsoft SharePoint platformu i ljudske resurse Centra za informacijsku podršku Fakulteta digitalizirao procese zahtjeva za nabavku roba i usluga, te putnih naloga (<https://fesb.sharepoint.com/SitePages/Home.aspx>). U sklopu digitalizacije nabavljen je i softver za uredsko poslovanje, te je Fakultet pristupio nacionalnom projektu „e-Sveučilišta“ (knjižnični softver), kojemu je cilj nabava softvera za praćenje poslovanja knjižnice.

Mjere za korištenje informacijskih sustava i osiguravanje informacijske sigurnosti, a koje uključuju zaštitu osobnih podataka studenata i zaposlenika, sigurnosne protokole za pristup podacima, te redovite provjere sigurnosti sustava, su propisane nacionalnom legislativom i dosljedno se provode. Primjer dokumenta u kojem je implementiran Zakon o zaštiti osobnih podataka nalazi se u Prilogu (Prilog 1.3.2.) kojeg studenti potpisuju prilikom upisa na Fakultet.

FESB osigurava da su informacije o studijskim programima i radu Fakulteta jasne, objektivne i javno dostupne na hrvatskom i engleskom jeziku. Ove informacije uključuju ustroj Fakulteta (<https://www.fesb.unist.hr/zavodi/>), sve pravne akte (<https://www.fesb.unist.hr/fakultet-opcenito/dokumenti/>), kriterije upisa i upisne kvote (<https://www.fesb.unist.hr/upisi/>), studijske programe (<https://www.fesb.unist.hr/studiji/>), ishode učenja i oblike podrške studentima (<https://www.fesb.unist.hr/studenti/>), postupke koji se primjenjuju u nastavi, učenju i vrednovanju, podatke o zaposlenicima i istraživačkim grupama (<https://www.fesb.unist.hr/znanost/>), novosti i službene obavijesti o natjecajima i predavanjima, obranama doktorskih radova, ali i o uspjesima i nagradama studentima i

nastavnicima u znanstvenom i stručnom radu, kao i u sportu (<https://www.fesb.unist.hr/fakultet-opcenito/novosti/>).

Sve ove informacije redovito se ažuriraju i dostupne su na službenim mrežnim stranicama Fakulteta (<https://www.fesb.unist.hr>; <https://eng.fesb.unist.hr>).

Fakultet redovito obavještava i informira o svojim aktivnostima zainteresiranu javnost prvenstveno putem svojih mrežnih i društvenih stranica, kao što su Instagram (https://www.instagram.com/fesb_unist), Facebook (<https://www.facebook.com/fesb.hr>), LinkedIn (<https://www.linkedin.com/school/faculty-of-electricalengineering-mechanicalengineering-and-navalarchitecture/mycompany/>) i YouTube (<https://www.youtube.com/@FESBsmotra>). Također, Fakultet koristi i druge različite kanale za prezentaciju široj zajednici kao što su:

- brošure i letci,
- organizacija dana otvorenih vrata Ove aktivnosti omogućuju transparentno i učinkovito komuniciranje sa studentima, roditeljima, potencijalnim studentima i drugim dionicima.

1.4. Visoko učilište podupire etičnost i transparentnost rada, akademski integritet i slobode te sprječava sve oblike neetičnog ponašanja, netolerancije i diskriminacije

Fakultet kontinuirano promiče i podržava etičnost i transparentnost rada te akademski integritet i slobodu. Svi zaposlenici, studenti i vanjski dionici temelje svoj rad na načelima akademske etike, što je regulirano Etičkim kodeksom fakulteta. Kodeks jasno definira standarde ponašanja i očekivanja od svih članova akademske zajednice, promovirajući poštenje, odgovornost i profesionalizam. Etički kodeks je donijelo Fakultetsko vijeće na III. izvanrednoj sjednici održanoj 13. srpnja 2022. godine (https://data.fesb.unist.hr/public/documents/general_business/Eti%C4%8Dki%20kodeks%20-%202022-07-13.pdf). Na Fakultetu djeluje Etičko povjerenstvo čije je članove na prijedlog dekana usvojilo Fakultetsko vijeće 21. veljače 2024. godine (Prilog 1.4.1.). U prošlom mandatu Etičkog povjerenstva zaprimljeno je i provedeno četiri postupanja. Zapisnici i odluke etičkog povjerenstva dostupne su u pravnoj službi Fakulteta.

Fakultet provodi učinkovite mjere za sprječavanje neetičnog ponašanja, netolerancije i diskriminacije. Na Fakultetu postoji obaveza studenata da u svoje završne ili diplomske radove uvežu potpisanu izjavu o tome da rad

nije plagiran te se svi obranjeni završni i diplomski radovi objavljuju u aplikaciji Fakulteta (<https://radovi.fesb.unist.hr/>) i u digitalnom nacionalnom repozitoriju DABAR (<https://repozitorij.fesb.unist.hr/>) što doprinosi smanjenju plagiranja u radovima. Također, fakultet koristi specijalizirani softver Turnitin za otkrivanje plagiranja kako bi osigurala akademska čestitost u radovima i istraživanjima (<https://radovi.fesb.unist.hr/>).

U Statutu Fakulteta (Članak 55.) (https://www.fesb.unist.hr/wp-content/uploads/2023/06/SKM_22723061618140.pdf), Pravilniku o doktorskom studiju (Članak 52.) (https://www.fesb.unist.hr/wp-content/uploads/2023/07/SKM_22723072509380.pdf) i Pravilniku o postupku oduzimanja stručnog ili akademskog naziva ili stupnja (https://data.fesb.unist.hr/public/documents/general_business/12_Pravilnik%20o%20oduzimanju%20akademskog%20naziva_2018-11-14.pdf)

utvrđen je postupak oduzimanja stečenog stručnog ili akademskog naziva ili stupnja ako se utvrdi da je stečen protivno propisanim uvjetima za njegovo stjecanje, grubim kršenjem pravila studija ili ako je završni, specijalistički, diplomski, magistarski ili doktorski rad na temelju kojega je stečen prisvojeno djelo (plagijat) ili krivotvorina.

Sukladno Pravilniku o stegovnoj odgovornosti studenata (https://data.fesb.unist.hr/public/documents/general_curriculum/7_Pravilnik%20o%20stegovnoj%20odgovornosti%20studenata_2010-03-18.pdf), student su dužni dolično se ponašati prema nastavnicima, drugim studentima, građanima i drugim osobama u prostorijama Fakulteta ili Sveučilišta kao i čuvati i promicati ugled Fakulteta. U stegovnim postupcima protiv studenata odlučuje Stegovno povjerenstvo za studente, kojeg imenuje dekan (Prilog 1.4.2.), a sastoji se od predsjednika i dva člana. Predsjednik i jedan član su nastavnici Fakulteta, a jedan član je predstavnik studenata kojeg predlaže Studentski zbor. Pravilnikom o stegovnoj odgovornosti studenata posebno se zabranjuje korištenje nedozvoljenih sredstava na provjerama znanja i za takva djela propisane su posebne stegovne mjere. Primjer odluke o izrečenoj stegovnoj mjeri za studente koji su koristili nedozvoljena sredstva na provjerama znanja nalazi se u prilogu (Prilog 1.4.3.).

Sustav nadležnosti za rješavanje konflikata i nepravilnosti na Fakultetu je definiran i funkcionalan na svim razinama. Nepravilnosti se prijavljuju sukladno Pravilniku o unutarnjem prijavljivanju nepravilnosti (https://data.fesb.unist.hr/documents/public/SKM_227_Pro20031214460.pdf). Studenti mogu prijaviti sve oblike neetičnog ponašanja putem

sveučilišnog studentskog pravobranitelja, koji djeluje kao posrednik između studenata i administracije (<http://www.szst.unist.hr/section3/studentски-pravobranitelj/>).

Prema Pravilniku o postupku studentskog vrednovanja nastavnog rada Sveučilišta u Splitu (članak 9.) (https://marjan.unist.hr/UserDocsImages/Portals/0/DMX/2017/10/Pravilnik%20o%20postupku%20studentskog%20vrednovanja%20nastavnog%20rada_29032017-1_76.pdf) čelnik sastavnice dužan je obaviti razgovor s nastavnicima/suradnicima kod kojih je iz komentara iz anketnog listića vidljiva mogućnost postojanja grubog kršenja uobičajenih etičkih normi i predložiti mjere za poboljšanje.

Fakultet predano promiče etičnost i transparentnost rada, akademski integritet i slobodu te sprječava sve oblike neetičnog ponašanja, netolerancije i diskriminacije što je i jedan od ciljeva Strategije razvoja Fakulteta (<https://www.fesb.unist.hr/fakultet-opcenito/dokumenti/>). Sveučilište u Splitu je na sjednici Senata 30. travnja 2021. godine donijelo Politiku protiv diskriminacije i uznemiravanja na Sveučilištu u Splitu (https://arhiva.unist.hr/DesktopModules/Bring2mind/DMX/API/Entries/Download?language=hr-HR&EntryId=1878&Command=Core_Download&PortalId=0&TabId=1846) i Protokol o postupanju i mjerama zaštite od diskriminacije, uznemiravanja i spolnog uznemiravanja (https://arhiva.unist.hr/DesktopModules/Bring2mind/DMX/API/Entries/Download?language=hr-HR&EntryId=1862&Command=Core_Download&PortalId=0&TabId=1846), čiji je cilj sprečavanje diskriminacije, uznemiravanja, spolnog uznemiravanja, nametljivog ponašanja i zlostavljanja. Temeljem Protokola Fakultet je imenovao Povjerenstvo za zaštitu od diskriminacije, uznemiravanja i spolnog uznemiravanja koje uključuje i predstavnike studenata (<https://www.fesb.unist.hr/zastita-dostojanstva/>). Kroz jasno definirane politike, edukacije (npr. *Kako komuniciramo? - Prevenција diskriminacije, uznemiravanja i nasilja* <https://www.fesb.unist.hr/2022/03/04/kako-komuniciramo-prevencija-diskriminacije-uznemiravanja-i-nasilja/>) i korištenje informacijskih tehnologija, Fakultet osigurava visok standard akademskog integriteta među studentima i zaposlenicima. Svi prijavljeni slučajevi neetičnog ponašanja se pravedno i transparentno rješavaju, a rezultati se koriste za daljnje unaprjeđenje sustava. Uključivanjem svih dionika u ove procese, Fakultet pokazuje svoju društvenu odgovornost i predanost visokim standardima etičkog ponašanja.

1.5. Sustav osiguravanja kvalitete periodički se unaprjeđuje i revidira temeljem rezultata provedbe redovnih postupaka unutarnjeg i vanjskog osiguravanja kvalitete

Fakultet aktivno promiče i podržava kulturu kvalitete kroz različite aktivnosti i inicijative koje uključuju sve dionike Fakulteta. Studenti, nastavnici, administrativno osoblje i vanjski dionici uključeni su u postupke unutarnjeg i vanjskog osiguravanja kvalitete, čime se osigurava njihovo aktivno sudjelovanje i doprinos poboljšanju svih aspekata rada visokog učilišta.

Sustav osiguravanja kvalitete Fakulteta se odnosi na sve mehanizme, procese i procedure koji su utemeljeni kako bi se unaprijedili svi poslovni procesi Fakulteta, neovisno je li se radi o nastavnim, znanstveno-istraživačkim ili administrativnim procesima. Time se osigurava poštivanje svih propisanih nacionalnih i međunarodnih standarda. Također, interni sustav kvalitete Fakulteta obuhvaća različite aspekte koji osiguravaju neometano funkcioniranje, učinkovito upravljanje i povoljno okruženje za istraživačke aktivnosti, učenje i podučavanje.

Fakultet je do sada prolazio vanjska vrednovanja koja provodi AZVO, te unutarnje prosudbe koje provodi Povjerenstvo za unutarnju prosudbu sustava osiguravanja kvalitete, a akcijski planovi i izvršenje akcijskih planova nakon provedenih postupaka unutarnjeg i vanjskog vrednovanja javno su dostupni na mrežnim stranicama Fakulteta (<https://www.fesb.unist.hr/fakultet-opcenito/unaprjedjenje-kvalitete/>).

Sustav osiguravanja kvalitete Fakulteta dio je sustava kvalitete Sveučilišta i u svom djelovanju ima unaprjeđenje i revidiranje svih dokumenata vezanih za osiguravanje i unaprjeđenje kvalitete. Tako je aktivni Pravilnik o sustavu osiguranja kvalitete (u daljnjem tekstu: Pravilnik) <https://www.fesb.unist.hr/wp-content/uploads/2023/09/Pravilnik-o-sustavu-osiguravanja-kvalitete.pdf> usvojen u rujnu 2023. godine, te je usklađen sa pravilnikom o sustavu osiguranja kvalitete Sveučilišta i svim važećim nacionalnim i ESG standardima.

Prema tom Pravilniku sustav unutarnjeg osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete obuhvaća:

- praćenje provedbe strategije razvoja,
- provedbu postupaka unutarnjeg osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete,
- praćenje i unaprjeđivanje kvalitete studijskog programa,
- praćenje i unaprjeđivanje metoda učenja, poučavanja i vrednovanja na

- studijima,
- praćenje i unaprjeđivanje ostvarivanja ishoda učenja studenata,
- praćenje i unaprjeđivanje znanstvene produktivnosti nastavnika,
- praćenje i unaprjeđivanje stručnog rada nastavnika i suradnika,
- praćenje i unaprjeđivanje rada zaposlenika stručnih službi,
- praćenje i unaprjeđivanje drugih aktivnosti koje Sveučilište i njegove sastavnice obavljaju.

Sustav unutarnjeg osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete na Fakultetu čine:

- Odbor za unaprjeđenje kvalitete (u daljnjem tekstu: Odbor),
- Povjerenstvo za unutarnju prosudbu sustava osiguravanja kvalitete,
- planirani Ured za osiguranje kvalitete.

U pojedinim područjima vrednovanja sustava osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete prema Pravilniku sudjeluju i druga radna tijela Fakulteta u okviru svojih nadležnosti.

U Pravilniku je planiran ustroj Ureda za osiguranje kvalitete što je stručna služba Dekanata koja će se ustrojiti u skladu s općim aktom Fakulteta. Ured za osiguranje kvalitete pruža administrativnu potporu sustavu osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete, što uključuje:

- pružanje administrativne potpore radu Odbora,
- prikupljanje i obradu podataka za potrebe Odbora i Centra za unaprjeđenje kvalitete Sveučilišta u Splitu (u daljnjem tekstu: Centar),
- vođenje jedinstvene dokumentacije o sustavu osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete Fakulteta,
- sudjelovanje u izradi dokumenata, postupaka, kriterija i mjerila za osiguranje, prosudbu i
- unaprjeđivanje sustava kvalitete Fakulteta,
- provedbu, obradu podataka i izvješća o provedenim vrednovanjima Fakulteta,
- sudjelovanje u pripremi novih studijskih programa, izmjena i dopuna postojećih studijskih programa Fakulteta,
- komunikaciju s administrativnom službom Rektorata nadležnom za poslove kvalitete, Agencijom za znanost i visoko obrazovanje i drugim dionicima sustava osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete,
- pripremu i osiguranje potpore za provedbu unutarnje i vanjske prosudbe sustava osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete Fakulteta,

- praćenje najnovijih spoznaja sustava osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete visokih učilišta,
- uređivanje i ažuriranje mrežnih stranica sustava osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete Fakulteta,
- druge administrativne aktivnosti u svezi sustava osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete Fakulteta.

Osiguravanje kvalitete i izgradnja institucijskih mehanizama za kontinuirano poboljšanje obrazovanja, znanstvenog i stručnog rada zadaća je, dužnost i odgovornost uprave, nastavnika i suradnika, studenata i svih zaposlenika Fakulteta. Na Fakultetu je 13. rujna 2007., ustrojen Odbor za unaprjeđenje kvalitete, a u svibnju 2024. godine izabran je i četvrti prodekan zadužen za studente i kvalitetu, što je proizašlo iz redovnih postupaka unutarnjeg i vanjskog osiguravanja kvalitete.

Sustav osiguravanja kvalitete Fakulteta dio je sustava kvalitete Sveučilišta i temelji se na sljedećim dokumentima:

1. Statut Sveučilišta u Splitu (https://arhiva.unist.hr/DesktopModules/Bring2mind/DMX/API/Entries/Download?language=hr-HR&EntryId=2278&Command=Core_Download&PortalId=0&TabId=1846),
2. Etički kodeks Sveučilišta u Splitu (https://arhiva.unist.hr/DesktopModules/Bring2mind/DMX/API/Entries/Download?language=hr-HR&EntryId=124&Command=Core_Download&PortalId=0&TabId=1846),
3. Statut Fakulteta (https://www.fesb.unist.hr/wp-content/uploads/2023/06/SKM_22723061618140.pdf),
4. Pravilnik o radu (https://data.fesb.unist.hr/public/documents/general_business/01_Pravilnik%20o%20radu_2015-10-08.pdf),
5. Etički kodeks Fakulteta (https://data.fesb.unist.hr/public/documents/general_business/Eti%C4%8Dki%20kodeks%20-%202022-07-13.pdf),
6. Pravilnik o sustavu osiguravanja kvalitete (<https://www.fesb.unist.hr/wp-content/uploads/2023/09/Pravilnik-o-sustavu-osiguravanja-kvalite.pdf>),
7. Priručnik za osiguravanje kvalitete (https://data.fesb.unist.hr/public/documents/qualityManagement_general/1_Priru%C4%8Dnik%20osiguravanja%20kvalitete_2018-04-24.pdf),
8. Poslovnik o radu Fakultetskog vijeća i vijeća zavoda (https://www.fesb.unist.hr/wp-content/uploads/2023/07/SKM_22723071009580.pdf),

9. Pravilnik o ustroju radnih mjesta (https://data.fesb.unist.hr/public/documents/general_business/02_Pravilnik%20o%20ustroju%20radnih%20mjesta_2016-12-15.pdf),
10. Pravilnik o studijima i sustavu studiranja na Sveučilištu u Splitu (https://data.fesb.unist.hr/public/documents/university_regulations/07_Pravilnik%20o%20studijima%20i%20studiranju%20na%20Sveu%C4%8Dili%C5%A1tu%20u%20Splitu_2024.pdf),
11. Pravilnik o stegovnoj odgovornosti studenata (https://data.fesb.unist.hr/public/documents/general_curriculum/7_Pravilnik%20o%20stegovnoj%20odgovornosti%20studenata_2010-03-18.pdf),
12. Pravilnik o ocjenjivanju asistenata i viših asistenata (<https://www.fesb.unist.hr/wp-content/uploads/2023/09/Pravilnik-o-ocjenjivanju-rada-asistenata-i-visih-asistenata.pdf>).

Zadatak provođenja i poticanja svih aktivnosti koje čine sustav osiguravanja kvalitete u skladu s nacionalnim i ESG standardima, kroz donošenje i praćenje provedbe strateških dokumenata na temelju utvrđenih pokazatelja i njihovo javno objavljivanje, usklađivanje pravnih akata sa zakonskim propisima i sveučilišnim dokumentima te provođenje aktivnosti za osiguravanje i unaprjeđenje kvalitete utvrđenih Priručnikom za osiguravanje kvalitete, je trajno i kontinuirano postavljen pred sve dionike koji sudjeluju u poslovnim procesima Fakulteta.

Ciljevi Odbora i drugih radnih tijela Fakulteta su:

- očuvanje akademskih standarda i vjerodostojnosti kvalifikacija u visokom obrazovanju,
- unaprjeđenje kvalitete visokog obrazovanja te mogućnosti za stjecanje određenih stupnjeva obrazovanja,
- prenošenje vjerodostojnih informacija o kvaliteti standarda studentima i društvu,
- promicanje jednakih mogućnosti u pristupu visokom obrazovanju,
- unaprjeđenje postupaka kojima se vrednuju inozemne kvalifikacije s ciljem poticanja akademske mobilnosti uz očuvanje akademskih standarda i vjerodostojnosti kvalifikacija u visokom obrazovanju,
- poticanje suradnje i razmjene dobrih praksi u osiguravanju kvalitete među ustanovama u sustavu visokog obrazovanja i znanosti,
- uspoređivanje postignutih standarda kvalitete sa standardima na sličnim ustanovama u Republici Hrvatskoj i Europskoj uniji,
- promicanje temeljnih akademskih vrijednosti, kao što su sveopća vrijednost obrazovanja, kolegijalnost i akademska sloboda,

- unaprjeđenje sustava osiguravanja kvalitete na Fakultetu, pokretanje i koordiniranje inicijativa vezanih za sustav osiguravanja kvalitete, utvrđivanja pokazatelja, standarda i kriterija za unaprjeđivanje kvalitete, osiguranja unutarnje prosudbe kao pretpostavke unaprjeđenja kvalitete, poticanja i organiziranja stručnog usavršavanja unutarnjih korisnika sustava te osiguravanja povratne informacije od dionika i usmjeravanje njihovih sugestija, prijedloga i kritika,
- stalno praćenje učinkovitosti postojećih i razvoj novih mehanizama osiguravanja kvalitete i ugradnja kulture kvalitete kroz normative akte te sve vidove djelovanja Fakulteta.

Fakultet predano radi na unaprjeđenju i reviziji sustava osiguravanja kvalitete temeljem rezultata redovnih postupaka unutarnjeg i vanjskog vrednovanja. Kroz aktivno sudjelovanje svih dionika u ovim procesima, Fakultet osigurava razvoj kulture kvalitete koja promiče važnost osiguravanja kvalitete u svim aspektima rada.

2. STUDIJSKI PROGRAMI I PROGRAMI CJELOŽIVOTNOG UČENJA

2.1 Predviđeni ishodi učenja studijskog programa u skladu su s kompetencijama koje student treba steći završetkom studija i odgovaraju razini HKO-a

Fakultet elektrotehnike, strojarstva i brodogradnje Sveučilišta u Splitu definira ishode učenja studijskih programa i svih njihovih elemenata (predmeta, modula, vježbi, seminara, prakse, projekata i sl.) jasno i precizno, koristeći primjere dobre prakse, kao što je ECTS vodič iz 2015. godine. Ishodi učenja su detaljno opisani u elaboratima studijskih programa, čime se osigurava da studenti znaju što se od njih očekuje te koje kompetencije trebaju steći.

Svi studijski programi koji se izvode na Fakultetu su u skladu sa misijom, vizijom i strateškim smjernicama Strategije Sveučilišta u Splitu 2021. - 2025. (https://ozs.unist.hr/hr/?preview=1&option=com_dropfiles&format=&task=frontfile.download&catid=160&id=1543&Itemid=100000000000), te su u skladu sa smjernicama razvoja FESB-a, kao i s misijom, vizijom i strateškim ciljevima prihvaćenima u Strategiji razvoja Fakulteta, (<https://www.fesb.unist.hr/fakultet-opcenito/dokumenti/>). Fakultet naglašava važnost obrazovanja visokokvalificiranih stručnjaka koji će doprinijeti razvoju društva kroz tehničke i znanstvene discipline. Ishodi učenja reflektiraju ovu misiju i osiguravaju da studenti stječu kompetencije koje su u skladu s potrebama tržišta rada i društva u cjelini, tablica 3.6 u prilogu. Iz tablice je vidljivo kako je jako mali broj diplomiranih studenata nezaposlen, štoviše uopće nema nezaposlenih osoba koje su završile određene studije koje nudi Fakultet. Fakultet ima niz potpisanih ugovora o suradnji sa gospodarskim subjektima na obrazovnom i stručnom planu. Posebno se potpisuju ugovori sa nastavnim bazama ili tvrtkama koje primaju studente na praksu. Ugovori su najčešće tripartitni gdje osim Fakulteta i tvrtke sudjeluje i Sveučilište. Fakultet i tvrtka dogovaraju na operativnoj razini provođenje prakse studenata. Definišu se kontakt osobe na Fakultetu i Nastavnoj bazi, mentori koji vode studente, te broj studenata određenog studijskog programa koji u dogovorenom terminu dolaze na praksu.

Svi elementi studijskih programa, uključujući predmete, module, vježbe, seminare, prakse i projekte, međusobno su usklađeni kako bi se osigurala koherentnost programa. Ovo usklađivanje omogućuje studentima

neometano napredovanje kroz studij te osigurava da su svi dijelovi programa međusobno povezani i doprinose ostvarivanju definiranih ishoda učenja. Detaljni opisi svih studijskih programa koji se izvode na Fakultetu, sa definiranim ishodima učenja te načinima provjere stečenih ishoda, su javno dostupni na sljedećoj poveznici <https://www.fesb.unist.hr/studiji/>.

Ishodi učenja koriste se kao temelj za razvoj i reviziju studijskih programa, izvođenje nastave i ocjenjivanje studentskih postignuća. Ovi ishodi su definirani tako da omogućuju studentima neometano napredovanje kroz studij i osiguravaju da su stečene kompetencije u skladu s razinom HKO-a i EKO-a. Ishodi učenja pojedinih predmeta definirani su na temelju postavljenih ishoda učenja na razini programa i usklađeni su tablicom poravnanja ishoda učenja na razini predmeta i ishoda studijskog programa. Definiranje ishoda učenja izvedeno je prema opisnicima HKO za svaku pojedinu razinu studijskog programa. Kvalifikacije koje se dodjeljuju na temelju ovih programa jasno su opisane i predstavljene u dodatku diplomi na hrvatskom i engleskom jeziku (Prilog 3.3.9. do Prilog 3.3.12.). Na temelju prijedloga Odbora za studijske programe Fakultetsko vijeće redovito za svaku narednu akademsku godinu usvaja manje izmjene studijskih programa, čime se studijski programi mijenjaju manje od 20 %. Sve promjene u studijskim programima kao i prijedlozi novih izvode se u skladu s Pravilnikom o vrjednovanja studijskih programa na Sveučilištu u Splitu koji je dostupan na sljedećoj poveznici https://marjan.unist.hr/UserDocImages/Baza_dokumenata/Studijski%20programi%20-%20studiranje/PRAVILNIK%20O%20VRJEDNOVANJU%20STUDIJSKIH%20PROGRAMA.pdf.

Tablica 2.1.1. primjer izmjena u ak. god. 2022./2023. na sveučilišnim prijediplomskim studijima

Sjednica Fakultetskog vijeća 21. travnja 2023.	
<i>Elektrotehnika i informacijska tehnologija</i>	<ul style="list-style-type: none"> Promjene obveza studenata i načina vrednovanja postignuća ishoda učenja na kolegiju Električna mjerenja. Promjene zapisa ishoda učenja, obveza studenata i načina vrednovanja postignuća ishoda učenja, ažurirana obvezna i dopunska literatura na kolegiju Elementi električnih postrojenja Poboljšanje zapisa jednog ishoda učenja. Promjene obveza studenata i načina vrednovanja postignuća ishoda učenja.

	Ažurirana obvezna literatura na kolegiju Električne instalacije i rasvjeta.
<i>Strojarstvo</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Izmjena obveze studenata i vrednovanje rada na kolegiju Materijali 1 i Materijali 2 • Promjena ishoda učenja, sadržaj predmeta i literature na kolegiju Projekt trkaćih vozila

Tablica 2.1.2. primjer izmjena u ak. god. 2022./2023. na sveučilišnim diplomskim studijima

Sjednica Fakultetskog vijeća 21. travnja 2023.	
<i>Elektrotehnika</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Poboljšanje opisa predmeta te zapisa ishoda učenja te manja preraspodjela ECTS bodova unutar kolegija Tehnika visokog napona. • Poboljšanje ishoda učenja na kolegijima Zaštita u električnim postrojenjima i Elektroenergetske mreže. • Poboljšanje opisa predmeta te zapisa ishoda učenja , manje izmjene u sadržaju kolegija te manje izmjene vrednovanja rada studenta na kolegiju elektrane. • Poboljšanje opisa predmeta te zapisa ishoda učenja bez suštinskih izmjena u njihovom značenju, manje izmjene u sadržaju kolegija, manje promjene obveza studenata i načina vrednovanja postignuća ishoda učenja te ažurirana cjelokupna literatura na kolegiju Rasklopna postrojenja i transformatorske stanice
<i>Komunikacijska informacijska tehnologija</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Brisanje uvjeta za upis kolegija Radiokomunikacije • Na kolegiju Antenski sustavi izmjena naziva kolegija, izmjena uvjeta za upis kolegija, poboljšanje zapisa svih ciljeva kolegija, poboljšanje zapisa ishoda učenja, ažuriranje sadržaja predavanja, ažuriranje obvezne i dopunske literature
<i>Računarstvo</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Uvedeni novi izborni kolegiji Računska inteligencija, Optoelektroničke mjerne metode, IP komunikacije, Elektroakustika, Medicinski uređaji
<i>Strojarstvo</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Izmjene ciljeva predmeta, ishoda učenja, sadržaj predmeta i vrednovanje rada na kolegiju Projektiranje proizvodnih sustava • Izmjene ishoda učenja, sadržaja predmeta i literature na kolegiju Konstruiranje pomoću

	<p>računala 2</p> <ul style="list-style-type: none">• Izmjene ishoda učenja, sadržaj predmeta i vrednovanje rada na kolegiju Obnovljivi izvori energije i održivi razvoj.• Uveden novi izborni kolegij Automobilski pogonski sustavi u virtualnom okruženju
--	--

Predviđeni ishodi učenja studijskih programa jasno odražavaju kompetencije potrebne za uključivanje na tržište rada, nastavak obrazovanja ili druge osobne potrebe pojedinca i društva. Analize zaposlenosti završenih studenata (tablica 3.6 u prilogu), povratne informacije diplomiranih studenata i njihovih poslodavaca, kao i povratne informacije studenata tijekom studija, koriste se za kontinuirano poboljšanje i prilagodbu ishoda učenja potrebama tržišta rada.

U kontaktu s poslodavcima koji zapošljavaju studente koji završe studijske programe Fakulteta, pogotovo na događanjima kao što je Career speed dating koji se održava najmanje jednom godišnje (<https://www.fesb.unist.hr/2024/04/18/odrzan-career-speed-dating/>), dobiju se preko ankete poslodavaca povratne informacije o kvaliteti studijskih programa te kompetencijama s kojima diplomirani studenti odlaze na tržište rada. Na takvim događanjima sudjeluju, osim članova uprave Fakulteta, i članovi odbora za studijske programe čime dobiju povratne informacije kako poboljšati kompetencije studenata koji završavaju studije, kroz izmjene studijskih programa. Nakon niza takvih kontakata Fakultet je potpisao niz sporazuma o suradnji s gospodarskim subjektima posebno u području izrade završnih i diplomskih radova te mentoriranja istih od strane zaposlenika u gospodarstvu, čime se usavršavaju praktične kompetencije studenata. Fakultet jednom godišnje provodi elektroničkim putem sveučilišnu anketu među studentima koji su završili neku od razina studija o kvaliteti cjelokupne razine studiranja unutar koje su i pitanja o sadržaju, strukturi i organizaciji studijskih programa (https://data.fesb.unist.hr/documents/public/izvjestajCjelokupnaRazinaStudiranja_2022_2023.pdf). Na temelju rezultata ankete Odbori za studijske programe predlažu izmjene u studijskim programima koje utječu i na izmjene kompetencija diplomiranih studenata. Za svaku akademsku godinu Sveučilište javno objavljuje rezultate provedene ankete na razini Sveučilišta (<https://arhiva.unist.hr/kvaliteta/rezultati-studentskih-anketa?CategoryId=13#category-list>), dok Fakultet također javno objavljuje rezultate anketa na razini Fakulteta (<https://www.fesb.unist.hr/fakultet-opcenito/dokument/>).

Ishodi učenja studijskih programa na FESB-u usporedivi su s ishodima učenja srodnih programa u Republici Hrvatskoj i zemljama EU. Ovo osigurava da su programi u skladu s međunarodnim standardima i da studenti stječu kompetencije koje su prepoznate i cijenjene širom Europe. Prilikom donošenja studijskih programa slijedile su se preporuke međunarodnih strukovnih udruženja (SEFI i sl.) te njemačke akreditacijske agencije ASSIN.

Predviđeni ishodi učenja uključuju razvoj generičkih i stručno specifičnih kompetencija. Ovo uključuje tehničke vještine specifične za pojedinu disciplinu, kao i opće vještine poput komunikacije, kritičkog razmišljanja, timskog rada i etičkog promišljanja. Na ovaj način, studenti su pripremljeni za širok spektar profesionalnih i osobnih izazova. Predviđeni ishodi učenja također uključuju jačanje etičke svijesti i sposobnost etičkog promišljanja te primjene etičkih načela u donošenju odluka povezanih s pitanjima iz struke, kao i pitanjima povezanim sa strukom u multikulturalnom kontekstu. Studenti se potiču na promišljanje o etičkim implikacijama svojih odluka i postupaka tijekom studija i u budućoj profesionalnoj karijeri.

2.2. Visoko učilište ima uspostavljene procese za planiranje i razvoj novih te praćenje i periodičku reviziju postojećih studijskih programa. Time se osigurava suvremenost programa i usklađenost sadržaja studijskih programa s najnovijim znanstvenim/umjetničkim/stručnim spoznajama

Sve promjene u studijskim programima kao i prijedlozi novih izvode se u skladu s Pravilnikom o vrjednovanja studijskih programa na Sveučilištu u Splitu koji je dostupan na sljedećoj poveznici <https://arhiva.unist.hr/DesktopModules/Bring2mind/DMX/API/Entries/Download?language=hr-HR&EntryId=473&%E2%80%8BCommand=%E2%80%8BCore%20Download%E2%80%8B&PortalId=0&TabId=1793>, s tim da se kod prijedloga novih studijskih programa u Elaboratu o studijskom programu obavezno navode: procjena opravdanosti izvođenja studija, opravdanost povezanosti s lokalnom zajednicom, usklađenost sa zahtjevima strukovnih udruženja, partneri izvan visokoškolskog sustava, usporedivost studijskog programa s programima akreditiranih visokih učilišta u Hrvatskoj i Europskoj uniji, otvorenost studija prema pokretljivost studenata, usklađenost s misijom i strategijom Sveučilišta (<https://arhiva.unist.hr/DesktopModules/Bring2mind/DMX/API/Entries/Download?language=hr-HR&EntryId=1850&Command=Core%20Download&PortalId=0&TabId=1515>) i Fakulteta (<https://www.fesb.unist.hr/fakultet-opcenito/dokumenti/>),

dosadašnja iskustva u provođenju sličnih programa, način financiranja, itd. Aktualne verzije studijskih programa Fakulteta javno su objavljene te su dostupne na sljedećoj poveznici <https://www.fesb.unist.hr/studiji/>.

Fakultet se aktivno i dosljedno opredjeljuje za trajno poboljšanje nastavnog rada uključujući procese za planiranje i razvoj novih te praćenje i periodičku reviziju postojećih studijskih programa čime se osigurava suvremenost programa i usklađenost sadržaja studijskih programa s najnovijim znanstvenim i stručnim spoznajama. Ključni pokazatelji praćenja kvalitete izvođenja studijskih programa uključuju metode prikupljanja i analize potrebnih informacija koje rezultiraju izvješćima s prijedlozima za poboljšanje programa. Ti pokazatelji uključuju opterećenost studenata, napredovanje, prolaznost i završnost studenata, djelotvornost postupaka vrednovanja studenata, te očekivanja, potrebe i zadovoljstvo studenata. Svi ovi podaci pomažu u stvaranju djelotvornog okruženja za učenje i podršku studentima.

Priručnikom osiguravanja kvalitete Fakulteta (https://data.fesb.unist.hr/public/documents/qualityManagement_general/1_Priru%C4%8Dnik%20osiguravanja%20kvalitete_2018-04-24.pdf) razrađeni su standardi osiguravanja kvalitete pri izradi i odobravanju studijskih programa, nadzoru i njihovom periodičnom vrednovanju uključujući i vrednovanje ishoda učenja usmjerene na studente kao i za napredovanje studenata, studentsku mobilnost, zapošljivost, osiguranje resursa i podrške studentima.

Sve izmjene studijskih programa su evidentirane, a aktualne verzije studijskih programa redovito se javno objavljuju na mrežnim stranicama kako bi bile dostupne svim dionicima (<https://www.fesb.unist.hr/studiji/>). Time se osigurava da su svi sudionici informirani o najnovijim promjenama i da studijski programi ostaju suvremeni i relevantni.

Sadržaj studijskih programa redovito se revidira kako bi bio u skladu s najnovijim znanstvenim, umjetničkim i stručnim spoznajama u danoj disciplini. Time se osigurava suvremenost programa te njihova usklađenost s izmijenjenim potrebama društva i očekivanjima studenata. Primjeri uključivanja suvremenih tema i recentne literature redovito su dokumentirani i analizirani, u tablici 2.1.2. su primjeri nekih novouvedenih kolegija. Primjer izmjena i dopuna studijskog programa, uključujući izmjene ishoda učenja nekih predmeta, dan je u prilogu (Prilog 2.2.1). Također sadržaj studijskih programa omogućava studentima horizontalnu i vertikalnu mobilnost. U prosjeku tijekom jedne akademske godine 32

studenta ovog Fakulteta provede dio svoga školovanja u europskom prostoru obrazovanja, te 36 studenata s drugih visokih učilišta provede dio svog školovanja na našem fakultetu. Također studentima koji završe stručni prijediplomski studij omogućava se horizontalna mobilnost upisivanjem razlikovnog programa čijim završetkom studenti stječu kompetencije koje im omogućavaju studiranje na sveučilišnom diplomskom studiju.

Sustavom ECTS bodova mjeri se ukupno radno studentsko opterećenje koje je potrebno za svladavanje pojedinog predmeta. Ono obuhvaća ne samo aktivnu nastavu (predavanja, vježbe, praktičan rad), već uključuje i sve druge aktivnosti (samostalno učenje, obradu podataka, pisanje domaćih radova, pripreme vježbi, vrijeme provedeno u laboratoriju, knjižnici itd.). Pridjeljivanje ECTS bodova pojedinim predmetima obavljeno je na način da se procjenjivao ukupan broj sati potrebnih za svladavanje svih obveza predviđenih studijskim programom odnosno za postizanje ishoda učenja kolegija, vodeći računa da zbroj ECTS bodova kolegija u jednoj godini studija bude 60, odnosno da zbroj ECTS bodova svih kolegija na studijskom programu bude 180 za sveučilišne i stručne prijediplomske studije te 120 za sveučilišne diplomske studije.

Za postizanje kvalitete kvalifikacija redovito se prikupljaju podaci o uspješnosti provedbe studijskih programa te o postizanju definiranih ishoda učenja. U tu svrhu svake akademske godine na Fakultetu provodi:

- studentsko vrednovanje nastavnog rada, koja se provodi za sve studente za zimski i ljetni semestar,
- studentsko vrednovanje cjelokupne razine studija, koja se provodi na studentima koji završavaju studij,
- studentsko vrednovanje rada administrativnih i stručnih službi te drugih vidova studentskog života,
- studentsko vrednovanje kvalitete stručne prakse,
- te anketiranje nastavnika o uvjetima nastavnčkog rada.

O provednim anketama Odbor priprema izvješća koja se usvajaju na Fakultetskom vijeću te se ista javno objavlju na mrežnim stranicama Fakulteta (<https://www.fesb.unist.hr/fakultet-opcenito/unaprijedenje-kvalitete/>; <https://www.fesb.unist.hr/fakultet-opcenito/dokumenti/>).

Na taj se način dobivaju povratne informacije od studenata koje su podloga za izmjene u studijskim programima i o opterećenjima na pojedinim kolegijima. U posljednje četiri godine nije u anketnim pitanjima ili komentarima studenata uočeno da su studenti ukazivali da na nekim

kolegijima postoji nesrazmjer između dodijeljenih ECTS bodova i opterećenja studenata.

2.3. Studentska je praksa sastavni dio studijskih programa, gdje je to primjenjivo.

Studentska praksa je na Fakultetu sastavni dio studijskih programa, te omogućava studentima stjecanje praktičnih vještina koje su u skladu s predviđenim ishodima učenja. Ishodi učenja definirani su studijskim programima koji su javno dostupni na poveznici <https://www.fesb.unist.hr/studiji/>. Praksa se provodi na sustavan način izvan Fakulteta i u suradnji s gospodarskim subjektima, čime se osigurava kvalitetna integracija teorijskih znanja s praktičnim iskustvom.

Nastavnici, uz financijsku podršku Fakulteta, organiziraju terensku nastavu za studente završnih godina kroz posjete gospodarskim subjektima u Splitu i okolici (<https://www.fesb.unist.hr/2022/05/10/posjet-studenata-tvornici-lth-metal-cast-d-o-o-u-benkovcu/>; <https://www.fesb.unist.hr/2023/11/09/posjet-studenata-hrvatskoj-regulatornoj-agenciji-za-mrezne-djelatnost-i-hakom/>; <https://www.fesb.unist.hr/2021/11/08/posjet-vr-metal-vrlika/>).

Od akademske godine 2017./2018. stručna praksa je obvezni kolegij od 10 ECTS bodova na svim stručnim prijediplomskim studijima koji se izvode na Fakultetu, dok je na sveučilišnim prijediplomskim i diplomskim studijskim programima stručna praksa od 5 ECTS bodova uvedena kao izborni kolegij. Pravilnik o stručnoj praksi (<https://www.fesb.unist.hr/o-fakultetu/dokument/>) utvrđuje sadržaj, ugovaranje, mentoriranje, izvršenje, ocjenjivanje i ostala pitanja vezana za stručnu praksu koju pohađaju studenti Fakulteta. Primjer Izvješća o obavljenoj stručnoj praksi nalazi se u Prilogu (Prilog 3.3.4.).

Fakultet trenutno ima potpisane ugovore o nastavim bazama ili sporazume o suradnji sa 125 gospodarskih subjekata. Primjeri ugovora i sporazuma nalaze se u Prilogu ovog dokumenta (Prilog 2.3.2. i Prilog 2.3.3.).

Svake akademske godine u suradnji s gospodarskim subjektima, radeći na rješavanju praktičnih problema, studenti Fakulteta izrađuju završne i diplomske radove, čime se obogaćuju njihova stručna i praktična znanja. U akademskoj godini 2022./2023. u suradnji s gospodarstvom izrađeno je 8 završnih i diplomskih radova.

Procesi za praćenje i unaprjeđivanje kvalitete studentske prakse jasno su definirani i kontinuirano se provode, uključujući unutarnje i vanjske dionike. Ovi procesi uključuju prikupljanje povratnih informacija

anketiranjem studenata koji su završili stručnu praksu te analizu tih informacija od strane Odbora za unaprjeđenje kvalitete koji ujedno predlaže i poboljšanja u aktivnostima provedbe stručne prakse. Anketni listić je sastavni dio Pravilnika o stručnoj praksi. Primjer ankete koju popunjavaju studenti nalazi se u Prilogu (Prilog 2.3.4.). Izvješće o provednim studentskim vrednovanjima stručne prakse javno se objavljuju na mrežnoj stranici Fakulteta (https://data.fesb.unist.hr/documents/public/izvjestaj_StrucnaPraksa_2022_2023.pdf). Mentori u nastavnim bazama i voditelji stručne prakse na Fakultetu kontinuirano komuniciraju kako bi se otklonili eventualni zastoji u provedbi stručne prakse i kako bi se podigla razina kvalitete stručne prakse.

Studenti se također uključuju u rad studentskih udruga, čemu najviše pridonose udruge UPS i DUMP (<https://www.fesb.unist.hr/2023/11/06/fesb-racing-ostvario-novi-uspjeh-na-medunarodnom-natjecanju-motostudent/>, <https://www.fesb.unist.hr/2024/05/03/poziv-na-dump-days-2024/>), gdje se stječe vrijedno praktično iskustvo te se provodi projektno orijentirano poučavanje. Fakultet potiče ovakav oblik poučavanja financijski, organizacijski i svojim prostornim kapacitetima.

Strateški cilj Fakulteta je razvijanje suradnje i čvrstih kontakata između studenata i gospodarskih subjekata s ciljem povezivanja teorijskih znanja i praktičnih vještina. U tom svjetlu Fakultet jednom godišnje organizira Career Speed Dating (<https://www.fesb.unist.hr/2024/04/18/odrzan-career-speed-dating/>), gdje gospodarstvenici predstavljaju tržište rada, a studenti svoje vještine i kompetencije stečene tijekom studija.

2.4. Osiguravanje kvalitete programa cjeloživotnog učenja dio je unutarnjeg sustava osiguravanja kvalitete visokog učilišta. Time se osigurava suvremenost tih programa i njihova usklađenost s aktualnim društvenim potrebama

U Strategiji razvoja Fakulteta (<https://www.fesb.unist.hr/fakultet-otvoreno/dokumenti/>) jedan od posebnih ciljeva je unaprjeđenje postojećih i razvoj novih programa cjeloživotnog obrazovanja usklađenih sa Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom (HKO), promocija navedenih programa, ali i organizacija seminara i tečajeva za usavršavanje stručnjaka iz gospodarstva.

Fakultet nudi i izvodi razlikovne programe koji spadaju u cjeloživotno obrazovanje (<https://nastava.fesb.unist.hr/nastava/studiji/477/god/1>). Razlikovni programi osposobljavaju studente koji su završili stručne

prijediplomske studije za upis sveučilišnih diplomskih studija. Završetkom razlikovnog studija inženjeri (stručni prvostupnici) stječu pravo upisa na neki od diplomskih studija Fakulteta. Za svaki studij se definira upisna kvota polaznika, te se javno oglašava natječaj za upis. Ako je broj prijavljenih studenata veći od upisne kvote kandidati prolaze klasifikacijski postupak. Klasifikacijski postupak za upis razlikovnih programa provodi se temeljem prosječne ocjene postignute na prethodno završenom stručnom studiju, duljine studiranja i bodova dobivenih na testu znanja. Za razlikovne programe Automatike i sustava, Elektronike i računalnog inženjerstva, Elektrotehnike i Komunikacijske i informacijske tehnologije, test znanja provodi se iz kolegija Osnove elektrotehnike 1 i 2 (prema nastavnom programu stručnog studija Elektrotehnike na FESB-u). Za razlikovni program Računarstva, test znanja provodi se iz kolegija Programiranje 2 (prema nastavnom programu stručnog studija Računarstva na FESB-u). Za razlikovne programe Strojarstva i Brodogradnje, test znanja provodi se iz kolegija Tehnička mehanika 1 i 2 (prema nastavnom programu stručnog studija Strojarstva i Brodogradnje na FESB-u).

Fakultet izvodi i druge programe cjeloživotnog obrazovanja:

- Program osposobljavanja za energetska certificiranje zgrada (<http://marjan.fesb.hr/certifikacijazgrada/>): Program izobrazbe sukladno Pravilniku o osobama ovlaštenim za energetska certificiranje, energetska pregled zgrade i redoviti pregled sustava grijanja i sustava hlađenja ili klimatizacije u zgradi („Narodne novine“ broj 73/15, 133/15, 60/20, 78/21, i Metodologiji provođenja energetskeg pregleda zgrada, a na temelju suglasnosti Ministarstva graditeljstva i prostornog uređenja od 13.1.2021. (Klasa:UP/I-360-02/20-22/2; URBROJ:531-04-3-21-2). i Programa izobrazbe sukladno Pravilniku o energetskeg pregledu za velika poduzeća (Modul 3) (NN 123/15, NN 5/20 , NN 97/21), a na temelju suglasnosti Ministarstva gospodarstva i održivog razvoja od 3. veljače 2021. (Klasa:UP/I-310-02/21-01/13; URBROJ:517- 06-3-2-21-2). Program osposobljavanja za energetska certificiranje zgrada sadrži tri programa osposobljavanja kako slijedi:

- Program stručnog osposobljavanja osoba koje provode energetske preglede i/ili energetska certificiranje zgrada sa jednostavnim tehničkim sustavom – Modul 1
- Program stručnog osposobljavanja osoba koje provode energetske preglede i/ili energetska certificiranje zgrada sa složenim tehničkim sustavom – Modul 2

- Program obveznog usavršavanja ovlaštenih osoba za provođenje energetskih pregleda i energetske certificiranje zgrada – Obvezno usavršavanje - Modul 3.

Program se uspješno provodi već više od desetljeća te inženjeri građevinarstva, arhitekture, strojarstva i elektrotehnike iz čitave Dalmacije dolaze na obuku. Polaznici moraju položiti Module koje pohađaju, a usavršavanje se provodi svake godine. U akademsko godini 2022./2023. 79 polaznika je završilo program osposobljavanja za energetske certificiranje zgrada. Polaznici su imali završen prijediplomski ili diplomski studij: arhitektura, građevinarstvo, strojarstvo i elektrotehnika sa najmanje petogodišnjim iskustvom u struci. Program ima i dopusnicu od Ministarstva zaštite okoliša, prostornog uređenja i graditeljstva.

Program cjeloživotnog obrazovanja prolaze postupak evaluacije na Sveučilištu prema Pravilniku o vrednovanju programa cjeloživotnog obrazovanja koji se temelje na načelima cjeloživotnog učenja na Sveučilištu u Splitu (https://arhiva.unist.hr/DesktopModules/Bring2mind/DMX/API/Entries/Download?language=hrHR&EntryId=93&Command=Core_Download&PortalId=0&TabId=1846).

Postupak vrednovanja programa cjeloživotnog učenja provodi se kako bi se utvrdilo ispunjavaju li isti nužne uvjete i standarde kvalitete za odobravanje programa cjeloživotnog obrazovanja. Vrednovanje prijedloga programa cjeloživotnog učenja provodi se sa svrhom dodjeljivanja ECTS bodova ili certifikata.

Postupak vrednovanja programa pokreće se prijedlogom za davanje odobrenja programa koji sastavnica nositelj podnosi Povjerenstvu za studije Sveučilišta. Uz prijedlog predlagatelj je dužan dostaviti sljedeće dokumente:

1. odluku ovlaštenog vijeća sastavnice nositelja o osnivanju/izvođenju programa te dokument u kojem je sadržana prethodna procjena Odbora za unaprjeđenje kvalitete/druge jedinice za unutarnji sustav osiguravanja i unaprjeđenja kvalitete sastavnice nositelja programa,
2. elaborat programa,
3. potpisane suglasnosti nastavnika i suradnika koji će sudjelovati u programu,
4. pozitivne recenzije najmanje dva neovisna recenzenta od kojih niti jedan ne smije biti zaposlenik sastavnice nositelja programa.

Recenzije moraju biti ispunjene sukladno posebnom obrascu za recenziju programa u kojem utvrđuju ispunjava li program nužne uvjete i standarde

izvođenja, procjenjuju kvalitetu i izvedivost programa. Recenzije obvezno posebno vrednuju:

- može li se obrazloženje bodovne vrijednosti izražene u ECTS-u prihvatiti s obzirom na elemente opisa programa, a sukladno važećim propisima koji vrijede za studijske programe
- hoće li se njegovim izvođenjem osigurati realizacija postavljenih ciljeva programa,
- osigurava li struktura programa predviđene ishode učenja,
- postoje li interni mehanizmi za praćenje kvalitete postignutih ishoda učenja,
- odgovara li trošak izvođenja programa njegovu sadržaju.

Povjerenstvo imenuje izvjestitelja koji će Povjerenstvu dostaviti izvješće o prijedlogu programa, a Povjerenstvo će donijeti mišljenje i prijedlog Senatu Sveučilista u Splitu o odobrenju/neodobrenju programa. Senat će na temelju mišljenja Povjerenstva donijeti odluku o odobrenju/neodobrenju programa.

FESB osigurava kvalitetu programa cjeloživotnog učenja kao dio svog unutarnjeg sustava osiguravanja kvalitete. Procesi za razvoj, vrednovanje i reviziju ovih programa jasno su definirani i kontinuirano se provode, te uključuju unutarnje i vanjske dionike. Usklađenost programa cjeloživotnog učenja s aktualnim društvenim i gospodarskim potrebama osigurava se kroz redovite konzultacije s relevantnim dionicima i analize tržišta rada.

3. UČENJE I POUČAVANJE USMJERENO NA STUDENTA – NASTAVNI PROCES I PODRŠKA

3.1. Učenje i poučavanje usmjereni su na studenta i osiguravaju postizanje svih predviđenih ishoda učenja

Sustav studiranja na Fakultetu usklađen je s Pravilnikom o studijima i sustavu studiranja na Sveučilištu u Splitu (https://data.fesb.unist.hr/public/documents/university_regulations/07_Pravilnik%20o%20studijima%20i%20studiranju%20na%20Sveu%C4%8Dili%C5%A1tu%20u%20Splitu_2024.pdf), osiguravajući studentima jasan i strukturiran put kroz njihove akademske karijere. Pravilnik definira ključne kriterije, pravila i postupke ocjenjivanja i vrednovanja studentskog rada, pružajući transparentnost i pravednost u svim aspektima obrazovnog procesa. Svi kolegiji na Fakultetu popraćeni su javno objavljenim kriterijima ocjenjivanja, pravilima i postupcima, čime se osigurava da su studenti informirani o radnim obvezama tijekom nastave i ispita.

Prilikom upisa na studij, svaki student dobiva AAI račun i službenu elektronsku poštu na domeni fesb.hr, koja se koristi kao službeni komunikacijski kanal između studenata, nastavnika i ostalog osoblja Fakulteta. Detaljan pristup izvedbenom planu omogućen je putem portala FESB Nastava (<https://nastava.fesb.unist.hr/nastava/studiji/477/god/1>), gdje studenti mogu pregledati sve informacije o svojim kolegijima i nastavnim obvezama, kao i ishodima učenja za svaki kolegij. Detaljni rasporedi neposredne nastave, uključujući podjele studenata po grupama, točne satnice i raspored učionica, odnosno individualni rasporedi sati dostupni su putem portala FESB Raspored (<https://raspored.fesb.unist.hr/raspored/osobni>), što studentima omogućuje lako praćenje njihovih dnevnih i tjednih obaveza.

Osim toga, studenti putem Merlin portala (<https://www.fesb.unist.hr/merlin/>) imaju pristup svim potrebnim nastavnim materijalima za kolegije koje su upisali, uključujući oglasne ploče kolegija, domaće zadatke, oglasne ploče prodekana za nastavu i forume za raspravu.

Svi prostori u kojima se izvodi nastava opremljeni su računalima i projektorima, omogućavajući suvremene i interaktivne metode poučavanja. Nastavnici koriste različite metode poučavanja, prilagođavajući ih potrebama i interesima studenata. Primjer takvog pristupa je projekt "Creating Holistic Innovation Capacity (CHIC)" (<https://www.projectchic.eu/>), tijekom kojeg su studenti radili na projektima razvijenim u suradnji s lokalnim firmama. Ovaj pristup

omogućio je studentima stjecanje praktičnih iskustava, dok su istovremeno razvijali vještine potrebne za rad u industriji. Studenti su samostalno izrađivali programe, radili na projektnim zadacima te održavali prezentacije svojih radova pred kolegama i predstavnicima firmi, čime se potiče aktivno učenje i razvoj prezentacijskih vještina.

Fakultet potiče različite metode izvođenja nastave, uključujući predavanja, auditorne, laboratorijske i konstrukcijske vježbe.

Nedavno je na Fakultetu instalirana nova oprema koja značajno unapređuje kvalitetu nastave i omogućuje fleksibilnije načine izvođenja predavanja. Instalirana je hibridna multimedijalna predavaonica opremljena naprednom tehnologijom, uključujući velike prezentacijske zaslone, motorizirane stalke, kamere s praćenjem govornika, zvučnike i mikrofone za visokokvalitetni zvuk te videokonferencijske procesore. Ova oprema omogućava jednostavnu organizaciju i vođenje hibridne nastave, kombinirajući fizičku prisutnost u učionici s mogućnostima daljinskog praćenja i sudjelovanja putem videokonferencija. Time se studentima pruža veća fleksibilnost u praćenju nastave, što je posebno korisno za studente koji zbog različitih okolnosti ne mogu redovito prisustvovati predavanjima u učionici.

Praktična nastava provodi se uglavnom kroz laboratorijske vježbe, za koje je suvremena oprema od neprocjenjive važnosti. Dobro opremljeni laboratoriji omogućuju studentima stjecanje praktičnih znanja i vještina ključnih za njihovo buduće profesionalno djelovanje. Tijekom akademske godine, studenti sudjeluju u stručnim posjetama gospodarskim subjektima (<https://www.fesb.unist.hr/2015/05/12/posjet-studenata-fesb-a-tvrtki-ro-ckwool/>) i drugim sveučilištima (<https://www.fesb.unist.hr/2016/01/08/posjet-nastavnika-i-studenata-fesb-a-sveucilistu-reutlingen-u-okviru-projekta-nil/>), što Fakultet financijski i organizacijski podržava. Ovi posjeti omogućuju studentima da steknu uvid u praktične aspekte svoje struke i povežu teorijska znanja s realnim situacijama. Osim toga studenti stručnih studija imaju obveznu stručna praksu u gospodarstvu, dok je ista za sveučilišne studije dostupna kroz izborni kolegij.

Na početku akademske godine, studenti elektronički prijavljuju rang listu željenih mentora za završne i diplomske radove. Ovisno o njihovim prethodnim rezultatima studiranja i vodeći računa o ravnomjernoj opterećenosti nastavnika, Fakultet izrađuje plan mentorstva korištenjem vlastitih programskih rješenja. Konačan raspored mentora određuju Odbori za završne i diplomske radove. Postupak obrane završnog i diplomskog rada definiran je Pravilnikom o izradi i obrani završnog rada na prijediplomskim studijima (<https://data.fesb.unist.hr/public/documents/>

[general_curriculum/1_Pravilnik_zavrzni.pdf](#)) i Pravilnikom o izradi i obrani diplomskog rada (https://data.fesb.unist.hr/public/documents/general_curriculum/4_Pravilnik%20o%20izradi%20i%20obrani%20diplomskog%20Orad_2013-03-29.pdf).

Studentsko vrednovanje nastavnog rada provodi se svaki semestar, čime se dobivaju povratne informacije od studenata o kvaliteti nastavnog procesa i rada nastavnika. Izvještaji o provedenim studentskim anketama javno se objavljuju na mrežnim stranicama Fakulteta (<https://www.fesb.unist.hr/fakultet-opcenito/dokumenti/>), a dekan podnosi izvještaj o poduzetim mjerama i razgovara s nastavnicima koji su ocijenjeni najlošije. Fakultet provodi sveučilišnu anketu među studentima koji su završili neku od razina studija, ocjenjujući kvalitetu studiranja, uključujući sadržaj, strukturu i organizaciju studijskih programa. Na temelju rezultata ankete, Odbori za studijske programe predlažu izmjene u studijskim programima, što utječe na kompetencije diplomiranih studenata.

Sveučilište u Splitu donijelo je Pravilnik o studiranju studenata s invaliditetom (<https://www.umas.unist.hr/wp-content/uploads/2018/03/pravilnik-studenti-s-invaliditetom.pdf>), kojim se uređuje pojam studenta s invaliditetom, stjecanje statusa studenta s invaliditetom te uvjeti i način studiranja za ovu skupinu studenata. Sveučilište je osnovalo Ured za studente s invaliditetom, koji pruža podršku studentima s invaliditetom, pomažući im u rješavanju problema. Fakultet je imenovao povjerenika za studente s invaliditetom, koji prati ove studente, komunicira s njima i predlaže prilagodbe nastavnog procesa. Odluka o imenovanju nalazi se u prilogu ovog dokumenta (Prilog 3.1.1.).

Na osnovu prijedloga Povjerenika, Povjerenstvo za rješavanje studentskih molbi donosi rješenja kojima se studentima priznaje status studenta s invaliditetom te predlaže prilagodbe načina i uvjeta studiranja za svakog studenta individualno. Primjer rješenja o priznavanju statusa studenta s invaliditetom nalazi se u Prilogu (Prilog 3.1.2.). Povjerenik komunicira s nastavnicima kako bi se osigurala prilagodba studiranja prema rješenju Povjerenstva. Sva infrastruktura Fakulteta prilagođena je studentima s invaliditetom, bez arhitektonskih barijera za pristup bilo kojem dijelu zgrade Fakulteta. Nova hibridna multimedijalna predavaonica opremljena naprednom tehnologijom olakšava praćenje nastave osobama s invaliditetom koje nisu u mogućnosti fizički prisustvovati nastavi, čime se pruža veća fleksibilnost u praćenju nastave. Ovaj sustav omogućava Fakultetu da osigura visoku razinu obrazovanja, uzimajući u obzir različite potrebe i sposobnosti studenata.

Uspješno postizanje predviđenih ishoda učenja osigurano je kroz pažljivo planiranje, primjenu različitih metoda poučavanja, korištenje suvremenih tehnologija i pružanje sveobuhvatne podrške studentima tijekom cijelog njihovog akademskog puta. Ovaj pristup ne samo da pomaže studentima da postignu akademski uspjeh, već ih i priprema za uspješnu karijeru u odabranim područjima.

3.2. Vrednovanje i ocjenjivanje objektivno je i dosljedno te osigurava postizanje svih predviđenih ishoda učenja.

Kriteriji i metode vrednovanja i ocjenjivanja na Fakultetu su jasni i isti se javno objavljuju prije početka akademske godine. Studenti su upoznati s istima za svaki studijski program putem izvedbenih planova koji su dostupni na službenim mrežnim stranicama Fakulteta, odnosno putem aplikacije "FESB Nastava" (<https://nastava.fesb.unist.hr/nastava/studiji/477/god/1>).

Elaborati i izvedbeni planovi studijskih programa za svaki kolegij definiraju načine provjere predviđenih ishoda učenja.

Stečeni ishodi učenja studenata za pojedini kolegij provjeravaju se i ocjenjuje tijekom nastave, a konačna ocjena se utvrđuje na ispitu. Provjera ishoda učenja provodi se putem domaćih radova, seminarskih radova, pismenih i usmenih međuispita/ispita, radnih/praktičnih zadataka, projektnih zadataka te prezentacija. Ishodi učenja studijskog programa ostvaruju se putem ishoda učenja kolegija, čime se osigurava kontinuirano praćenje i ocjenjivanje postignuća studenata.

Primjeri pismenih međuispita, završnih ispita, seminarskih radova i projektnih zadataka dostupni su na zahtjev.

Studenti za polaganje svakog kolegija imaju na raspolaganju jedan međuispitni termin, dva redovna ispitna termina nakon završetka semestra i dva popravna ispitna termina. Studenti mogu polagati gradivo kolegija, odnosno stjecati ishode učenja u dva dijela, s tim da kada polože jedan dio isti ne moraju polagati do kraja akademske godine. Izvedbenim planom utvrđuje se za pojedine kolegije hoće li se primjenjivati relativni ili apsolutni sustav ocjenjivanja.

Svi termini provjere ishoda učenja, uključujući međuispite, redovne i popravne ispite, jasno su definirani Kalendarom nastavne djelatnosti, koji se usvaja prije početka akademske godine. Kalendar nastavne djelatnosti je javno dostupan za svaku akademsku godinu na portalu za e-učenje

Merlin (<https://www.fesb.unist.hr/merlin/>), kao i putem aplikacije "FESB Raspored" (<https://raspored.fesb.unist.hr/raspored/studiji>).

Studenti dobivaju povratne informacije o rezultatima vrednovanja putem različitih kanala, a najčešće koristeći sustav za e-učenje Merlin gdje se i službeno objavljuju rezultati. Studenti nakon vrednovanja imaju termine za osobne konzultacije gdje studenti dobivaju uvid u osobne rezultate tijekom vrednovanja postignuća. Ove povratne informacije pomažu studentima razumjeti svoje postignuće i identificirati područja za poboljšanje.

Postupci vrednovanja uzimaju u obzir posebne okolnosti studiranja za pojedine grupe studenata, uključujući prilagodbu ispitnih postupaka za studente s invaliditetom i studente vrhunske sportaše kojima se omogućavaju dodatni rokovi provjere znanja, produženo trajanje međuispita/ispita ili osobnog pomagača na provjerama znanja. Takvim studentima omogućava se prilagođeni način polaganja ispita kako bi se osiguralo postizanje predviđenih ishoda učenja. Primjeri rješenja prilagodbe uvjeta studiranja za studente sportaše i studente s invaliditetom dani su u Prilogu (Prilog 3.4.3. i Prilog 3.1.2.)

Postoji formalno definiran žalbeni postupak s kojim su studenti pravovremeno upoznati i dosljedno se provodi. Studenti mogu podnijeti žalbu na ocjenu dobivenu nakon provjere postignutih ishoda učenja na pojedinom kolegiju u roku od 1 dana od službenog priopćenja ocjene. Nakon zaprimljene žalbe dekan Fakulteta imenuje ispitno povjerenstvo koje odlučuje o osnovanosti žalbe i donosi konačnu odluku o ocjeni na ispitu u roku od 2 dana od dana podnošenja žalbe. Ispitno povjerenstvo ima tri člana s tim da predsjednik Povjerenstva ne može biti nastavnik na čiju se ocjenu student žali. Student može uložiti i prigovor na ocjenu u slučaju da želi veću ocjenu od one postignute na ispitu. U tom slučaju student treba usmeno od nastavnika ili pisano na službenu adresu Fakulteta u roku od 2 dana od dana službenog priopćenja ocjene zatražiti polaganje ispita u sljedećem predviđenom terminu za polaganje ispita. Student je u takvim slučajevima dužan ponovo polagati ispit iz kolegija za kojeg traži veću ocjenu, s tim da pritom može dobiti i nižu ocjenu od one koju je odbio, uključujući i neprolaznu ocjenu. Žalbe i prigovori studenata se rješavaju sukladno Pravilniku o studijima i sustavu studiranja na Sveučilištu u Splitu (https://data.fesb.unist.hr/public/documents/university_regulations/07_Pravilnik%20o%20studijima%20i%20studiranju%20na%20Sveu%C4%8Dili%C5%A1tu%20u%20Splitu_2024.pdf). Primjer imenovanja povjerenstva za rješavanje studentske žalbe na ocjenu i rješenja na žalbu nalaze se u Prilogu (Prilog 3.2.3. i Prilog 3.2.4.)

Studentskim vrednovanjem nastavnog rada za svaki semestar se dobivaju povratne informacije od studenata o kvaliteti nastavnog procesa koji uključuje i postupak vrednovanja studenata. Izvještaji o provedenim studentskim anketama na Fakultetu javno se objavljuju na poveznici <https://www.fesb.unist.hr/o-fakultetu/dokumenti>, a dekan ima obvezu podnijeti izvještaj o poduzetim mjerama i razgovarati s najlošije ocjenjenim nastavnicima (Prilog 3.2.5.).

Svake akademske godine provodi se analiza prolaznosti i uspješnosti studiranja za prethodnu akademsku godinu. Izvješće o uspješnosti studiranja se prezentira, diskutira i usvaja na Fakultetskom vijeću. Na osnovu Izvješća detektiraju se kritične točke u nastavnom procesu te se rade planovi za povećanje broja uspješnih studenata. Primjer Izvješća se nalazi u Prilogu (Prilog 3.3.4.)

3.3. Uvjeti upisa i napredovanja studenata, priznavanja i certificiranja jasni su, javno objavljeni i dosljedno se primjenjuju.

Sveučilište u Splitu, za svaku akademsku godinu, objavljuje javne natječaje za upis u prvu godinu sveučilišnog prijediplomskog, sveučilišnog integriranog prijediplomskog i diplomskog te stručnog prijediplomskog studija (za akademsku godinu 2024./2025. <https://www.unist.hr/natjecaj-za-upis-studenata-u-i-godinu-sveucilisnog-prijediplomskog-sveucilisnog-integriranog-te-strucnog-prijediplomskog-studija-u-ak-god-2024-2025/18448>), te u prvu godinu sveučilišnih diplomskih i stručnih diplomskih studija (za akademsku godinu 2024./2025. <https://www.unist.hr/natjecaj-za-upis-studenata-u-i-godinu-sveucilisnih-diplomskih-i-strucnih-diplomskih-studija-u-akademsku-godinu-2024-2025/18616>), za sve sastavnice sa jasno naznačenim kriterijima upisa, kojih se Fakultet dosljedno pridržava, a koji su u skladu sa zahtjevima studijskih programa. Prijave na natječaj za upis u prvu godinu sveučilišnog i stručnog prijediplomskog studija obavlja se preko Središnjeg prijavnog ureda (<https://www.postani-student.hr/Ucilista/Default.aspx>), dok se prijave za upis u prvu godinu sveučilišnih diplomskih studija obavlja online ili preko studentske službe (za akademsku godinu 2024./2025. procedura je opisana na <https://www.fesb.unist.hr/upisi/diplomski/>). Natječaj za upis na doktorski studij javno je objavljen na stranicama Fakulteta na hrvatskom jeziku (<https://www.fesb.unist.hr/2024/04/19/natjecaj-za-upis-na-poslijediplomski-studij-u-akademskoj-godini-2024-2025/>) i na engleskom jeziku (<https://eng.fesb.unist.hr/2024/04/24/postgraduate-doctoral-study-call-for-applications-8/>) s jasnim kriterijima i uputama za upis studenata.

Fakultet dosljedno provodi unaprijed utvrđene i objavljene propise koji pokrivaju sve faze studiranja. Uvjeti upisa na Fakultet objavljeni su na službenim mrežnim stranicama Fakulteta te se kontinuirano ažuriraju kako bi bili u skladu s najnovijim zakonodavnim propisima i zahtjevima tržišta rada, a kriteriji uključuju uspjeh u srednjoj školi te rezultate državne mature. Uvjeti upisa i kriteriji su javno objavljeni na mrežnim stranicama fakulteta, za prvu godinu sveučilišnog prijediplomskog studija na poveznici <https://www.fesb.unist.hr/upisi/prijediplomski/>, za prvu godinu stručnog prijediplomskog studija na poveznici <https://www.fesb.unist.hr/upisi/strucni/>, za prvu godinu sveučilišnog diplomskog studija na poveznici <https://www.fesb.unist.hr/upisi/diplomski/>. Pravo na upis u višu godinu studija imaju studenti koji ispunjavaju uvjete prema važećem Pravilniku o studijima i sustavu studiranja Sveučilišta u Splitu (<https://marjan.unist.hr/UserDocImages/DOKUMENTI/Pravilnik%20o%20studijima%20i%20studiranju%20na%20Sveucilistu%20u%20Splitu%202024.pdf>), a procedura je javno objavljena na mrežnim stranicama Fakulteta (<https://www.fesb.unist.hr/upisi/upis-u-visu-godinu-studija/>). Fakultet ima uspostavljene primjerene postupke za pravedno priznavanje visokoškolskih kvalifikacija, razdoblja studija i prethodnog učenja. Ovi postupci temelje se na načelima Lisabonske konvencije o priznavanju te suradnji s nacionalnim i međunarodnim ENIC/NARIC uredima. Priznavanje visokoškolskih kvalifikacija provode radna tijela Fakulteta na temelju Pravilnika o akademskom priznavanju inozemnih visokoškolskih kvalifikacija i razdoblja studija (https://data.fesb.unist.hr/public/documents/general_curriculum/9_Pravilnik%20o%20akademskom%20priznavanju_2008-04-30.pdf).

Sveučilišni, odnosno stručni studijski program na Fakultetu može se upisati i prijelazom sa studija na studij unutar Fakulteta ili prijelazom s drugih srodnih studijskih programa koji se izvode na drugim visokim učilištima u RH ili izvan nje, koraci i procedura upisa je javno objavljena na poveznici <https://www.fesb.unist.hr/upisi/prijelaz/>. Primjer odgovora na studentsku molbu za promjenu smjera na Fakultetu dan je u Prilogu (Prilog 3.3.1.), primjer odgovora na studentsku molbu za prijelaz s drugog visokog učilišta na Fakultet dan je u Prilogu (Prilog 3.3.2.), a primjer priznavanja inozemne stručne kvalifikacije dan je u Prilogu (Prilog 3.3.3.).

Fakultet kontinuirano prati i analizira napredovanje studenata na studiju te osigurava kontinuitet studiranja i završnost studenata. Odbor za unaprjeđenje kvalitete je stalno radno tijelo Fakulteta istražuje uspješnost studiranja i uzroke nekvalitetnog, neefikasnog i predugog studiranja. Fakultet za svaku akademsku godinu prikuplja i analizira podatke o postignutom uspjehu studenata na studiju, o prolaznosti na studijskim

programima, odustajanjima od studija (drop out), kvaliteti maturanata koji upisuju studije i korelaciji njihove kvalitete i uspjeha na studiju, te se na osnovu takvih analiza predlažu eventualne mjere za povećanje prolaznosti i završnosti studenata (Prilog 3.3.4.). Podaci o završnosti i prolaznosti za sve studije nalaze se u tablici 3.4.

Na Fakultetu nije posebno organiziran mentorski rad osim kroz mentorstva prilikom izrade završnog, diplomskog rada i doktorske disertacije. Pomoć pri učenju studenti mogu dobiti putem konzultacija koje nastavnici redovito održavaju, a za sve kolegije obavijest o terminima konzultacija navedene su na Merlin portalu. Studenti mogu dobiti informacije i pomoć i putem elektroničke pošte. Za sva pitanja koja ne mogu riješiti s nastavnicima studenti se mogu obratiti prodekanu za nastavu ili prodekanu za studente i kvalitetu putem elektroničke pošte, osobno ili postavljanjem pitanja na Merlin portalu (<https://moodle.srce.hr/2023-2024/mod/forum/view.php?id=3405464>).

Također Fakultet u svakom semestru, iz redova najuspješnijih studenata, angažira oko 30 demonstratora kao ispomoć studentima u nastavno procesu, a koji tjedno odrade preko 150 sati kao pomoć u nastavi. Procedura predlaganja i odobrenja demonstratora utvrđena je odlukom dekana (Prilog 3.3.5.).

Fakultet prepoznaje prednosti međunarodne mobilnosti u obrazovanju i individualnom razvoju studenata te stoga snažno podupire studente na ostvarivanje međunarodnog iskustva, što se i realizira najviše putem ERASMUS+ programa razmjene i bilateralnim sporazumima s drugim visokim učilištima.

Odjel za međunarodnu i međusveučilišnu suradnju Sveučilišta u Splitu (<https://arhiva.unist.hr/me%C4%91unarodna-suradnja/odjel-za-me%C4%91unarodnu-i-me%C4%91usveucilisnu-suradnju>) promovira razne međunarodne aktivnosti s naglaskom na međunarodnu mobilnost studenata, nastavnika, istraživača i nenastavnog osoblja. Sveučilište u Splitu trenutno ima potpisane bilateralne sporazume s nizom europskih, ne europskih i nacionalnih sveučilišta (<https://arhiva.unist.hr/me%C4%91unarodna-suradnja/sporazumi-o-suradnji/bilateralni-sporazumi>). U okviru ERASMUS+ programa Fakultet ima sklopljeno preko 80 međuinstitucijskih sporazuma s institucijama iz zemalja članice EU, ali i s institucijama zemalja izvan EU kao što su Island, Norveška, Lihtenštajn, Turska, Makedonija i Srbija. (https://arhiva.unist.hr/me%C4%91unarodna-suradnja/sporazumi-o-suradnji/erasmus-me%C4%91uinstitucijski-sporazumi/suradnja-me%C4%91u-programskim-drzavama?EntryId=1875&Command=Core_Download).

Odjel za međunarodnu i međusveučilišnu suradnju redovito organizira ERASMUS info dane na kojima studenti mogu dobiti sve neophodne informacije o mogućnostima odlasku i prijavama na međunarodnu razmjenu u sklopu ERASMUS+ programa (<https://www.unist.hr/erasmus-online-info-dan-18640/18640>).

Svake akademske godine Sveučilište u Splitu raspisuje natječaj za ERASMUS+ program razmjene preko kojeg studenti mogu odraditi stručnu praksu u inozemstvu (<https://arhiva.unist.hr/me%C4%91unarodna-suradnja/me%C4%91unarodna-razmjena-i-natjecaji/natjecaji/mobilnost-studenta>). Rang lista studenata Fakulteta javno se objavljuje (<https://www.fesb.unist.hr/2024/04/15/odluka-o-rangiranju-kandidata-za-mobilnost-studenta-u-svrhu-studija-u-okviru-erasmus-programa-u-akademske-godine-2024-2025/>). Studentima na razmjeni koji odrađuju nastavne obveze nakon povratka na matični Fakultet ECTS povjerenik donosi rješenje o priznavanju kolegija. Primjer Rješenja o priznavanju kolegija nalazi se u prilogu (Prilog 3.3.6.).

Mobilnost studenata, nastavnog i nenastavnog osoblja Fakulteta uređena je Pravilnikom o međunarodnoj mobilnosti studenata, nastavnog i nenastavnog osoblja u okviru ERASMUS programa razmjene (https://data.fesb.unist.hr/public/documents/general_curriculum/5_Pravilnik%20o%20me%C4%91unarodnoj%20mobilnosti%20studenata,%20nastavnog%20i%20nenastavnog%20osoblja%20u%20okviru%20Erasmus%20programa%20razmjene_2013-03-05.pdf).

Pravilnikom o obliku i sadržaju diplome, svjedodžbe, dopunske isprave o studiju, potvrda i tulgaca za uručenje diploma i svjedodžbi na Sveučilištu u Splitu (https://marjan.unist.hr/UserDocImages/Baza_dokumenata/Interni%20akti/Pravilnik%20o%20obliku%20i%20sadrzaju%20diplome,%20svjedodzbe,%20dopunske%20isprave%20o%20studiju.pdf), propisano je koji se odgovarajući dokument izdaje prilikom završetka određene razine studija kao i njegov sadržaj.

Svim studentima koji su završili neki od sveučilišnih prijediplomskih ili diplomskih studija ili stručnih prijediplomskih studija koji se izvode od 2005. g. Fakultet, u skladu s gore navedenim Pravilnikom, izdaje odgovarajuću diplomu i dopunsku ispravu o studiju na hrvatskom i engleskom jeziku. Dopunska isprava o studiju sadrži opis kvalifikacije, prijepis ocjena, kompetencije koje student stječe završetkom studija, te ostale podatke vezane za završeni studij.

Primjer izdane diplome i dopunske isprave o studiju za diplomski sveučilišni studijski program na hrvatskom i engleskom jeziku nalazi se u

prilogu ovog dokumenta (Prilog 3.3.7., Prilog 3.3.8., Prilog 3.3.9., Prilog 3.3.10.).

3.4. Visoko učilište osigurava dostatne i lako dostupne resurse za podršku studentima.

Fakultet kontinuirano pruža studentima podršku tijekom studija te omogućuje potrebna savjetovanja kako bi studenti dobili potrebno iskustvo studiranja. Podršku studentima pruža nekoliko službi Fakulteta: Studentska služba, Centar za informacijsku podršku, Knjižnica, Pravna služba i Financijsko-računovodstvena služba.

Studenti su upoznati s različitim oblicima podrške koje im stoju na raspolaganju jer Fakultet ima dobru razvijenost informacijsko-komunikacijske infrastrukture te su sve potrebne informacije vezane za podršku studentima dostupne su na mrežnim stranicama (<https://www.fesb.unist.hr/studenti/>).

Studentima je tijekom studiranja dostupno pet djelatnica studentske službe od kojih četiri imaju visoku stručnu spremu te jedna srednju stručnu spremu. Studentska služba radi sa studentima svaki radni dan od 10:00 do 14:00 sati, a u vrijeme upisa radno vrijeme se produžava u skladu s potrebama studenata. Na mrežnim stranicama Fakulteta su javno objavljene sve informacije o različitim aspektima studiranja zajedno s kontakt telefonskim brojevima i emailovima djelatnica studentske službe (<https://www.fesb.unist.hr/studenti/studiranje-na-fesb-u/>). Na istoj mrežnoj stranici su i informacije o mogućnostima koje im se nude za međunarodnu razmjenu kroz Erasmus i slične programe. Fakultet aktivno potiče studente na međunarodnu mobilnost te je u zadnjih 5 godina u odlaznoj mobilnosti sudjelovalo 163 studenta, a u dolaznoj mobilnosti 181 student (Tablica 3.5 Priloga 2). Kao podrška studentima uključenim u programe međunarodne mobilnosti na raspolaganju su dvije djelatnice studentske službe i Erasmus koodinator. Također tu su i sve informacije o informatičkoj podršci koju im Fakultet nudi kroz svoj Centar za informacijsku podršku.

Kako bi se studenti lakše snašli i brzo dobili željenu informaciju Fakultet na svojim Internet stranicama ima popis najčešćih pitanja s odgovorima koje zanima studente (<https://www.fesb.unist.hr/studenti/cesto-postavljana-pitanja/>).

Fakultet omogućava svim studentima elektroničku poštu na domeni fesb.hr koja je službeni komunikacijski kanala s nastavnicima i ostalim

zaposlenicima. Također svi studenti svojim korisničkim imenom i lozinkom koju dobiju prilikom upisa na Fakultet mogu pristupiti softverskim paketima koji su za studente besplatni (Windows, Visual Studio, SQL Server, MatLab, Ansys, CATIA,...), te mogu pristupiti elektroničkim servisima, kao što su FESB Raspored, FESB Nastava, Studomat i Završni/Diplomski. Fakultet studentima omogućava korištenje računalnih laboratorija izvan same nastave kako bi stekli nove i usavršili postojeće digitalne vještine.

Pomoć pri učenju studenti mogu dobiti putem konzultacija koje nastavnici redovito održavaju, a za sve kolegije obavijest o terminima konzultacija navedene su na sustavu za e-učenje Merlin. Studenti mogu dobiti informacije i pomoć i putem elektroničke pošte. Za sva pitanja koja ne mogu riješiti s nastavnicima studenti se mogu obratiti prodekanu za studente i kvalitetu ili prodekanu za nastavu putem elektroničke pošte ili osobno. Kako je naglašeno u poglavlju 3.3. Fakultet u svakom semestru, iz redova najuspješnijih studenata, angažira demonstratore kao ispomoć studentima u nastavnom procesu, a koji tjedno odrade preko 150 sati u vidu pomoći u nastavi. Procedura predlaganja i odobrenja demonstratora utvrđena je odlukom dekana (Prilog 3.3.5.).

Svi redoviti studenti upisani na Fakultet su i zdravstveno osigurani preko Fakulteta. Tijekom studija studenti možete izabrati liječnika opće medicine, stomatologa i ginekologa u domovima zdravlja u mjestu studiranja. Ove informacije su javno objavljene na poveznici <https://www.fesb.unist.hr/studenti/zdravlje-studenata/> gdje su dani kontakt podaci o nadležnoj liječnici školske medicine Ini Utrobičić, dr. med. koja skrbi o zdravlju studenata Fakulteta. Nadležni školski liječnik provodi programe preventivnih i specifičnih mjera zdravstvene zaštite redovitih studenata koji uključuju:

- sistematski pregled na prvoj godini, u prilogu (Prilog 3.4.1.) se nalazi poziv studentima na sistematski pregled,
- pregled prije prijema u studentski dom,
- timski rad sa studentima s posebnim potrebama za kolegij tjelesne i zdravstvene kulture,
- savjetovani rad,
- posebni programi praćenja studenata sa zdravstvenim rizicima, rizičnim ponašanjima i kroničnim poremećajima zdravlja,
- namjenski pregledi i izdavanje liječničkih potvrda na zahtjev studenata i

- zdravstveni odgoj.

Primjer rezultata rada službe za školsku i adolescentsku medicinu na Fakultetu dan je u prilogu (Prilog 3.4.2.). Studenti na raspolaganju imaju poseban telefonski broj na koji se mogu javiti u slučaju potrebe za psihološkim savjetovanjem kao i centru za psihološko savjetovanje Sveučilišta u Splitu (<https://arhiva.unist.hr/studentska-savjetovalista/psiholosko-savjetovaliste>).

Fakultet osigurava pristup studijima i svim studentskim pravima studentima s priznatim statusom studenta s invaliditetom te im pomaže u realizaciji svakodnevnih akademskih aktivnosti. Za potrebe pružanja stručne pomoći studentima s invaliditetom u vezi sa studiranjem te zadovoljavanja obrazovnih i socijalno-psiholoških potreba ovih studenata zadužen je Povjerenik za studente s invaliditetom (Prilog 3.1.1.) kojem se mogu obratiti za sva eventualna pitanja. Sva pitanja u svezi studenata s invaliditetom uređena su Pravilnikom o studiranju studenata s invaliditetom na Sveučilištu u Splitu (<https://arhiva.unist.hr/DesktopModules/Bring2mind/DMX/API/Entries/Download?PortalId=0&TabId=1847&EntryId=156>), a Sveučilište u Splitu ima ustrojeno i savjetovališta za studente s invaliditetom (<https://arhiva.unist.hr/studentska-savjetovalista/savjetovaliste-za-studente-s-invaliditetom>). Prostor na Fakultetu prilagođen je za boravak i studiranje studenata s posebnim potrebama, svi prostori u kojima se odvija nastava imaju pristup liftom, a putem rampe omogućeno je kretanje preko stubišta na ulazu u zgradu Fakulteta. Studentima s posebnim potrebama omogućeno je studiranje po posebnom režimu. Nekoliko studenata s posebnim potrebama uspješno je završilo neki od studija na Fakultetu. Primjer odluke o utvrđivanju statusa studenta s invaliditetom dan je u Prilogu (Prilog 3.1.2.).

Sveučilište u Splitu studentima nudi savjetovališta za međureligijski dijalog i studentski pastoral koji za cilj ima razvijanje međureligijskog dijaloga, tolerancije i suživota studenata svih vjerskih zajednica, kao i nevjernika, ateista, agnostika, te ojačavanje svijesti i savjesti o važnosti razvoja osobne duhovnosti i rasta u vjeri (<https://arhiva.unist.hr/studentska-savjetovalista/savjetovaliste-za-me%C4%91ureligijski-dijalog-i-studentski-pastoral>).

Savjetovališta za upravljanje karijerama Sveučilišta u Splitu ima za cilj povećanje studentskih kompetencija i vještina potrebnih za uspješno prilagođavanje zahtjevima tržišta rada i lakšoj zapošljivosti po završetku fakultetskog obrazovanja. Studentima je omogućena informacija, edukacija i mentorstvo kroz kreativne radionice, financijsko savjetovanje, projektne cikluse, simulacije poslovnih intervjuja, Program postakadenskog zapošljavanja (<https://arhiva.unist.hr/studentska-savjeto>

[valista/savjetovaliste-za-upravljanje-karijerama](#)). Fakultet u svojoj strategiji jasno ističe sport i rekreaciju kao vrlo važan čimbenik za kompletnu izgradnju osobe, ne samo u fizičkom smislu već i na psihičkom polju. Stoga Fakultet snažno potiče studente na bavljenje sportom i rekreacijom, za što je zadužen prof. tjelesne i zdravstvene kulture, a sve potrebne informacije studenti mogu naći na poveznici (<https://www.fesb.unist.hr/studenti/sport-i-rekreacija/>). Na Fakultetu studira i određen broj vrhunskih sportaša (<https://www.fesb.unist.hr/2023/07/02/novi-veliki-uspjeh-nase-studentice-proslavljene-judasice-lare-cvjetko/>), kojima je također omogućeno studiranje po posebnim uvjetima sukladno Pravilniku Rektorskog zbora o studiranju sportaša na visokim učilištima u Republici Hrvatskoj (http://www.rektorski-zbor.hr/fileadmin/rektorat/O_Sveucilistu/Tijela_sluzbe/Rektorski_zbor/dokumenti/Pravilnik_o_studiranju_sportasa_na_visokim_ucilistima_RH.pdf). Primjeri rješenja o utvrđivanju statusa studenta sportaša nalazi se u Prilogu (Prilog 3.4.3).

Fond knjižnice Fakulteta namijenjen je znanstveno-istraživačkom radu nastavnog osoblja te studentima Fakulteta. Sve informacije o radu knjižnice studenti mogu dobiti na poveznici <https://www.fesb.unist.hr/studenti/knjiznica/>, a knjižnični katalog Fakulteta se nalazi na poveznici <https://library.foi.hr/lib/index.php?B=421>. U studentskoj knjižnici Fakulteta zaposlena je jedna djelatnica sa visokom stručnom spremom. Radno vrijeme knjižnice je od 8:00 do 16:00 sati. Knjižnica Sveučilišta u Splitu također stoji studentima na raspolaganju (<https://www.svkst.unist.hr/>). Sveučilišna knjižnica redovito organizira radionice za studente na teme kako organizirati svoje istraživanje, gdje pronaći literaturu i kako koristiti informacije u skladu s načelima akademske čestitosti (<https://www.svkst.unist.hr/index.php/novosti/radionica-za-studente-kak-o-napisati-zavrsni-ili-diplomski-rad/>). Studentima koji nisu govornici Hrvatskog jezika ili stranim studentima sveučilišna knjižnica nudi članstvo i sve potrebne informacije koje se mogu naći na poveznici <https://www.svkst.unist.hr/index.php/library-information-for-international-students/>. Kako bi među studentima potaklo originalnost, kreativnost i osobno kulturno uzdizanje, Sveučilište u Splitu kontinuirano organizira i potiče zanimljiva predavanja, izložbe, koncerte, seminare, različite radionice (<https://unist.hr/novosti-12/12>).

Knjižničko i administrativno osoblje Fakulteta kontinuirano sudjeluju na stručnim usavršavanjima kako bi svojim stručnim znanjima službenici mogli biti podrška studentima i zaposlenicima. U akademskoj godini 2023./2024. je dvanaest djelatnika iz stručnih i administrativnih službi bilo na usavršavanju u okviru Erasmus programa (<https://www.fesb.unist.hr/>

[2023/05/18/zaposlenice-fesb-a-posjetile-sveuciliste-u-coimbri/](#)). U Prilogu (Prilog 3.4.4.) dan je primjer upućivanja knjižničara na seminar „Objavljanje u otvorenom pristupu: što se krije ispod haube?“, te povjerenice za studente s invaliditetom na okrugli stol „Mentalno zdravlje studenata - izazovi i perspektive“.

U svakoj akademskoj godini svi studenti osim studenata završnih godina kroz sveučilišnu elektroničku anketu o vrednovanju rada administrativnih službi i drugih vidova studentskog života pružaju povratne informacije, ukazuju na nedostatke u radu službi te predlažu moguća poboljšanja. O rezultatima anketa raspravlja Odbor za unaprjeđenje kvalitete, usvaja ih Fakultetsko vijeće i javno se objavljuju na mrežnim stranicama Fakulteta (<https://www.fesb.unist.hr/fakultet-opcenito/dokumenti/>).

3.5. Visoko učilište osigurava povoljne uvjete i podršku studentima koji se uključuju u programe međunarodne odlazne i dolazne mobilnosti.

Fakultet prepoznaje sveobuhvatne prednosti međunarodne mobilnosti u obrazovanju i individualnom razvoju studenata te podupire studente na ostvarivanje međunarodnog iskustva, što se i realizira najviše putem ERASMUS+ programa razmjene. Međunarodna mobilnost studenata je detaljno regulirana [Pravilnikom o međunarodnoj mobilnosti studenata, nastavnog i nenastavnog osoblja u okviru Erasmus programa razmjene](#) (s izmjenom iz 2019. godine https://data.fesb.unist.hr/documents/public/izmjena_pravilnika.pdf).

Studenti, također, mogu ostvariti međunarodnu razmjenu u vidu stručne prakse i preko studentske udruge IAESTE (<https://www.iaeste.hr/>) pa temeljem reciprociteta deset studenata Fakulteta može iskoristiti priliku i odraditi stručnu praksu u inozemstvu te na taj način obogatiti svoja praktična znanja i vještine u međunarodnom okruženju. Studenti imaju mogućnost i Kombinirane kratkoročne mobilnost studenata koja podrazumijeva fizičku mobilnost kombiniranu s online učenjem, odnosno s obveznom virtualnom komponentom koja studentima donosi dodatne ECTS bodove. Zadnjih godina drastično je smanjen broj razmjena studenata preko IAESTE udruge, dok se većina razmjena izvodi u okviru ERASMUS+ programa.

Odjel za međunarodnu i međusveučilišnu suradnju Sveučilišta u Splitu (<https://www.unist.hr/odjel-za-medjunarodnu-i-medjusveucilisnu-suradnju/434>) promovira razne međunarodne aktivnosti s naglaskom na međunarodnu mobilnost studenata, nastavnika, istraživača kao i nenastavnog osoblja. Sveučilište u Splitu trenutno ima dva modela

međuinstitucijskih sporazuma; Suradnja s programskim zemljama (zemlje članice EU, Island, Norveška, Lihtenštajn, Turska, Makedonija, Srbija) (https://marjan.unist.hr/UserDocImages/Me%C4%91unarodna%20suradnja/Sporazumi_UNIST.xlsx?vel=8920002) te Suradnja s partnerskim zemljama (zemlje u susjedstvu EU-a, Rusija, zemlje zapadnog Balkana, Latinska Amerika, Azija, afričke, karipske i pacifičke države) (https://marjan.unist.hr/UserDocImages/Me%C4%91unarodna%20suradnja/Sporazumi_Erasmus+KA171_2022_web.xlsx).

U okviru ERASMUS+ programa, Sveučilište u Splitu je do sada sklopilo više od 400 sporazuma, dok Fakultet ima sklopljenih 95 sporazuma s renomiranim europskim sveučilištima iz 25 zemalja (https://marjan.unist.hr/UserDocImages/Me%C4%91unarodna%20suradnja/Sporazumi_UNIST.xlsx?vel=8920002).

Na mrežnim stranicama Sveučilišta (<https://www.unist.hr/aktivni-natjecaji-i-rezultati-natjecaja/15800>) objavljeni su svi detalji vezani uz mobilnost studenata i aktivne natjecaje te rezultate istih. Odjel za međunarodnu i međusveučilišnu suradnju Sveučilišta u Splitu organizira ERASMUS info dane na kojima studenti mogu dobiti sve neophodne informacije o mogućnostima odlaska i prijavama na međunarodnu razmjenu u sklopu ERASMUS+ programa (<https://www.fesb.unist.hr/2024/06/18/erasmus-online-info-dan-20-lipnja-2024/>). Na mrežnim stranicama Fakulteta objavljuju se sve bitne informacije o programima mobilnosti i aktivnim natjecajima (<https://www.fesb.unist.hr/?s=erasmus>), a Fakultet pruža studentima svu potrebnu podršku prilikom prijave i realizacije programa razmjene te je Studentima za sve upite, komunikaciju i poslove vezane za razne vidove odlazne mobilnosti na raspolaganju jedna djelatnica Studentske službe.

Prilikom prijave studenata na natječaj, Povjerenstvo za ERASMUS program razmjene, čiji su članovi ECTS povjerenik (Prilog 3.5.1.) i ERASMUS koordinator (Prilog 3.5.2.), donosi odluku o formiranju rang liste, koja se formira uzimajući u obzir kriterije Sveučilišta i Fakulteta, a na temelju koje Sveučilište odabire kandidate za mobilnost. Kriteriji odabira kandidata su definirani u natječaju, rang lista studenata Fakulteta javno se objavljuje (<https://www.fesb.unist.hr/2024/04/15/odluka-o-rangiranju-kandidata-za-mobilnost-studenata-u-svrhu-studija-u-okviru-erasmus-programa-u-akademskoj-godini-2024-2025/>). Studentima na razmjeni, koji odrađuju nastavne obveze, nakon povratka na matični Fakultet ECTS povjerenik donosi rješenje o priznavanju kolegija. Primjer Rješenja o priznavanju kolegija nalazi se u prilogu (Prilog 3.3.6.), a Studentska služba u ISVU i dopunsku ispravu upisuje sve relevantne podatke o mobilnosti, čime se

osigurava kontinuitet studiranja i smanjuje administrativno opterećenje za studente. Fakultet je do 2020. godine sufinancirao boravak studenata na međunarodnoj razmjeni s ukupno 2.000,00 € godišnje, raspodijeljenih studentima prema uspjehu na studiju.

Inozemnim studentima su informacije o mogućnostima upisa i studiranja na Fakultetu u okviru Erasmus studijskog boravka ili stručne prakse dostupne na engleskoj inačici mrežnih stranica Fakulteta (<https://eng.fesb.unist.hr/erasmus/>). Fakultet pruža inozemnim studentima potrebnu podršku prilikom prijave i studiranja te je za sva studentska pitanja i komunikaciju s inozemnim studentima za sve vidove dolazne mobilnosti dostupna jedna djelatnica Studentske službe. Fakultet organizacijski i kadrovski ispunjava sve uvjete za primanje stranih studenata te se skrbi o odrađivanju nastavnih obveza ili stručne prakse svih studenata.

Fakultet i Sveučilište u Splitu imaju potpisane brojne međuinstitucijske sporazume, o čemu na Fakultetu skrbi Erasmus koordinator, temeljem kojih je omogućena mobilnost između dvije ili više ustanova visokog obrazovanja. Stranim studentima koji u sklopu Erasmus studijskog boravka dolaze na Fakultet kako bi odradili dio svojih studijskih obveza omogućeno je slušanje odabranih kolegija na engleskom jeziku, a popis svih kolegija koji se izvode na Fakultetu na svim razinama studiranja dostupan je na poveznici <https://eng.fesb.unist.hr/courses-in-croatian/>. Fakultet organizira i izvodi nastavu na engleskom jeziku za dolazne strane studente i ima dopusnicu za organizaciju cijelog prijediplomskog studija Računarstva na engleskom jeziku (<http://foreign.fesb.hr/>). Nastava se za dolazne studente organizira u obliku konzultacija, ukoliko je na predmet upisano manje od 5 stranih studenata. Studenti koji dolaze preko ERASMUS+ programa razmjene imaju sva studentska prava i obveze kao i hrvatski studenti, a prilikom upisa izrađuje im se račun putem kojeg mogu pristupiti svim sustavima koje koriste i domicilni studenti. Na Fakultetu se ne izvodi kolegij hrvatskog jezika za strane studente, međutim učenje hrvatskog jezika inozemnim studentima koji za to iskažu interes, omogućeno je kroz programe cjeloživotnog učenja Filozofskog fakulteta Sveučilišta u Splitu (https://www.ffst.unist.hr/centri/centar_za_hrvatske_studije).

Fakultet je jedan od partnera multidisciplinarnog inženjerskog programa francuskog sveučilišta The École Spéciale de Mécanique et d'Electricité (ESME) iz Pariza (<https://www.esme.fr/en/partners/>) s kojim ima sklopljen bilateralni sporazum (Prilog 3.5.4.). Studenti tog sveučilišta obavezni su boraviti barem jedan semestar izvan svoje institucije te svake godine 20-ak studenata pohađa kolegije Fakulteta na engleskom jeziku

(<https://eng.fesb.unist.hr/semester-for-esme-students/>). Osim toga, Fakultet je partner Srednjoeuropskog programa razmjene za sveučilišne studije (CEEPUS) koji predstavlja regionalni program akademske mobilnosti (<https://www.mobilnost.hr/hr/sadrzaj/programi/ceepus/>) koja je namijenjena, kako studentima, tako i nastavnom osoblju.

4. NASTAVNIČKI KAPACITETI I INFRASTRUKTURA VISOKOG UČILIŠTA

4.1. Visoko učilište osigurava odgovarajuće nastavničke kapacitete.

Fakultet ima 241 zaposlenika u punom radnom odnosu te jednog zaposlenika u nepunom radnom odnosu. Od toga je 109 stalno zaposlenih na znanstveno-nastavnim radnim mjestima, 6 na nastavnim radnim mjestima, a 37 na suradničkim radnim mjestima (Tablica 4.1.a. analitičkog priloga). Zbog velikog broja angažiranih u nastavnom procesu (152 zaposlena) te obveze čuvanja određenih osobnih podataka, životopisi svih zaposlenika te pripadajuća dokumentacija o izborima na odgovarajuća radna mjesta i/ili zvanja će biti raspoloživa za uvid stručnom povjerenstvu prilikom posjeta istoga Fakultetu. U znanstvenim poljima u kojima djeluje Fakultet, stalno zaposlenih na znanstveno-nastavnim radnim mjestima je 50 u polju elektrotehnike, 17 u polju računarstva, 17 u polju strojarstva, 11 u polju temeljnih tehničkih znanosti te 4 u polju brodogradnje (Tablica 1.d. Analitičkog priloga). Ove brojke ocrtavaju daleko veći kapacitet od preporučenih sedam nastavnika, od kojih najmanje tri u polju u kojem se izvode studiji. Prosječna starost svih kategorija osoblja je zadovoljavajuća što je vidljivo iz Tablice 4.1.a analitičkog priloga Samoanalize.

Fakultet za nastavne potrebe na prijediplomskim i diplomskim studijima angažira 11 vanjskih suradnika u naslovnim znanstveno-nastavnim zvanjima te je omjer (9,9:1) u odnosu na stalno zaposlene na Fakultetu na znanstveno-nastavnom radnom mjestu svakako zadovoljavajući. Primjer postupka izbora u naslovno znanstveno-nastavno zvanje docenta je dan u Prilogu 4.1.1. Najveći broj vanjskih suradnika angažira se za održavanje auditornih, laboratorijskih i konstrukcijskih vježbi, a omjer od 37 stalno zaposlenih u suradničkim zvanjima prema 82 vanjska suradnika (0,45:1) je vrlo nezadovoljavajući te upućuje na značajan nedostatak suradničkog kadra. Primjer postupka izbora u naslovno nastavno zvanje asistenta je dan u Prilogu 4.1.2. Životopisi te pripadajuća dokumentacija o izborima u odgovarajuća zvanja vanjskih suradnika će biti raspoloživa za uvid stručnom povjerenstvu prilikom posjeta istoga Fakultetu.

Na Fakultetu je trenutno zaposleno 13 viših asistenata te 24 asistenta. Trenutno na tri nastavnika na znanstveno-nastavnom radnom mjestu dolazi manje od jednog asistenta, što je daleko od optimalnog odnosa 1,5 do 2 asistenta po nastavniku, koji vrijedi za tehničke fakultete. Ovo ukazuje na rastući problem nedovoljnog zapošljavanja asistenata.

U akademskoj godini 2023./2024. na sveučilišnim prijediplomskim studijskim programima upisano je ukupno 1272 studenata, na stručnim prijediplomskim studijima ukupno 368 studenta, dok je na sveučilišnim

diplomskim studijima upisano ukupno 470 studenata. Omjer ukupnog broja upisanih studenata i nastavnika zaposlenih u punom radnom vremenu te naslovnih nastavnika je otprilike 17,5:1, što je bolje od propisanog standarda 30:1.

Svi nastavnici, uključujući vanjske suradnike, angažirani u nastavnom procesu su kvalificirani za kolegije koje izvode, posjeduju relevantno radno iskustvo te u nastavni proces uključuju najnovije trendove i saznanja s tržišta rada. Procedura za izbor na znanstveno-nastavna radna mjesta i zvanja je detaljno propisana i dostupna na web stranici Fakulteta <https://www.fesb.unist.hr/fakultet-opcenito/dokumenti/> (kategorija Procedura i dokumenti za izbor u zvanja).

Svi studijski programi zasebno su definirani u Elaboratu o studijskom programu (<https://www.fesb.unist.hr/studiji/>). U Elaboratima se također nalaze popisi kolegija koji se izvode na studijskim programima, kao i popis nastavnika koji izvode pojedini kolegij te njihove kompetencije. Detaljne informacije o sadržaju, načinu provedbe, ciljevima te očekivanim ishodima učenja pojedinog kolegija nalaze se na poveznici <https://nastava.fesb.unist.hr/nastava/>.

Standardna podjela radnog vremena nastavnika i suradnika definirana je člankom 67. Kolektivnog ugovora za znanost i visoko obrazovanje (KUZVO), dok su dozvoljena odstupanja od standardne podjele radnog vremena definirana člankom 70. KUZVO-a. Uvidom u raspodjelu radnih sati nastavnika, vidljivo je da su zaposleni nastavnici u velikoj većini preopterećeni u nastavi (Tablica 1.b analitičkog priloga).

4.2. Zapošljavanje, napredovanje i reizbor nastavnika temelje se na objektivnim i transparentnim postupcima koji uključuju vrednovanje izvrsnosti.

Fakultet osigurava objektivne i transparentne postupke zapošljavanja, napredovanja i reizbora nastavnika u skladu s nacionalnim i sveučilišnim propisima. Ovi postupci temelje se na vrednovanju izvrsnosti u nastavi, znanstveno-istraživačkom radu i stručnom djelovanju.

Propisi i pravilnici

Postupci izbora i reizbora nastavnika provode se prema Zakonu o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju (NN 119/22), Statutu Sveučilišta u Splitu (https://arhiva.unist.hr/DesktopModules/Bring2mind/DMX/API/Entries/Download?language=hr-HR&EntryId=1874&Command=Core_Download&PortalId=0&TabId=1846), Statutu Fakulteta (<https://>

www.fesb.unist.hr/wp-content/uploads/2023/06/SKM_22723061618140.pdf), Pravilniku o unutarnjem ustroju Fakulteta (https://data.fesb.unist.hr/public/documents/general_business/02_Pravilnik%20o%20ustroju%20radnih%20mjest%202016-12-15.pdf) i Pravilniku o radu (https://data.fesb.unist.hr/public/documents/general_business/01_Pravilnik%20o%20radu_2015-10-08.pdf).

Postupak zapošljavanja

Godišnji plan umirovljenja, zapošljavanja i napredovanja izrađuje uprava FESB-a u skladu s potrebama u nastavnom i istraživačkom radu Fakulteta, i isti se usvaja na Fakultetskom vijeću. Na slobodno radno mjesto na Fakultetu nastavnik i suradnik zapošljava se u postupku pokrenutom javnim natječajem. Natječaj za radna mjesta javno su objavljeni na službenim stranicama Fakulteta (<https://www.fesb.unist.hr/fakultet-opce-nito/novosti/natjecaji/>), u Narodnim novinama, dnevnim novinama te na portalu EURAXESS. Postupak zapošljavanja pokreće se nakon utvrđivanja potrebe za novim zaposlenikom i dobivanja suglasnosti od Sveučilišta i Ministarstva temeljem pisanog obrazloženja. Za provedbu postupka izbora Fakultetsko vijeće imenuje stručno povjerenstvo koje se sastoji od tri člana, od kojih je jedan vanjski član. Primjer objavljenih natječaja: <https://www.fesb.unist.hr/2024/03/25/natjecaj-za-izbor-dvaju-nastavnika/>, <https://www.fesb.unist.hr/2022/12/21/natjecaj-za-dva-nastavnika-i-jednog-suradnika-u-suradnickom-zvanju-viseg-asistenta/>.

Kriteriji za izbor i reizbor

Opći uvjeti za izbor na znanstvena-nastavna, nastavna i suradnička radna mjesta utvrđeni su Zakonom o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti (NN 119/22), dok Nacionalno vijeće za znanost, visoko obrazovanje i tehnološki razvoj određuje stručne kriterije za izbor na ta radna mjesta. Kriteriji uključuju postignuća u znanstvenom radu, nastavne aktivnosti, stručne aktivnosti, projekte te institucijski doprinos. Postupak reizbora nastavnika provodi se svakih pet godina u skladu s odredbama Zakona i kriterija koje utvrđuje Nacionalno vijeće za znanost, visoko obrazovanje i tehnološki razvoj.

Evaluacija nastavnog rada

Nastavni rad nastavnika i suradnika kontinuirano se evaluira putem studentskih anketa i kontrole održavanja nastave. Rezultati anketa analiziraju se, a dekan provodi obavijesne razgovore s nastavnicima koji

imaju prosječnu ocjenu manju od 3 ili u čijim anketama su zabilježeni komentari koji zahtijevaju dodatnu pažnju.

Vrednovanje znanstvenog rada

Financijska sredstva za znanstvenu djelatnost koja Fakultet dobije od Sveučilišta temeljem Uredbe o programskom financiranju javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta (https://narodne-novine.nn.hr/clanci/sluzbeni/2023_07_78_1245.html, NN 78/2023) raspodjeljuju se istraživačkim grupama unutar Fakulteta na temelju postignutih rezultata u prethodne tri godine i prema modelu raspodjele koji svake godine usvaja Fakultetsko vijeće. Rad nastavnika na znanstveno-istraživačkim i institucijskim projektima vrednuje se prema Pravilniku o raspodjeli i korištenju vlastitih i namjenskih prihoda (https://www.fesb.unist.hr/wp-content/uploads/2022/01/SKM_22722011716280-1.pdf).

Dodatni kriteriji za zapošljavanje

Fakultetsko vijeće je na svojoj sjednici od siječnja 2023. donijelo Odluku o kriterijima za zapošljavanje na suradničko radno mjesto asistent, kojom su definirani formalni i dodatni kriteriji za zapošljavanje asistenata. Odluka je dostupna u Prilogu 4.2.1.

Transparentnost i dokumentacija

Zapošljavanja i napredovanja nastavnika usklađuju se s ciljevima razvoja koji su definirani Strategijom razvoja Sveučilišta (https://ozs.unist.hr/hr/?p=review=1&option=com_dropfiles&format=&task=frontfile.download&catid=160&id=1543&Itemid=1000000000000), i Strategijom razvoja Fakulteta u kojoj je jedan od strateških ciljeva jačanje kadrovskih potencijala. Cjeloviti dijagram toka kao i popratna objašnjenja postupaka izbora na znanstveno-nastavna radna mjesta postavljena su na mrežnim stranicama Fakulteta (<https://data.fesb.unist.hr/documents/public/DIJAGRAM%20TO KA-konacno.pdf>). Popratni dokumenti potrebni za izbore također su dostupni na mrežnim stranicama Fakulteta (<https://www.fesb.unist.hr/fakultet-opcenito/dokumenti/>).

Svi postupci zapošljavanja, napredovanja i reizbora temeljeni su na objektivnim i transparentnim kriterijima i isti su usklađeni s pozitivnim zakonskim propisima. Svi relevantni dokumenti dostupni su na mrežnim stranicama Fakulteta. Fakultet transparentno objavljuje sve natječaje i odluke vezane uz zapošljavanje te redovito prati i evaluira rad nastavnika kako bi osigurao visoku razinu kvalitete obrazovanja i znanstvenog rada.

Primjeri dokumentacije za zapošljavanje, napredovanje i reizbor nastavnika dostupni su u Pravnoj službi Fakulteta.

Ovi postupci omogućuju kontinuirano unaprjeđenje kvalitete obrazovnog i znanstvenog rada, usklađeno s potrebama i strategijom razvoja Fakulteta i Sveučilišta u Splitu.

4.3. Visoko učilište osigurava podršku nastavnicima u njihovu profesionalnom razvoju.

Fakultet planira i usklađuje razvoj nastavnika u skladu s nacionalnim strateškim dokumentima kao što je Nacionalni plan razvoja sustava obrazovanja za razdoblje do 2027., u kojemu su navedeni izazovi i ciljevi koji se žele ostvariti između ostalog i u visokom obrazovanju (<https://mzo.m.gov.hr/UserDocsImages/dokumenti/Obrazovanje/AkcijскиNacionalniPlan/Nacionalni-plan-razvoja-sustava-obrazovanja-za-razdoblje-do-2027.pdf>).

Visoko učilište pruža podršku nastavnicima kroz različite oblike savjetovanja i mentorstva, te potiče kontinuirani profesionalni razvoj. Organiziraju se redoviti seminari i radionice kako bi se unaprijedile nastavničke, istraživačke i stručne kompetencije zaposlenika. Primjeri organiziranih radionica dani su u nastavku:

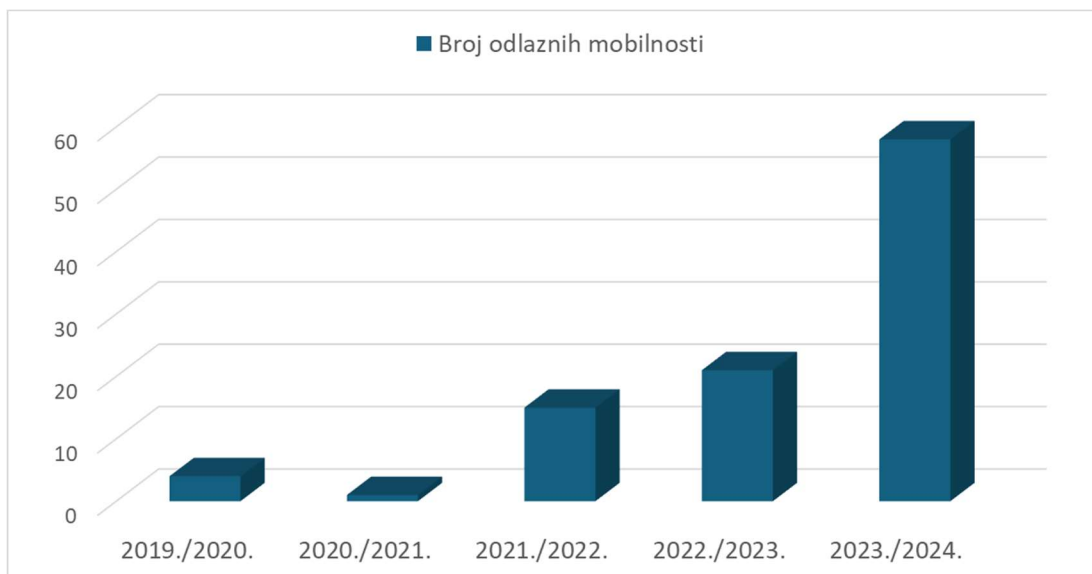
- IEEE xplore radionica o znanstvenom publiciranju (<https://www.fesb.unist.hr/2024/03/04/ieee-xplore-radionica-o-znanstvenom-publiciranju/>),
- radionica "Kako rade veliki jezični modeli i generativna umjetna inteligencija" (<https://www.fesb.unist.hr/2023/11/29/odrzana-jedno-dnevna-radionica-kako-rade-veliki-jezicni-modeli-i-generativna-umjetna-inteligencija/>),
- radionica "Intelektualno vlasništvo u pripremi i provedbi projekata (primjeri projekata HORIZON EUROPE I NPOO)",
- radionica "Pristup i korištenje resursa Supek i Vrančić" (<https://www.fesb.unist.hr/2023/09/07/radionica-pristup-i-koristenje-resursa-supek-i-vrancic/>),
- radionica o mogućnostima financiranja R&D projekata iz fondova EU s naglaskom na HORIZON EUROPE (<https://www.fesb.unist.hr/2023/04/12/radionica-o-mogucnostima-financiranja-rd-projekata-iz-fondova-eu-s-naglaskom-na-horizon-europe/>).

- Ured za projekte i Ured za transfer tehnologije: Poziv na ciklus online radionica (<https://www.fesb.unist.hr/2020/07/13/poziv-na-ciklus-online-radionica/>).

Nastavnici imaju priliku sudjelovati u edukacijskim programima vezano za poučavanje i razvoj digitalnih vještina koje organizira CARNET u obliku radionica, webinara i e-tečajeva (<https://www.carnet.hr/usluga/carnet-ove-edukacije/>), što je posebno važno za prilagodbu suvremenim zahtjevima obrazovanja. Tečajevi i radionice omogućuju nastavnicima da usvoje i primjene nove tehnologije u nastavi. Svake ak. godine u desetak nastavnika sudjeluje u edukaicjskim programima CARNET-a. Kako bi se uklopio u moderne metode poučavanja Fakultet je u sklopu projekta e-Sveučilište opremio jednu učionicu (C401) za potpuno ili hibridno održavanje nastavnog procesa u virtualnom okruženju.

Sustavno se prikupljaju i analiziraju povratne informacije o kvaliteti nastave, prvenstveno putem studentskih anketa koje se provode na kraju svakog semestra. Na temelju rezultata anketa provode se mjere za unapređenje kvalitete nastave u smislu da dekan ima obvezu obaviti razgovor s najlošije ocjenjenim nastavnicima i izvijestiti rektora i Centar za unaprjeđenje kvalitete na Sveučilištu o provedenim razgovorima i predloženim mjerama za poboljšanje nastavnog procesa. Primjer Izvješća o provednim razgovorima i mjerama za poboljšanje nalazi se u Prilogu (Prilog 3.2.5.).

Visoko učilište aktivno potiče sudjelovanje nastavnika u međunarodnim programima mobilnosti i suradničkim mrežama. Sudjelovanje u Erasmus+ programu i SEA-EU alijansi omogućuje nastavnicima da stječu međunarodna iskustva i razmjenjuju znanja i vještine s kolegama iz drugih zemalja. Odlazna mobilnost nastavnika i suradnika je u porastu posljednje tri godine što je vidljivo iz slike 4.3.1.



Slika 4.3.1. Odlazna mobilnost nastavnika i suradnika

Nastavnici se potiču na prijavljivanje i sudjelovanje u međunarodnim i nacionalnim projektima te na povećanje znanstvene produkcije. Od siječnja 2022. na snazi je Pravilnik o raspodjeli i korištenju vlastitih i namjenskih prihoda, temeljem kojeg nastavnici imaju pravo na materijalne nagrade za uspješno prijavljene i vođene projekte (https://www.fesb.unist.hr/wp-content/uploads/2022/01/SKM_22722011716280-1.pdf).

Također temeljem Pravilnika o prijavi i praćenju vođenja projekata, koji je na snazi od prosinca 2019. nastavnici mogu ostvariti materijalnu nagradu za uspješno završene projekte (<https://data.fesb.unist.hr/documents/public/Pravilnik%20o%20prijavi%20i%20pra%C4%87enju%20vo%C4%91enja%20projekata.pdf>). Fakultet preko Ureda za podršku istraživanju i međunarodnu suradnju pruža potrebnu administrativnu i tehničku podršku kako bi nastavnicima olakšalo prijavu i realizaciju projekata, što uključuje i organizaciju radionica koje dodatno potiču angažman nastavnika.

Fakultet motivira nastavnike da sudjeluju na projektima te da budu znanstveno produktivni i preko modela raspodjele sredstava dobivenih za financiranje materijalnih troškova znanstvene i umjetničke djelatnosti koju MZOM svake godine dodjeljuje Fakultetu za ostvarene rezultate u znanosti. Model raspodjele svake godine usvaja Fakultetsko vijeće a isti uzima u obzir sudjelovanje na projektima, financijska sredstva koja pripadaju Fakultetu temeljem aktivnih projekata, broj objavljenih radova u posljednje tri akademske godine prema kvartilama časopisa, te mentorstvo na doktorskim disertacijama. Primjer usvojenog modela raspodjele sredstava nalazi se u Prilogu (Prilog 4.3.2.)

4.4. Prostor, oprema i cjelokupna infrastruktura odgovarajući su za obavljanje nastavne, znanstvene/umjetničke i stručne djelatnosti.

Fakultet osigurava odgovarajuće prostorne i tehničke uvjete za provođenje svojih nastavnih, znanstveno-istraživačkih i stručnih aktivnosti. Fakultet raspolaže s 24 predavaonice, 45 nastavnih laboratorija i 48 ostalih prostora namjenjenih izvođenju nastave (poput informatičkih učionica, znanstvenih laboratorija,...). Svi prostori opremljeni su modernom opremom uključujući računala, projektore i platna, što omogućuje visokokvalitetno izvođenje nastave. Stručnim službama je osigurano 24 ureda, ukupne površine 652 m².

Velika većina laboratorija ima provedenu mrežnu (internet i električnu) infrastrukturu na svako radno mjesto. U prostoru ispod velikog amfiteatra nalazi se prostor sa 76 sjedećih mjesta, svaki sa strujnim i mrežnim priključkom, koji su na raspolaganju studentima za učenje. Stanje postojećeg prostora predavaonica i laboratorija za nastavu, s obzirom na postojeći broj studenata, upisne kvote i optimalni broj studenata, ocijenjeno je kao vrlo dobro.

Površina Fakulteta je 17.201 m² bruto površine, odnosno 12.399 m² korisne površine. Konkretno za nastavu, koristi se 9062 m², što je u prosjeku višestruko više od traženih 1m² prostornog kapaciteta po studentu.

Za svaku učionicu odnosno laboratorij, postoji odgovorna osoba koja se brine o stanju računalne opreme, instalaciji i deinstalaciji računalnih programa i antivirusnoj zaštiti. U slučaju većih aktivnosti ili problema, na raspolaganju su 5 djelatnika Centra za informacijsku podršku. Računalne učionice posjeduju ukupno više od 160 računala, a računalna oprema se u većim učionicama osvježava svake tri godine. Na Fakultetu je uspostavljena bežična računalna mreža koja svima omogućuje bežično spajanje na Internet u svim dijelovima zgrade. Računalne učionice mogu se koristiti i izvan nastave, u dogovoru s odgovornom osobom.

Nedavno je na Fakultetu instalirana nova hibridna multimedijalna predavaonica opremljena naprednom tehnologijom koja uključuje velike prezentacijske zaslone, motorizirane stalke, kamere s praćenjem govornika, zvučnike i mikrofone za visokokvalitetni zvuk te videokonferencijske procesore. Ova oprema omogućava jednostavnu organizaciju i vođenje hibridne nastave, kombinirajući fizičku prisutnost u učionici s mogućnostima daljinskog praćenja i sudjelovanja putem videokonferencija. Time se studentima pruža veća fleksibilnost u praćenju nastave.

Broj nastavničkih kabineta (168) i prosječna površina (17m²) osiguravaju visok stupanj radnog komfora za nastavnike. U novijem dijelu zgrade (dovršen 2007.) svaki kabinet je klimatiziran centralnim klimatizacijskim sustavom, dok su kabineti u starijem dijelu zgrade (izgrađen 1980.) opremljeni radijatorima i individualno klimatizirani. Svi nastavnici na znanstveno-nastavnom radnom mjestu imaju svoje kabinete, dok dvoje asistenata dijeli jedan kabinet. Kabineti su opremljeni dnevnim svjetlom, Internet mrežom, mobilnom i fiksnom telefonskom linijom. Zaposlenicima se svake dvije godine dodjeljuju službeni mobiteli s osnovnim paketom sukladno ugovoru s mobilnim operaterom.

Na temelju godišnjih planova nabave, Fakultet više puta godišnje, sukladno zakonu, raspisuje postupke javne nabave za nabavu računala i računalne opreme. Tim postupcima nabavlja se oprema potrebna za znanstveno-istraživački rad na projektima, stručni rad te za potrebe ostalog nenastavnog osoblja (računovodstvo, upravno-pravna služba, knjižnica, studentska služba, tehnička služba).

U izvješću o provedenom studentskom vrednovanju rada administrativnih službi i drugih vidova studentskog života za akademsku godinu 2021./22., infrastruktura fakulteta ocijenjena je ocjenom 3,9 (Sveučilište 3,9). Vrednovanje je provedeno na studentima svih prijediplomskih i diplomskih studija, osim na studentima završnih godina studija. Broj ispunjenih upitnika za FESB bio je 84. Izvješća o provedenim anketama vezanim za unaprjeđenje kvalitete studiranja dostupna su na <https://www.fesb.unist.hr/fakultet-opcenito/unaprijedenje-kvalitete/>.

Ovi uvjeti omogućuju Fakultetu da uspješno provodi sve svoje nastavne, znanstveno-istraživačke i stručne aktivnosti, uz pružanje visokokvalitetnih radnih uvjeta za nastavnike i optimalnih uvjeta za studente.

4.5. Knjižnica i njezina opremljenost te pristup dodatnim sadržajima osiguravaju dostupnost literature i knjižničnih usluga za potrebe kvalitetna studiranja i kvalitetne znanstveno-nastavne /umjetničko-nastavne djelatnosti.

Knjižnica je posebna ustrojbeno jedinica koja prikuplja, obrađuje i daje na uporabu nastavnicima i studentima literaturu, časopise i informacije potrebne za znanstveno-nastavnu i stručnu djelatnost Fakulteta i tako doprinosi razvoju odgojno-obrazovnog i znanstveno-istraživačkog rada, kako je definirano u Statutu Fakulteta (https://www.fesb.unist.hr/wp-content/uploads/2023/06/SKM_22723061618140.pdf).

Sastoji se od dijela namijenjenog za nastavnike u kojem se nalazi desetak sjedećih mjesta te dijela namijenjenog za studente s tridesetak radnih mjesta. Ukupna površina knjižnice iznosi 360 m², a radno vrijeme je od 8:00 do 16:00 sati. Studenti mogu prostor knjižnice koristiti za učenje svakim danom od 7:00 do 22:00 sata. Knjižnične usluge u prosjeku dnevno koristi 10-ak studenata. U knjižnici postoji više od 11.000 časopisa iz djelokruga rada fakulteta te više od 9.000 knjiga. Pored toga, knjižnični fond čine i doktorske disertacije, magistarski i diplomski radovi koji su obranjeni na fakultetu te niz enciklopedija, rječnika i priručnika. U knjižnici se nalazi 7615 diplomskih radova, 161 magistarski rad te 251 doktorska disertacija. Znanstvena, nastavna i stručna literatura nabavlja se u okviru financijskih mogućnosti Fakulteta. Isto tako, voditelji projekata (znanstvenih, stručnih, međunarodnih ili nacionalnih) koriste tehničku i organizacijsku potporu knjižnice pri nabavci literature koja im je potrebna pri radu i istraživanju. Informacije o knjižnici Fakulteta dostupne su na poveznici <https://www.fesb.unist.hr/studenti/knjiznica/>. Svi kvantitativni podaci vezani za knjižničnu građu, nalaze se u Tablici 4.7. analitičkog priloga.

Za studente i osobe koje imaju pravo pristupa sadržajima pojedinog kolegija, nastavni sadržaji kolegija su dostupni preko sustava za e-učenje Merlin (<https://www.fesb.unist.hr/merlin/>). Pored tiskanoga fonda, elektronički izvori, koji su danas dostupni svakoj visokoškolskoj i znanstvenoj knjižnici u Hrvatskoj, značajno mijenjaju odnose postajući dio virtualnoga fonda u kojemu se knjižnice snalaze kao i u fondu fizički pohranjenom u njihovim prostorima. Knjižnica preko CARNeta i Centra za online baze podataka osigurava korisnicima pristup svim bazama podataka, elektroničkim časopisima i knjigama koje Ministarstvo pretplaćuje za hrvatsku akademsku i istraživačku zajednicu. To trenutno obuhvaća velike servise bibliografskih baza podataka kao što su: EBSCOhost i Web of Science, pojedinačne bibliografske baze, kao što je Scopus te servise elektroničkih časopisa velikih i uglednih izdavača kao što su: MathSciNet, Science Citation Index Expanded, Taylor & Francis Subject Collection, Wiley Online Library (<http://baze.nsk.hr/pristup/nacionalna-licenca/>).

Krajem 2016. godine osiguran je računalni sustav za upravljanje knjižnicom (METEL). Nakon djelomične inventure i dodjele bar kodova knjižničnoj građi, mogu se početi koristiti dodatne dostupne funkcionalnosti (vlastita Web stranica za pretraživanje baze <https://library.foi.hr/lib/index.php?B=421>, uključivanje podataka u zajednički sustav pretraživanja na Internetu i sl.).

U razdoblju od srpnja 2021. godine do studenog 2022. godine napravljena je revizija knjižničkog fonda (monografije). Izvršena je kvalitativna i kvantitativna selekcija knjižne građe, popravak oštećene građe te izlučivanje za otpis. Tijekom provođenja revizije, knjižnica je bila otvorena za korisnike i obavljale su se redovite aktivnosti knjižnice.

Ove je godine potpisan Sporazum o suradnji u provedbi projektnih aktivnosti NSK u projektu „e-Sveučilišta“ s ciljem unaprjeđenja knjižnično-informacijskog sustava knjižnica visokog obrazovanja i znanosti nabavom pretplate za korištenje platforme knjižničnih usluga u oblaku mrežnog okružja i programskih dodataka za NSK i knjižnice visokog obrazovanja i znanosti (Prilog 4.5.1.).

Dio svakodnevnih aktivnosti u knjižnici predstavljaju uporaba čitaonice, posudba iz vlastitoga fonda i međuknjižnična posudba iz hrvatskih knjižnica i inozemstva, tematska pretraživanja baza podataka i ostalih slobodno dostupnih elektroničkih izvora informacija. Od 2021. godine uvedena je nova knjižnična usluga izdavanja potvrda o zastupljenosti i citiranosti radova znanstvenika u relevantnim bazama podataka (bibliometrija).

U Izvješću o provedenom studentskom vrednovanju rada stručnih i administrativnih službi te drugih vidova studentskog života u ak. godini 2021./2022. (<https://data.fesb.unist.hr/documents/public/IzvjesceORaduAdministrativnihSluzbi2021-2022.pdf>), knjižnica i prostor za učenje ocijenjeni su ocjenom 4,1 (Sveučilište u Splitu – 4,3).

4.6. Visoko učilište osigurava potrebna financijska sredstva za obavljanje nastavne, znanstvene i stručne djelatnosti.

Fakultet osigurava potrebna financijska sredstva za obavljanje svojih nastavnih, znanstvenih i stručnih djelatnosti putem detaljno planiranih financijskih planova, transparentnog upravljanja resursima i korištenja dodatnih izvora financiranja. Ova praksa omogućava FESB-u da učinkovito i održivo djeluje, istovremeno pružajući visoku razinu obrazovanja i istraživanja.

Fakultet izrađuje godišnji financijski plan za proračunsku godinu, kao i projekciju za naredne dvije godine, u skladu sa Zakonom o proračunu (NN 144/21 <https://www.zakon.hr/z/283/Zakon-o-prora%C4%8Dunu>). Također, izrađuje se obrazloženje prijedloga financijskog plana prema članku 28. navedenog zakona. Financijski planovi, financijska izvješća i planovi javne nabave transparentno se objavljuju na službenim stranicama Fakulteta (<https://www.fesb.unist.hr/fakultet-opcenito/dokumenti/>).

Cjelovito financijsko izvješće za određenu godinu dostupno je na web stranicama Fakulteta: npr. za 2023. godinu (<https://www.fesb.unist.hr/wp-content/uploads/2024/01/financijski-izvjestaj-2023.-za-web.pdf>).

Projekcija financijskog plana za 2024. i 2025. godinu može se pronaći na sljedećem linku: Projekcija financijskog plana za 2024. i 2025. godinu (<https://www.fesb.unist.hr/wp-content/uploads/2022/12/Financijski-plan-2023.-2025.-15.-prosinca-2022..pdf>).

Sukladno Zakonu o proračunu, Fakultet izrađuje polugodišnje financijske izvještaje kako bi se pratilo aktualno financijsko stanje i poslovanje tijekom godine. Ovi izvještaji omogućuju pravovremeno prilagođavanje financijskog plana i donošenje odluka. Polugodišnje izvršenje financijskog plana može se pronaći na poveznici (<https://www.fesb.unist.hr/wp-content/uploads/2023/09/polugodisnje-izvršenje-financijskog-plana-2023.-za-web.pdf>).

Gore navedeni izvještaji dostupni su svim zainteresiranim stranama, uključujući studente, nastavnike, partnere i javnost. Redovita izvješća omogućavaju praćenje financijskog stanja Fakulteta i pružaju osnovu za donošenje informiranih odluka o budućim ulaganjima i razvoju.

Temeljem Naputka Ministarstva financija (NN 59/2023 <https://www.zakon.hr/cms.htm?id=57061>), Fakultet od siječnja 2024. godine mjesečno objavljuje tekuće troškove za prethodni mjesec na mrežnim stranicama (<https://www.fesb.unist.hr/fakultet-opcenito/dokumenti/>).

Sukladno Statutu Fakulteta te Uredbi o sastavljanju i predaji izjave o fiskalnoj odgovornosti (https://narodne-novine.nn.hr/clanci/sluzbeni/2019_10_95_1853.html), Fakultet je donio Proceduru blagajničkog poslovanja (<https://www.fesb.unist.hr/wp-content/uploads/2023/02/Procedura-blagajnickog-poslovanja-EUR-1.1.2023..pdf>) Ova procedura regulira organizaciju blagajničkog poslovanja, poslovne knjige, konzistentnost između stavaka blagajne i izvornih dokumenata te blagajnički maksimum.

Fakultet je donio Pravilnik o provedbi postupaka jednostavne nabave (https://www.fesb.unist.hr/wp-content/uploads/2023/03/SKM_22723030_115110.pdf) kojim se osigurava poštivanje osnovnih načela javne nabave i zakonito trošenje proračunskih sredstava. Ovim pravilnikom se uređuje postupak za nabavu robe i usluga do određene procijenjene vrijednosti. U svrhu poštivanja osnovnih načela javne nabave te zakonitog, namjenskog i svrhovitog trošenja proračunskih sredstava na Fakultetu, ovim Pravilnikom uređuje se postupak koji prethodi stvaranju ugovornog odnosa za nabavu robe i usluga procijenjene vrijednosti do 26.540,00 eura, odnosno radova procijenjene vrijednosti do 66.360,00 eura.

Fakultet je u siječnju 2022. godine donio Pravilnik o raspodjeli i korištenju vlastitih i namjenskih prihoda (https://www.fesb.unist.hr/wp-content/uploads/2022/01/SKM_22722011716280-1.pdf). Ovim pravilnikom se utvrđuje način stjecanja prihoda ostvarenih na tržištu te raspodjela vlastitih i namjenskih prihoda Fakulteta obavljanjem osnovne i ostalih djelatnosti koje se ne financiraju iz državnog proračuna.

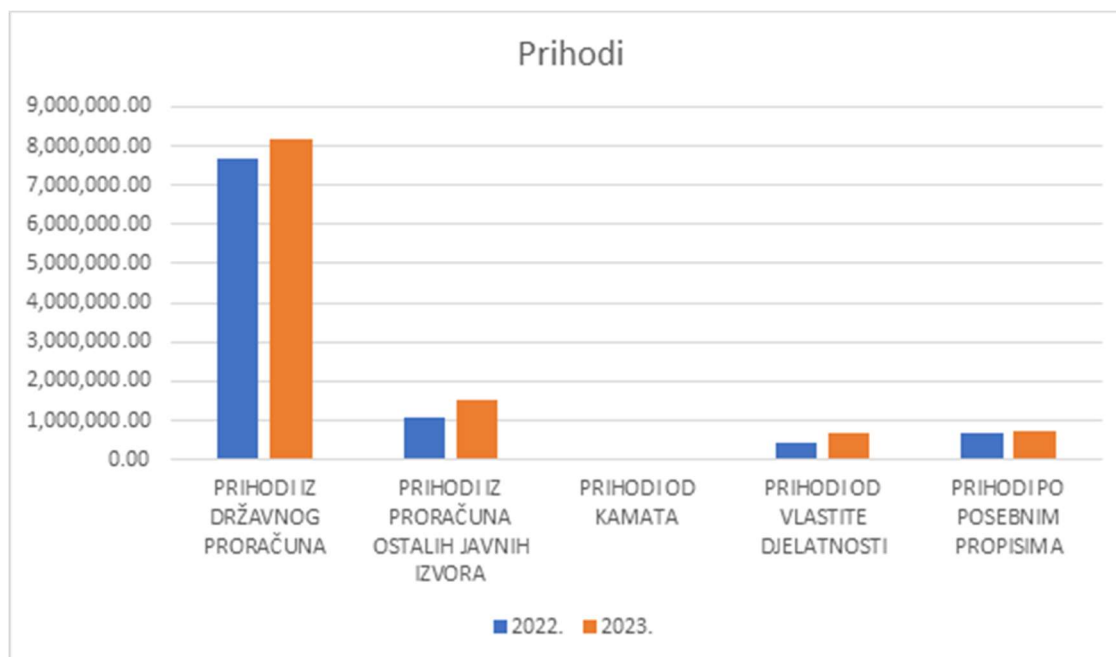
Fakultet je uspostavio Proceduru za praćenje i naplatu vlastitih prihoda i primitaka (http://testhr-wp.fesb.unist.hr/wp-content/uploads/2018/02/10_Procedura-pra%C4%87enja-i-napl.-vlastitih-prihoda-2016_-2016-02-25.pdf). Ova Procedura propisuje postupanje s potraživanjima, način i rokove praćenja i naplate prihoda te aktivnosti i zaduženja zaposlenika, u skladu sa Zakonom o proračunu i Zakonom o fiskalnoj odgovornosti.

Dodatne izvore financiranja zaposlenika moguće je ostvariti preko domaćih i međunarodnih projekata. Fakultet je donio Pravilnik o prijavi i praćenju vođenja projekata (http://testhr-wp.fesb.unist.hr/wp-content/uploads/2018/02/10_Procedura-pra%C4%87enja-i-napl.-vlastitih-prihoda-2016_-2016-02-25.pdf) kojim se utvrđuju prava i obveze zaposlenika Fakulteta u svim postupcima prijavljivanja na natječaje za financijsko podupiranje projekata i programa iz različitih izvora financiranja. Projekti financirani od strane Europske unije, kao što su projekti iz programa Horizon Europe, ključni su za osiguravanje dodatnih sredstava koja se koriste za napredna istraživanja i inovacije.

Suradnja s industrijom omogućava Fakultetu dobivanje dodatnih sredstava kroz zajedničke istraživačke projekte, stručnu praksu za studente i druge oblike partnerstva. Ova suradnja ne samo da osigurava financijska sredstva, već također omogućava studentima stjecanje praktičnih iskustava i povećava relevantnost istraživanja provedenih na Fakultetu.

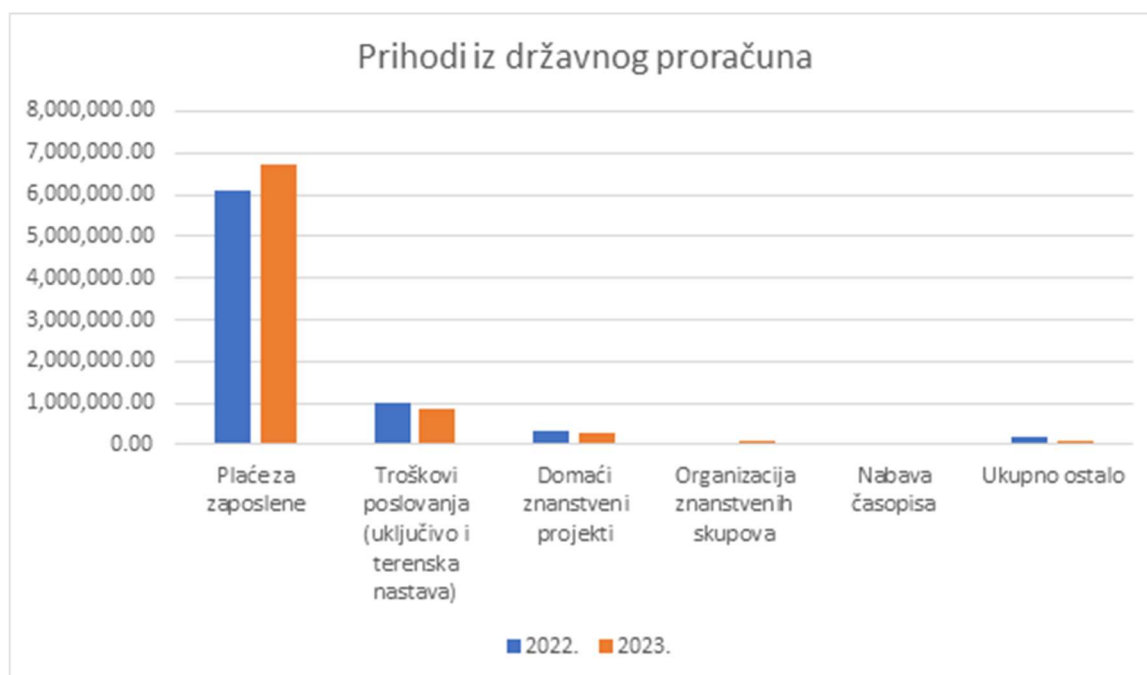
Lokalna zajednica također igra važnu ulogu u podršci FESB-u. Donacije, sponzorstva i druge vrste podrške od strane lokalnih tvrtki i organizacija pomažu Fakultetu u postizanju svojih ciljeva i osiguravanju visokokvalitetnog obrazovanja za studente.

Iz slike 4.6.1. koja prikazuje **ukupne** ostvarene **prihode** vidljivo je da su ostvareni ukupni prihodi u 2023. godini u odnosu na 2022. godinu na 112,0 indeksna boda. Obzirom na značajno veće ukupne prihode gotovo na svim pozicijama prihoda vidljiva su određena povećanja. Navedena povećanja prvenstveno su rezultat povećanih prihoda iz nadležnog proračuna za financiranje redovne djelatnosti, prihoda od pruženih usluga na tržištu, kao i prihoda od primljenih sredstva u sklopu EU projekata na kojima su nositelji projekata trgovačka društva.

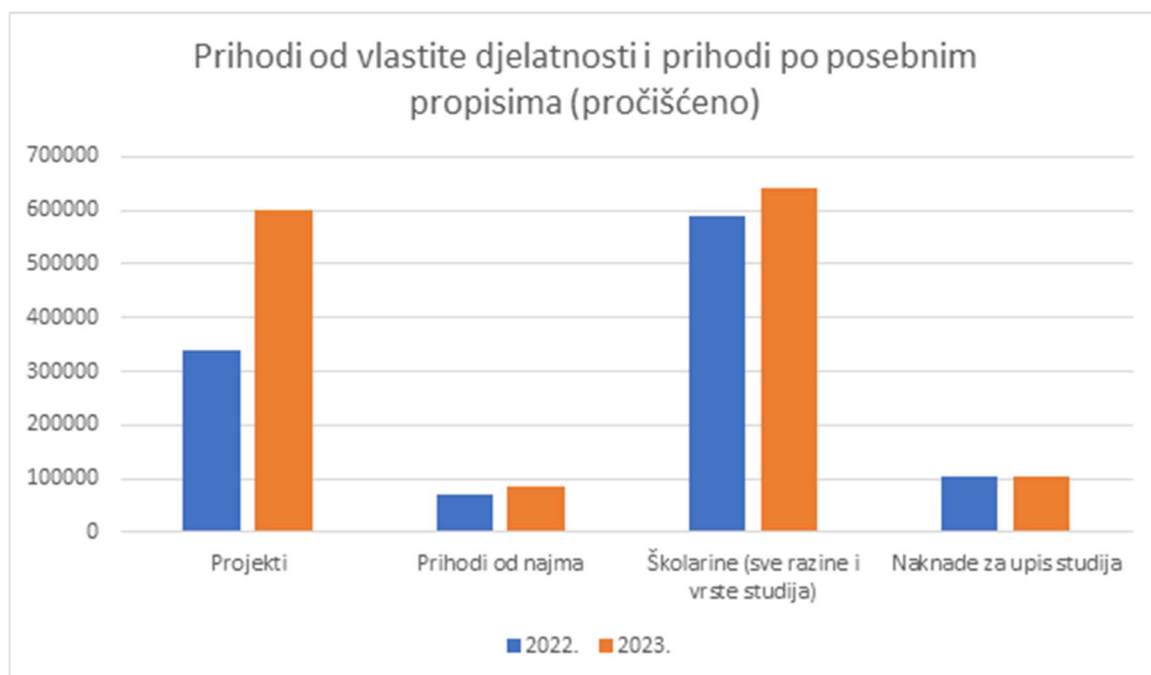


Slika 4.6.1. Ostvareni prihodi

Iz slike 4.6.2. vidljivo je da su ostvareni prihodi iz državnog proračuna u 2023. godini u odnosu na 2022. godinu na 106,0 indeksna boda. Značajno povećanje navedenih prihoda je prvenstveno rezultat povećanja rashoda za zaposlene zbog sporazuma Vlade RH i Sindikata znanosti i visokog obrazovanja o povećanju osnovice plaće za javne službenike za 2% od travnja i dodatnih 5% od listopada, kao i materijalnih prava.

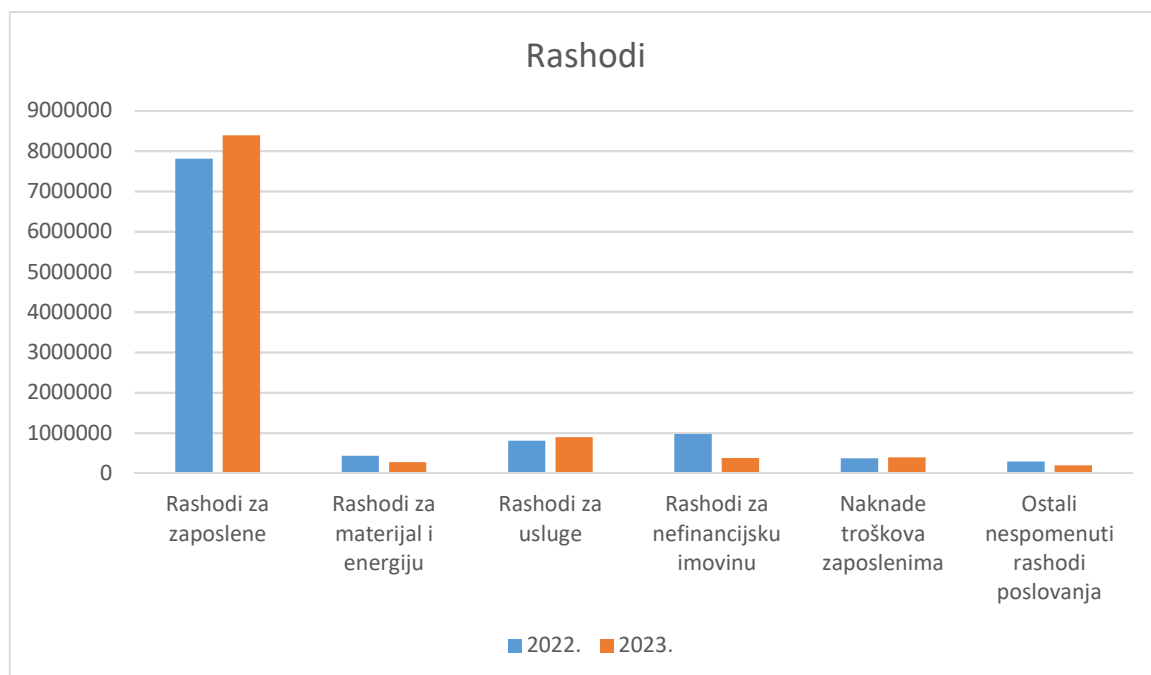


Slika 4.6.2. Ostvareni prihodi iz državnog proračuna



Slika 4.6.3. Ostvareni prihodi od vlastite djelatnosti

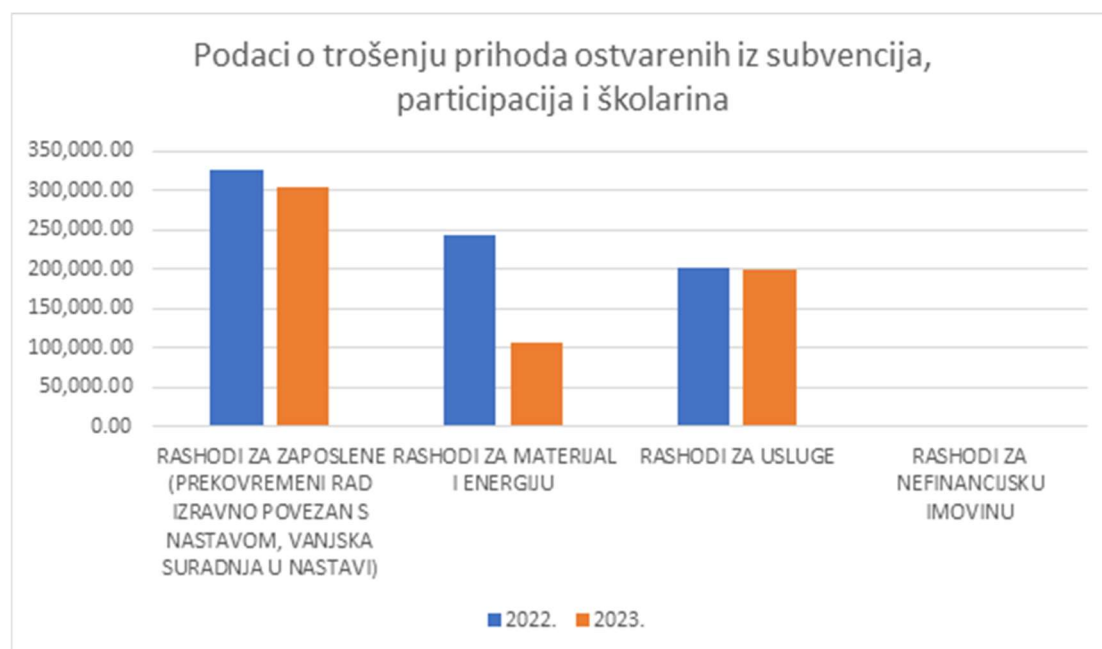
Iz slike 4.6.3. koja prikazuje ostvarene **prihode od vlastite djelatnosti i prihode po posebnim propisima** vidljivo je da su ostvareni prihodi u 2023. godini u odnosu na 2022. godinu na 129,0 indeksna boda. Značajno povećanje navedenih prihoda je prvenstveno rezultat povećane aktivnosti zaposlenika na poslovima suradnje s gospodarskim subjektima.



Slika 4.6.4. Ukupni ostvareni rashodi

Iz slike 4.6.4. koja prikazuje **ukupne** ostvarene **rashode** vidljivo je da su ostvareni ukupni rashodi u 2023. godini u odnosu na 2022. godinu na 98,4 indeksna boda. Unatoč značajnom povećanju rashoda za zaposlene zbog sporazuma Vlade RH i Sindikata znanosti i visokog obrazovanja o povećanju osnovice plaće za javne službenike za 2% od travnja i dodatnih 5% od listopada, kao i materijalnih prava sukladno Dodatku temeljnom kolektivnom ugovoru vidljivo je smanjenje ukupnih rashoda u 2023. godini u odnosu na 2022. godinu. Pozicija materijalnih rashoda je ostala u apsolutnom iznosu manja u odnosu na prethodno razdoblje unatoč inflatornim utjecajima, a zbog internih mjera štednje. Mjere su provedene zbog velike neizvjesnosti naplate potraživanja od strane DIV GRUPE d.o.o. Na ukupno smanjene rashode također je značajno utjecala okolnost da su nabave u sklopu aktivnih EU projekata uglavnom realizirane u prethodnoj godini.

Što se tiče podataka o trošenju prihoda ostvarenih iz subvencija, participacija i školarina, koji su prikazani na slici 4.6.5. prihodi za subvencije participacije redovitih studenata u 2022. iznosili su 774.375,52EUR, do su u 2023. iznosili 609.417,77 EUR. Najveći udio u rashodima odnosi se na rashode za zaposlene, prvenstveno za prekovremeni rad izravno povezan s nastavom (231.654,70EUR u 2022. te 172.408,60EUR u 2023.), kao i vanjska suradnja u nastavi (94.860,41EUR u 2022. te 130.649,88EUR u 2023.). Cijelokupna tablica dana je kao prilog.



Slika 4.6.5. Trošenje prihoda ostvarenih iz subvencija, participacija i školarina

5. ZNANSTVENA / UMJETNIČKA I STRUČNA DJELATNOST

5.1. Visoko je učilište prepoznatljivo po znanstveno-istraživačkim i/ili umjetničkim postignućima u svim znanstvenim poljima u kojima izvodi studije.

Fakultet predstavlja modernu znanstveno-istraživačku i visokoobrazovnu ustanovu, okrenutu razvoju i primjeni najnovijih tehnologija sa strateškim opredjeljenjem dosezanja visokih svjetskih standarda u znanstveno-istraživačkoj, visokoobrazovnoj i stručnoj djelatnosti te temelji svoj znanstveni rad na izvornim idejama i izvornom znanstvenom pristupu. Prepoznatljivost Fakulteta kao znanstveno-istraživačke ustanove potvrđena je brojnim uspješnim znanstvenim projektima (<https://www.croris.hr/projekti/projekt?USTANOVA=21>), objavljenim znanstvenim radovima (<https://www.croris.hr/crosbi/searchByContext/1/21>) te suradnjom s priznatim domaćim i svjetskim znanstveno-istraživačkim i akademskim institucijama. Rezultat znanstvene aktivnosti ogleda se u više od 1500 objavljenih radova u renomiranim svjetskim časopisima i zbornicima sa znanstvenih skupova u posljednjih pet godina (Tablica 5.1. analitičkog priloga), što FESB svrstava u sam vrh znanstvene produkcije u Republici Hrvatskoj u području tehničkih i prirodnih znanosti, odnosno odgovarajućim znanstvenim poljima. Djelatnici Fakulteta su aktivni i u uspostavi domaćih i međunarodnih istraživačkih suradnji, kolaborativnih projekata i znanstvenih programa te sudjeluju u radu više znanstvenih centara izvrsnosti (DATACROSS, <https://www.croris.hr/projekti/projekt/3807>, STIM-REI, <https://www.croris.hr/projekti/projekt/5660>).

Detaljan kvantitativni opis znanstvene produktivnosti djelatnika Fakulteta u proteklih pet godina dan je u Tablici 5.1. analitičkog priloga. Znanstvena produktivnost i visoka razina znanstveno-istraživačkog rada se ogleda i u visokoj citiranosti pojedinih znanstvenih publikacija djelatnika Fakulteta, kao što je vidljivo u Tablici 5.2. analitičkog priloga. Uspješna znanstveno-istraživačka kolaborativnost se očituje u 48 znanstvenih projekata koje su vodili i/ili sudjelovali djelatnici Fakulteta u posljednjih pet godina (prikazano u Tablici 5.6 analitičkog priloga). Također, djelatnici Fakulteta su sudjelovali u radu uredništava više od 30 međunarodno priznatih znanstvenih časopisa (popis dan u Tablici 5.8. analitičkog priloga) te u organizacijskim odborima 48 međunarodnih konferencija (popis dan u Tablici 5.7. analitičkog priloga).

Djelatnici Fakulteta svoje znanstvene radove objavljuju u brojnim renomiranim znanstvenim časopisima indeksiranim u relevantnoj bazi

podataka WoSCC. Neki od značajnijih časopisa referenciranih u WoSCC-u u kojima znanstvenici Fakulteta objavljuju radove su: Applied Sciences-Basel, Astronomy & Astrophysics, Energies, Energy, European Physical Journal C, IEEE Transactions On Electromagnetic Compatibility, International Journal Of Energy Research, International Journal Of Hydrogen Energy, Journal Of Cleaner Production, Journal Of Communications Software And Systems, Journal Of Instrumentation, Nuclear Physics A, Physical Review Letters, Physics Letters. B, Sensors, Sustainable Energy Technologies And Assessments, The Journal Of High Energy Physics i dr.

Fakultet je izdavač znanstvenog časopisa *Journal of Communications Software and Systems* koji je citiran u bazama WoS (ESCI) i Scopus te ima potporu međunarodne udruge IEEE (Institute of Electrical and Electronics Engineers) (<https://jcoms.fesb.unist.hr/>). U suradnji s Fakultetom građevinarstva, arhitekture i geodezije, Sveučilišta u Splitu, Fakultet je suizdavač znanstvenog časopisa *International Journal for Engineering Modelling* koji je citiran u bazi Scopus (<https://gradst.unist.hr/international-journal-for-engineering-modelling>).

Samostalno i u suradnji s drugim institucijama, Fakultet je aktivan i kao organizator ili suorganizator brojnih znanstvenih i stručnih konferencija, radionica, ljetnih škola i simpozija, od kojih se neki navedeni u nastavku:

- International Conference on Software, Telecommunications and Computer Networks (SoftCOM),
- International Conference on Smart and Sustainable Technologies (SplitTech),
- Međunarodna konferencija LHC days in Split,
- Međunarodna konferencija Mechanical Technologies and Structural Materials (MTSM),
- International symposium on Hydrogen power theoretical and engineering solutions,
- IEEE Global Communications Conference (Green Communications, Systems and Networks),
- Međunarodni simpozij Environmental Electromagnetic Compatibility,
- Međunarodna konferencija Computational Methods in Electrical engineering and Electromagnetics,
- Međunarodna konferencija Boundary Element and other Reduction Methods,
- Međunarodna konferencija Heat Transfer,
- International Symposium on Materials for Energy Storage and Conversion

- Radionica Programiranje mobilnih robota i letjelica, održana u organizaciji Udruge za robotiku koja djeluje pri FESB-u,
- Radionica Roboti i mikrokontroleri, održana u organizaciji Udruge za biomehaniku i automatiku koja djeluje pri FESB-u

Popis doktorskih radova koji su izrađeni na Fakultetu zajedno sa svim relevantnim podacima se može naći na repozitoriju Fakulteta na poveznici: https://repozitorij.fesb.unist.hr/islandora/search?display=default&f%5B0%5D=RELS_EXT_hasModel_uri_s%3A%22info%3Afedora/ir%3AdisertationCModel%22&f%5B1%5D=-mods_genre_ms%3A%22http%3A//purl.org/coar/resource_type/c_ab20%22&islandora_solr_search_navigation=0&sort=dabar_sort_date_s%20desc.

Djelatnici Fakulteta sudjeluju u radu Matičnih odbora za polja elektrotehnike i računarstva, polja strojarstva, brodogradnje, tehnologije prometa i transporta, zrakoplovstva, raketne i svemirske tehnike te polje matematike (<https://www.nvzvotr.hr/tijela-nvzvotr-a/maticni-odobori/clanovi>), u radu panela Hrvatske zaklade za znanost (<https://hrzz.hr/prijava/vrednovanje-projekata/>), u radu Hrvatske akademije tehničkih znanosti (<https://www.hatz.hr/hr/clanovi-akademije-2020/>) te drugih nacionalnih i međunarodnih odbora i tijela visokog obrazovanja i znanosti.

5.2. Visoko je učilište prepoznatljivo po stručnim postignućima u svim poljima u kojima izvodi stručne studije.

Fakultet je 2021. godine osnovao Ured za podršku istraživanju i međunarodnu suradnju s jednom stalno zaposlenom osobom te je na taj način osigurao svojim istraživačima stručnu i administrativno-tehničku pomoć pri pripremi prijavne projektne dokumentacije i suradnji znanstvenika/istraživača s gospodarskim subjektima. Zadaće Ureda su pronalaženje projektnih prilika, pružanje adekvatne pomoći djelatnicima pri prijavi na projektne natječaje te pri vođenju projektne dokumentacije tijekom trajanja projekta. Na ovaj se način omogućuje fokusiranje intelektualnih kapaciteta djelatnika na znanstveno-istraživačke aspekte samih projekata i projektnih prijedloga. Ured ima kapacitete pružiti i administrativnu potporu za odgovarajuće transfere tehnologije podupirući stvaranja *start-up* i *spin-off* tvrtki, što je uređeno Pravilnikom o intelektualnom vlasništvu Sveučilišta u Splitu (<https://marjan.unist.hr/UserDocsImages/Portals/0/adam/Content/7Sw4bBFpEEul2ZM4SGklWw/Text/Pravilnik%20o%20upravljanju%20i%20raspolaganju%20sredstvima%20Fonda%20za%20za%C5%A1titu%20intelektualnog%20vlasni%C5%A1tva%20Sveu%C4%8Dili%C5%A1ta%20u%20Splitu.pdf?vel=347315>).

Fakultet je prepoznao potrebu suradnje između znanstvene zajednice, studenata i gospodarskih subjekata u lokalnoj ili regionalnoj zajednici (<https://www.fesb.unist.hr/suradnja/>) te ostvaruje stručna postignuća u svim poljima u kojima izvodi stručne studije.

U proteklom razdoblju od 2021. do danas, Fakultet je podržao postupak pregovora i prijave za više od 40 stručnih projekata u suradnji s gospodarstvom. U posljednjih pet godina Fakultet je izvodio 15 stručnih projekata (tablica 5.6. analitičkog priloga). Fakultet raspolaže ljudskim resursima i opremom za realizaciju stručnih projekata te postizanje stručnih postignuća. Takva suradnja najčešće generira nova radna mjesta studentima koji završavaju Fakultet, kao i daljnju suradnju tvrtki s Fakultetom te potencijalne zajedničke projekte. Osim toga, rezultat istraživanja i rada na pojedinim projektima su i patentirana rješenja te ugovori o licenciranju. Neki od prijavljenih patenata navedeni su u poglavlju 5.3. ovog dokumenta.

Nastavnici Fakulteta su aktivni u pružanju stručnih usluga na tržištu u obliku stručnih elaborata i ekspertiza u koje spadaju i transfer znanja i tehnologije prema gospodarstvu. Fakultet u prosjeku godišnje ugovori oko 25 stručnih projekata pružanje usluga na tržištu u vrijednosti oko 280.000,00 €. Usklopu ovih projekata nastaju i stručni radovi koji se prezentiraju u stručnim časopisima te na stručnim skupovima i konferencijama kojih je u zadnje tri godine objavljeno 24 (https://www.croris.hr/crosbi/searchByContext/1/21?TIP_RAD=2&GODINA=2023&GODINA=2022&GODINA=2021).

Fakultet je organizator i/ili partner brojnih manifestacija na kojima sudjeluje sa svojim osobljem i studentima i koje su primjer znanstvene/tehnološke suradnje s gospodarstvom i javnim sektorom u primjeni znanja i prijenosu tehnologije:

- znanstveno-stručni skup Digitalna transformacija: Knin pametan grad (<https://knin.hr/wp-content/uploads/2018/02/Poziv-na-znanstveno-stru%C4%8Dni-skup-DIGITALNA-TRANSFORMACIJA-KNIN-PAMETNI-GRAD.pdf>)
- Dani inženjera elektrotehnike (<https://www.hkie.hr/vijest-aktualnost/izvjesce-15-dani-inzenjera-elektrotehnike?godinaVijesti=2023>),
- Dani inženjera strojarstva (<https://www.hkis.hr/8-kongres>),
- Code camp i European Fusion Physics Workshop (<https://www.fesb.unist.hr/2014/11/09/code-camp-i-european-fusion-physics-workshop/>)

- Završna konferencija projekta Dig IT (<https://www.fesb.unist.hr/2022/03/22/odrzana-završna-konferencija-projekta-dig-it/>)
- International Masterclasses – Hands on Particle Physics (<https://www.fesb.unist.hr/2024/03/08/na-fesb-u-odrzana-radionica-ucenicki-istrazivacki-dani-u-sklopu-projekta-international-masterclasses-hands-on-particle-physics/>)
- Pristup i korištenje resursa Supek i Vrančić (<https://www.fesb.unist.hr/2023/09/07/radionica-pristup-i-koristenje-resursa-supek-i-vrancic/>)
- DUMP Days (<https://days.dump.hr/?language=HR>).

Često takvim manifestacijama ili udruženjima daje na korištenje svoje infrastrukturne resurse – dvorane, laboratorije, računala, opremu, osoblje i dr. (npr. <https://digitalnadalmacija.hr/predinkubator>). Ovakva udruženja ili manifestacije okupljaju prominentne tvrtke/pojedince iz gospodarstva, koji dobiju uvid u potencijal kojim Fakultet raspolaže.

Fakultet je u suradnji sa Splitsko-dalmatinskom županijom i njezinim programom Digitalna Dalmacija (<https://digitalnadalmacija.hr/>) pokrenuo program Studentski poduzetnički projekti (StartIT Student), koji ima za cilj probuditi u studentima poduzetnički duh te ih educirati kako od ideje razviti proizvod spreman za tržište (<https://www.fesb.unist.hr/2023/06/14/razvoj-studentske-poduzetnicke-scene-u-splitu/>). Grupa studenata predvođena profesorom koja je uspješno završila program StartIT Student, na kojem su predstavili projektom "developAAR" čija je ideja da se korištenjem zvuka i tehnologije proširene stvarnosti obogati doživljaj pojedinih povijesnih prostora, pokrenula je start-up tvrtku koja egzistira na tržištu.

Nastavnici Fakulteta su aktivni članovi stručnih udruženja kao što su Komora inženjera elektrotehnike i Komora inženjera strojarstva, te sudjeluju u radu stručnih tijela važnih za razvoj struke. Ova nacionalna i međunarodna stručna tijela su detaljno navedena u poglavlju 5.3. ovog dokumenta.

5.3. Visoko učilište utječe znanstvenim i/ili umjetničkim radom svojih nastavnika na gospodarstvo i društvo u cjelini.

Fakultet je prepoznao nužnost suradnje između znanstvene zajednice, studenata i gospodarskih subjekata na lokalnoj, regionalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini (<https://www.fesb.unist.hr/suradnja/>) te ima potpisane formalne ugovore o suradnji s preko stotinu gospodarskih subjekata. Primjer standardnog Sporazuma o znanstveno-istraživačkoj

obrazovnoj, tehničko-stručnoj i poslovnoj suradnji se nalazi u Prilogu (Prilog 2.3.3.).

Fakultet je organizator i/ili partner brojnih manifestacija na kojima sudjeluje sa svojim djelatnicima i studentima i koje su primjer znanstveno-tehnološke suradnje s gospodarstvom i javnim sektorom u primjeni znanja i prijenosu tehnologije (npr. DUMP Days, <https://days.dump.hr/?language=HR>). Često takvim manifestacijama ili udrugama osigurava korištenje vlastite infrastrukture – dvorane, laboratorije, računala, opremu, osoblje i dr. (<https://digitalnadalmacija.hr/predinkubator>). Jednom godišnje se organizira FESB Career Speed Dating (<https://www.fesb.unist.hr/2024/04/18/odrzan-career-speed-dating/>, <https://www.fesb.unist.hr/2023/06/02/povodom-dana-fakulteta-uspjesno-je-odrzan-career-speed-dating-event-na-fesb-u/>), tijekom kojeg studenti mogu, na neformalan način, stupiti u kontakt s potencijalnim budućim poslodavcima. S druge strane, poslodavci imaju priliku studentima ukazati na mogućnosti suradnje koje mogu iskoristiti, kako tijekom, tako i nakon završetka studija.

Kao rezultat istraživanja i rada na projektima, patentirana su određena rješenja te ugovori o licenciranju. Neki od dosada prijavljenih patenata su navedeni u nastavku:

- Patent – Aparat za povećanje učinkovitosti u Slotted ALOHA (SA) sustavima i pripadajuća metoda, 18446744073709551615, HR
- Patent – Aparat za potiskivanje impulsnog šuma u OFDM sustavu i pripadajuća metoda, 18446744073709551615, HR
- Patent – Sustav za upravljanje korisnicima i uslugama na koncentracijskim lokacijama s bežičnim korisničkim pristupom, 18446744073709551615, HR
- Patent – Virtual Surround for Headphones and Earbuds Headphone Externalization System, 18446744073709551615, CH
- Patent br. P20131030A – Upravljački sustav vjetroturbine s hibridnim prenosnikom snage
- Patent br. P20151297 – Univerzalni prijenosnik za sustav prijenosa snage i gibanja s promjenjivim brzinama vrtnje
- Patent br. – Prijenosnik s neovisno upravljanom izlaznom brzinom vrtnje s tri planetna mehanizma
- Patent br. P20130009 – Novi tip prijenosnika za pretvorbu promjenjive brzine vrtnje u konstantnu
- Patent br. P20140292A – Turbinsko-motorni regenerativni sustav
- Patent br. P20170781A – Metoda termalnog tretiranja košnica protiv nametnika Varroa

- Prijava patenta – System for DC Link Precharging in Active Front End Frequency Converters, PCT/HR26016/000002

Fakultet je, sa svojim nastavnicima, stalni sudionik Festivala znanosti (<https://www.festivalznanosti.hr/2024/>) kojem je osnovni cilj približavanje znanstveno-istraživačkog rada javnosti kroz informiranje o procesima, aktivnostima i rezultatima na području znanosti, poboljšavanje javne percepcije znanstvenika te motiviranje mladih za istraživanje i stjecanje novih znanja.

- <https://www.festivalznanosti.hr/files/file/2024/FZ-SPLIT-program2024.pdf>;
- https://www.festivalznanosti.hr/files/file/2023/split/SPLIT-FZ23_24042023.pdf;
- <https://www.festivalznanosti.hr/files/file/2022/SPLIT-Program-Festival-znanosti-2022-05-02.pdf>;
- <https://www.festivalznanosti.hr/files/file/Program-FZ-2021-Split.pdf> ;

Djelatnici Fakulteta uključeni su u nacionalna i međunarodna strukovna, javna, savjetnička tijela i odbore.

Popis nacionalnih znanstvenih tijela i odbora:

- Akademija tehničkih znanosti Hrvatske – HATZ
- Matični odbori Nacionalnog vijeća za znanost, visoko obrazovanje i tehnološki razvoj
- Hrvatska zaklada za znanost – HRZZ

Popis međunarodnih strukovnih udruženja:

- IEEE (International Committee on Electromagnetic Safety (ICES))
- The Association for Computing Machinery – ACM
- Mathematical Optimization Society – MOS
- Fuel Cells and Hydrogen Joint Undertaking
- International Association for Hydrogen Energy
- The Electrochemical Society
- United Kingdom Software Metrics Association – UKSMA
- European BioElectromagnetics Association – EBEA
- Bioelektromagnetics Society – BEMS
- Institute of Electronics, Information and Communication Engineers – IEICE
- Nacional Geographic Society
- International Society for Structural and Multidisciplinary Optimization – ISSMO

- Society of Naval Architects and Marine Engineers – SNAME
- The American Society of Mechanical Engineers – ASME
- European Academy of Industrial Management
- Audio Engineering Society – AES
- European Acoustic Association – EAA
- FIJET - Fédération Internationale des Journalistes et Ecrivains du Tourisme
- Danubia Adria Society of Experimental Methods
- International Committee for Electromagnetic Safety - ICES

Popis nacionalni strukovnih udruženja:

- Hrvatski ogranak Međunarodnog vijeća za velike elektroenergetske sustave HRO CIGRE
- Društvo inženjera strojarstva Split – DISS
- Hrvatsko društvo za komunikacije, računarstvo, elektroniku, mjerenja i automatiku - KoREMA
- Društvo inženjera brodogradnje – DIBS
- Croatian Operational Research Society - CRORS
- Communication and Information Society – CCIS
- Hrvatsko društvo za mehaniku HDM
- Udruga za robotiku Split
- Udruga za biomehaniku i automatiku – Split
- Hrvatski robotički savez – HROBOS
- Hrvatska stručno-znanstvena udruga za energetiku, strojarske tehnologije i obnovljive izvore – HESO
- Hrvatsko društvo za strojarske tehnologije – HDST
- Hrvatski zavod za norme – tehnički odbori
- Hrvatsko društvo za materijale i tribologiju
- Hrvatsko društvo za zaštitu materijala
- Hrvatsko akustičko društvo
- Hrvatsko društvo za robotiku- HDR
- Hrvatsko društvo za tehniku zavarivanja
- Hrvatsko društvo željezničkih inženjera – HDŽI
- Hrvatska udruga za infracrvenu termografiju – HUICT
- Hrvatska udruga proizvodnog strojarstva – HUPS
- Hrvatsko matematičko društvo
- Splitsko matematičko društvo

Fakultet je posvećen znanstvenom radu i postignućima, a najbolji pokazatelj toga je činjenica da su pojedini znanstvenici Fakulteta već

godinama rangirani unutar 2% najcitatiranih znanstvenika na svijetu u svom području istraživanja:

<https://www.fesb.unist.hr/2023/10/19/fesb-ovi-znanstvenici-i-dalje-medu-najboljima-na-svijetu/> ,

<https://www.fesb.unist.hr/2022/10/11/fesbovi-znanstvenici-medu-najcitiranimi-u-svijetu-2/> ,

<https://www.fesb.unist.hr/2021/10/28/znanstvenici-fesb-a-medu-2-posto-najcitiranih-u-svijetu-u-2020-godini/> .

Znanstveni rad djelatnika Fakulteta prepoznat je i u nacionalnim okvirima te je Odbor za podjelu državnih nagrada za znanost, imenovan Odlukom Hrvatskog sabora, više godina zaredom nagrađivao pojedince Fakulteta državnim nagradama za znanost:

<https://www.fesb.unist.hr/2023/11/15/drzavna-nagrada-za-znanost-dodijeljena-prof-dr-sc-draganu-poljaku/> ,

<https://www.fesb.unist.hr/2022/11/22/drzavna-nagrada-za-znanost-prof-dr-sc-sandru-nizeticu-i-dr-sc-anni-susnjari/> ,

<https://www.fesb.unist.hr/2020/11/11/drzavna-nagrada-za-znanost-doc-dr-sc-petru-solicu-i-dr-sc-zeljku-pengi/> .

Osim znanstvenih postignuća, Fakultet potiče i sudjelovanje u znanstvenim projektima (<https://www.fesb.unist.hr/znanost/>) kako je definirano Pravilnikom o prijavi i praćenju vođenja projekata (<https://data.fesb.unist.hr/documents/public/Pravilnik%20o%20prijavi%20i%20pra%C4%87enju%20vo%C4%91enja%20projekata.pdf>). Tako je u proteklom petogodišnjem razdoblju Fakultet provodio i/ili provodi 31 međunarodni projekt i projekt financirani iz EU fondova, 3 bilateralna projekta, 16 nacionalnih kompetitivnih znanstvenih projekata te 20 projekata Fakulteta u suradnji s gospodarstvom, a kako je vidljivo iz Tablice 5.6. analitičkog priloga, kao i na stranici <https://www.fesb.unist.hr/znanost/> pod Projekti.

Djelatnici Fakulteta su kontinuirano uključeni u nacionalne i međunarodne recenzije projekata, programa i znanstvenih radova kako je vidljivo iz primjera u Prilozima 5.3.2. i 5.3.3.

5.4. Doktorski studiji visokog učilišta usklađeni su sa strateškim programom visokog učilišta, suvremenim znanstvenim/umjetničkim dostignućima, standardima struke i međunarodno prihvaćenim standardima kvalitetna dokorskog obrazovanja, gdje je primjenjivo.

Fakultet ima značajan znanstveni potencijal u području tehničkih i prirodnih znanosti. Svoj strateški program znanstvenih istraživanja

Fakultet temelji na svom dugogodišnjem iskustvu i usklađuje ga s nadređenim strateškim dokumentima, a prvenstveno s dokumentima Nacionalna razvojna strategija Republike Hrvatske do 2030. godine, Europska strategija za održivi razvoj EU 2030, te Strategija pametne specijalizacije Republike Hrvatske do 2029. godine. U skladu sa strateškim ciljevima tih dokumenata, Fakultet utvrđuje prioritete u istraživanjima vezanim za izvore energije s naglaskom na obnovljive izvore energije, energetska učinkovitost i ekološka pitanja, informacijske i komunikacijske tehnologije, biomedicinsko inženjerstvo, strojarstvo, temeljne tehničke znanosti i brodogradnju. U skladu s time Fakultet postavlja fokus znanstvenih istraživanja u doktorskim disertacijama.

Na Fakultetu se izvode dva doktorska studija Elektrotehnika i informacijska tehnologija (<https://www.fesb.unist.hr/studiji/poslijediplomski-studij-eit/>), te Strojarstvo (<https://www.fesb.unist.hr/studiji/poslijediplomski-studij-strojarstva/>). Poslijediplomski studij u znanstvenom polju elektrotehnike samostalno se na Fakultetu izvodi od 1989. godine, dok se poslijediplomski studij Strojarstva izvodi od 1998. godine.

U procesima razvoja doktorskih studijskih programa nastavnici Fakulteta aktivno prate svjetske i europske tokove u visokom obrazovanju i razvoju gospodarstva. Doktorski studiji usko su povezani sa suvremenim znanstvenim spoznajama u znanstvenom području tehničkih znanosti, znanstvenim poljima elektrotehnike i informacijske tehnologije, računarstva, strojarstva, brodogradnje i temeljnih tehničkih znanosti te prirodnih znanosti.

Doktorski studiji temelje se na mentorskom sustavu. Student se uz pomoć mentora i uz prikladan izbor predmeta može usmjeravati prema odabranim znanstvenim granama ili interdisciplinarnim istraživanjima.

Studiranjem na doktorskim studijima razvijaju se kod doktoranada sposobnosti kreativnog razmišljanja i zaključivanja, samostalnog i timskog rada. Kroz istraživačke aktivnosti koje su predviđene ovim studijem kod doktoranda se razvija sustavan pristup rješavanju problema koji se prije svega temelji na proučavanju i analizi dosadašnjih spoznaja i postignuća u okviru istraživanog područja objavljenih u znanstvenim časopisima, zbornicima međunarodnih znanstvenih konferencija, i drugim izvorima znanstvenih informacija. Od doktoranada se očekuje samostalno istraživanje, pisanje i objavljivanje znanstvenih i stručnih radova u časopisima te sudjelovanje i prezentacija rezultata istraživanja na međunarodnim znanstvenim skupovima.

Oba doktorska studija su kompatibilna, što polaznicima omogućuje multidisciplinarna istraživanja iz područja elektrotehnike, informacijske

tehnologije, računarstva i strojarstva. Omogućeno je upisivanje kolegija među studijima, komentoriranje te su na raspolaganju kompetentni članovi povjerenstava za ocjenu i obranu doktorskih radova. Iz toga proizlazi snaga Fakulteta da na brz i jednostavan način, bez potrebe za uvođenjem novih doktorskih studija može odgovoriti na nove izazove koje postavljaju današnji trendovi.

Doktorski studijski programi usklađeni su s preporukama Europskog udruženja za obrazovanje inženjera SEFI (The European Society for Engineering Education). Temeljne preporuke SEFI-a, za doktorske studije s kojima je usklađen i ovaj studijski program, su:

- Doktorat mora biti rezultat individualnog istraživačkog rada;
- Doktorat je treći stupanj kvalifikacija unutar Bolonjskog procesa;
- Fleksibilnost dokorskog obrazovanja;
- Poboljšana kvaliteta mentorstva;
- Upis na studij mora biti jasan i transparentan;
- Studijski program ne bi trebao biti u obliku formalnog nastavnog programa.

Planiranje i predlaganje dopuna i izmjena doktorskih studija pažljivo se usklađuju s misijom i strateškim ciljevima Fakulteta i Sveučilišta. Ovi studiji se kontinuirano ažuriraju kako bi uključivali najnovije trendove i metode istraživanja, čime se osigurava relevantnost i konkurentnost programa te doprinos znanstvenom i ekonomskom razvoju na nacionalnoj i međunarodnoj razini. Posljednja ažuriranje doktorskih studija napravljeno je u srpnju 2023. kada je Fakultetsko vijeće usvojilo Pravilnik o doktorskom studiju (https://www.fesb.unist.hr/wp-content/uploads/2023/07/SKM_22_723072509380.pdf).

Doktorski studiji značajno doprinose nacionalnom razvoju visokog obrazovanja i znanosti. Kroz ove programe, visoko učilište osigurava obrazovanje novih generacija znanstvenika i stručnjaka, što izravno utječe na inovacije i znanstveni napredak. Fakultet aktivno sudjeluje u nacionalnim i međunarodnim istraživačkim projektima koji dodatno jačaju ovu ulogu.

Fakultet sudjeluje u brojnim međunarodnim projektima, koji su navedeni u Tablici 5.6. u Prilogu, a koji omogućuju doktorandima sudjelovanje u vrhunskim istraživanjima i razmjeni znanja s partnerima diljem svijeta. Ovi projekti dodatno jačaju međunarodnu prepoznatljivost doktorskih programa.

Doktorandi i njihovi mentori redovito objavljuju svoje istraživačke radove u prestižnim znanstvenim časopisima, čime doprinose znanstvenoj

zajednici i podižu ugled Fakulteta. Za svoj znanstveni rad koji se odvija u sklopu doktorskih disertacija doktorandi redovito dobijaju nagradu za znanost Sveučilišta (<https://www.fesb.unist.hr/2023/01/30/dodijeljene-nagrade-za-znanost-sveucilista-u-splitu-3/>), i Državnu nagradu za znanost (<https://www.fesb.unist.hr/2022/11/22/drzavna-nagrada-za-znanost-prof-dr-sc-sandru-nizeticu-i-dr-sc-anni-susnjari/>); <https://www.fesb.unist.hr/2020/11/11/drzavna-nagrada-za-znanost-doc-dr-sc-petru-solicu-i-dr-sc-zeljku-peng-i/>).

Fakultet redovito organizira znanstvene skupove i konferencije, koje pružaju doktorandima priliku da prezentiraju svoje istraživačke radove i umrežavaju se s drugim znanstvenicima. Ovi skupovi također omogućuju razmjenu ideja i najnovijih istraživačkih dostignuća. Primjeri organiziranih konferencija su: International Conference on Software, Telecommunications and Computer Networks (SoftCOM) (<https://2023.softcom.fesb.unist.hr/>), LHC days in Split (<https://www.unist.hr/12-konferencija-lhc-days-in-split/11052>), Mechanical Technologies and Structural Materials (MTSM) (<https://www.strojarska-tehnologija.hr/#mtsm>), Symposium on Theory and Practice of Shipbuilding (<http://sorta2018.fesb.unist.hr/>), International Conference on Smart and Sustainable Technologies (SpliTech) (<https://2023.splitech.org/home>), i sl. U prethodnom ciklusu rekreditacije doktorskih studija koji je provela AZVO, za oba doktorska studija koja se izvode na Fakultetu dodijeljena je oznaka i certifikat visoke razine kvalitete (<https://www.azvo.hr/2017/10/31/azvo-dodijelio-oznaku-visoke-razine-kvalitete-trima-doktorskim-studijima-sveucilista-u-splitu/>).

5.5. Visoko učilište u svojim aktivnostima, procesima i aktima primjenjuje načela otvorene znanosti.

Sukladno smjernicama EU (<https://research-and-innovation.ec.europa.eu/strategy/strategy-2020-2024/our-digital-future>) Fakultet promiče provođenje načela otvorene znanosti kao poimanje znanosti koje podrazumijeva da je cijeli istraživački proces transparentan i otvoren za sudjelovanje, suradnju i doprinos svih zainteresiranih dionika, pri čemu se istraživački rezultati, metode, svi prikupljeni i obrađeni podaci i ostali elementi istraživačkog procesa, kao i publikacije proizašle iz istraživanja, slobodno dijele i dostupni su pod uvjetima koji dopuštaju njihovu ponovnu upotrebu, daljnje dijeljenje, kao i ponovljivost i provjerljivost samog istraživanja.

Aktivnosti vezane uz otvoreni pristup na FESBu su započele redovnim postavljanjem svih podataka vezanih za znanost u Hrvatsku znanstvenu bibliografiju CROSBİ, osnovanu 1997 s funkcionalnostima repozitorija otvorenog pristupa. Od tada i paralelno FESB koristi i ostale nacionalne inicijative za otvoreni pristup, kao što su „Tko je tko u znanosti u Hrvatskoj“, HRČAK – repozitorij hrvatskih časopisa u otvorenom pristupu, JKP – javne kolekcije podataka, ŠESTAR – baza podataka o znanstveno-istraživačkoj opremi, DABAR – nacionalna infrastruktura za institucijske i tematske repozitorije, PUH – sustav za pohranu i razmjenu istraživačkih podataka, POIROT – baza podataka o projektima, te CroRIS – informacijski sustav znanosti Republike Hrvatske.

U skladu s načelima otvorene znanosti zaposlenici FESB-a, posebice oni na znanstveno-nastavnim, suradničkim i nastavnim radnim mjestima, kao i studenti, vode se načelom otvorene znanosti i rade na njezinoj promociji i primjeni u znanstvenom i nastavnom radu.

Sve publikacije nastale u potpunosti ili djelomično financiranjem javnim sredstvima, kroz različita druga financiranja, projekte i fundacije, obrazovni materijali i ocjenski radovi obranjeni na FESB-u te drugi materijali u kojima se prikazuju rezultati ili postupci istraživanja dostupni su u otvorenom pristupu. Otvoreni pristup je postignut kroz pohranjivanje digitalne verzije rada u institucijski ili neki drugi gore spomenut repozitorij u otvorenom pristupu te objavu rada u otvorenom pristupu u publikacijama koje su odmah dostupne u otvorenom pristupu na mrežnim stranicama i / ili platformi izdavača. Kada je to primjenjivo, uz publikacije i ocjenske radove u institucijske odnosno druge repozitorije zaposlenici FESBa pohranjuju i pripadajuće istraživačke podatke te softver i / ili softverski kôd koji je nužan za replikaciju rada.

Trenutno je prema CroRIS sustavu u posljednjih pet godina 1048 publikacija objavljeno u otvorenom pristupu (https://www.croris.hr/crosbi/searchByContext/1/21?OPEN_ACCESS=1&GODINA=2023&GODINA=2022&GODINA=2021&GODINA=2020&GODINA=2019).

U institucijskom repozitoriju Dabar (<https://repozitorij.fesb.unist.hr/>) trenutno je s potpuno otvorenim pristupom 22 obranjene doktorske disertacije. Dok 548 završnih i 487 diplomskih radova mogu pristupiti svi korisnici iz sustava znanosti i visokog obrazovanja RH.

U vlastitom repozitoriju Fakulteta (<https://radovi.fesb.unist.hr/>) svi obranjeni završni i diplomski radovi su u potpunosti dostupni svim nastavnicima i studentima Fakulteta.

U okviru vlastite izdavačke djelatnosti na FESB-u je do zaključno 2023. godine izdano 26 sveučilišnih udžbenika i 21 skripta, od čega je 7 u

potpuno otvorenom pristupu (https://www.fesb.unist.hr/fakultet-opcenito/izdavacka_djelatnost/).

6. LITERATURA

Propisi i dokumenti Republike Hrvatske:

1. Zakon o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti, NN 151/2022.
https://narodne-novine.nn.hr/clanci/sluzbeni/2022_12_151_2330.html
2. Zakon o studentskom zboru i drugim studentskim organizacijama, NN 71/2007.
http://narodne-novine.nn.hr/clanci/sluzbeni/2007_07_71_2182.html
3. Zakon o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti, NN 119/2022.
https://narodne-novine.nn.hr/clanci/sluzbeni/2022_10_119_1834.html
4. Nacionalni plan razvoja sustava obrazovanja za razdoblje do 2027. godine,
<https://mzom.gov.hr/UserDocsImages/dokumenti/Obrazovanje/AkcijскиNacionalniPlan/Nacionalni-plan-razvoja-sustava-obrazovanja-za-razdoblje-do-2027.pdf>
5. Strategije pametne specijalizacije do 2029.,
<https://mingo.gov.hr/UserDocsImages/slike/Vijesti/2022/S3%20do%202029%20Tekst%20VRH%202023%2012%2013.pdf>
6. Strategija digitalne Hrvatske za razdoblje do 2032.,
https://rdd.gov.hr/UserDocsImages/SDURDD-dokumenti/Strategija_Digitalne_Hrvatske_final_v4.pdf
7. Agencija za znanost i visoko obrazovanje (AZVO), Pravilnik o provedbi postupka reakreditacije visokih učilišta
<https://www.azvo.hr/wp-azvo-files/uploads/2024/05/Pravilnik-o-provedbi-postupka-reakreditacije.pdf>
8. Agencija za znanost i visoko obrazovanje (AZVO), Standarde kvalitete za vrednovanje u postupku reakreditacije visokih učilišta,
<https://www.azvo.hr/wp-azvo-files/uploads/2024/05/Standardi-kvalitete-za-vrednovanje-u-postupku-reakreditacije-visokih-ucilista.pdf>
9. Agencija za znanost i visoko obrazovanje (AZVO), Obrazac samoanalize,
<https://www.azvo.hr/vrednovanja/reakreditacija/reakreditacija-visokih-ucilista/>

Europski i međunarodni propisi i dokumenti:

1. Europska strategija za održivi razvoj EU do 2030.,
https://commission.europa.eu/document/download/3dab8f75-8c9d-4cf2-b215-d9098e69b654_hr?filename=rp_sustainable_europe_hr_v2_web.pdf
2. European Association for Quality Assurance in Higher Education (ENQA), "Standards and Guidelines for Quality Assurance in the European Higher Education Area", 2015. Hrvatska jezična verzija: "ESG standardi (Europski standardi i smjernice za osiguranje kvalitete u Europskom prostoru visokog obrazovanja",
https://www.enqa.eu/wp-content/uploads/filebase/esg/ESG%20in%20Croatian_by%20ASHE.pdf
3. Higher Education Mobility Handbook,
<https://wikis.ec.europa.eu/display/NAITDOC/Higher+Education+Mobility+Handbook>.
4. Council Resolution on a strategic framework for European cooperation in education and training towards the European Education Area and beyond (2021-2030) 2021/C 66/01,
[https://eur-lex.europa.eu/legal-content/HR/TXT/PDF/?uri=CELEX:32021G0226\(01\)](https://eur-lex.europa.eu/legal-content/HR/TXT/PDF/?uri=CELEX:32021G0226(01))
5. COMMUNICATION FROM THE COMMISSION TO THE EUROPEAN PARLIAMENT, THE COUNCIL, THE EUROPEAN ECONOMIC AND SOCIAL COMMITTEE AND THE COMMITTEE OF THE REGIONS on a European strategy for universities,
<https://education.ec.europa.eu/sites/default/files/2022-01/communication-european-strategy-for-universities.pdf>.

6. Prijedlog preporuke Vijeća o jačanju veza radi djelotvorne europske suradnje u području visokog obrazovanja,

<https://education.ec.europa.eu/sites/default/files/2022-01/proposal-council-recommendation-bridges-european-higher-education-cooperation.pdf>

Propisi i dokumenti Sveučilišta u Splitu:

1. Statut Sveučilišta u Splitu
https://marjan.unist.hr/kim/datoteke/Statut%20Sveu%C4%8Dili%C5%A1ta%20u%20Splitu_2023..pdf
2. Strategija Sveučilišta u Splitu 2021. - 2025.
https://ozs.unist.hr/hr/?preview=1&option=com_dropfiles&format=&task=frontfile.download&catid=160&id=1543&Itemid=1000000000000
3. Znanstvena strategija Sveučilišta u Splitu 2022.-2026.
https://ozs.unist.hr/hr/?preview=1&option=com_dropfiles&format=&task=frontfile.download&catid=160&id=2735&Itemid=1000000000000
4. Politika kvalitete Sveučilišta u Splitu
https://arhiva.unist.hr/Portals/0/adam/Content/I6kHYyzXP0KWmIfSirtlrA/Text/Politika%20kvalitete_svibanj%202023..pdf
5. Pravilnik o sustavu osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Splitu
https://arhiva.unist.hr/DesktopModules/Bring2mind/DMX/API/Entries/Download?language=hr-HR&EntryId=500&Command=Core_Download&PortalId=0&TabId=1544
6. Pravilnik o postupku studentskog vrednovanja nastavnog rada na Sveučilištu u Splitu
<https://marjan.unist.hr/UserDocsImages/Kvaliteta/Pravilnik%20o%20studentskom%20vrednovanju%20nastavnog%20rada.pdf>
7. Priručnik osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Splitu
https://more.unist.hr/Portals/7/adam/Documents/VSUD-mQzZEKQMclU_S2uQ/Files/Priruc%CC%8Cnik%20sustava%20osiguravanja%20kvalitete_SOSM.pdf
8. Pravilnik o postupku unutarnje periodične prosudbe sustava osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Splitu
<https://marjan.unist.hr/UserDocsImages/Kvaliteta/Pravilnik%20o%20postupku%20unutarnje%20periodi%C4%8Dne%20prosudbe%20sustava%20osiguravanja%20kvalitete%20Sveu%C4%8Dili%C5%A1ta%20u%20Splitu.pdf?vel=294148>
9. Strategija unaprjeđenja kvalitete Sveučilišta u Splitu 2021.-2025.
[https://marjan.unist.hr/UserDocsImages/Kvaliteta/Ad%203.\)%20Strategija%20unaprije%C4%91enja%20kvalitete%202021.-2025..pdf?vel=325150](https://marjan.unist.hr/UserDocsImages/Kvaliteta/Ad%203.)%20Strategija%20unaprije%C4%91enja%20kvalitete%202021.-2025..pdf?vel=325150)
10. A Human Resources Strategy for Researchers of University of Split
<http://www.unist.hr/Portals/0/docs/sveuciliste/a-human-resources-strategy-for-researchers-of-university-of%20-split.pdf>
11. Pravilnik o dodatnoj stručnoj praksi studenata Sveučilišta u Splitu
https://arhiva.unist.hr/Portals/0/datoteke/Pravilnik%20o%20dodatnoj%20strucnoj%20praksi_29032017-1.pdf
12. Pravilnika o studijima i sustavu studiranja na Sveučilištu u Splitu
https://arhiva.unist.hr/DesktopModules/Bring2mind/DMX/API/Entries/Download?language=hr-HR&EntryId=1780&Command=Core_Download&PortalId=0&TabId=1846
13. Pravilnik o studiranju studenata s invaliditetom Sveučilišta u Splitu
https://arhiva.unist.hr/DesktopModules/Bring2mind/DMX/API/Entries/Download?language=hr-HR&EntryId=156&Command=Core_Download&PortalId=0&TabId=1846

14. Pravilnik o nastavnim bazama Sveučilišta u Splitu
https://marjan.unist.hr/UserDocsImages/Portals/0/DMX/2017/10/Pravilnik%20o%20nastavnim%20bazama_153.pdf
15. Pravilnik o postupku vrjednovanja studijskih programa Sveučilišta u Splitu
https://arhiva.unist.hr/DesktopModules/Bring2mind/DMX/API/Entries/Download?language=hr-HR&EntryId=2377&Command=Core_Download&PortalId=0&TabId=1846
16. Pravilnik o vanjskoj suradnji Sveučilišta u Splitu
<https://arhiva.unist.hr/novosti/pravilnik-o-vanjskoj-i-unutarsveucilisnoj-suradnji-sveucilista-u-splitu>
17. Pravilnik o vrednovanju programa koji se temelje na načelima cjeloživotnog učenja na Sveučilištu u Splitu
https://www.ffst.unist.hr/images/50023323/Pravilnik%20o%20vrednovanu%20programa%20cjelozivotnog%20obrazovanja_svibanj%202023..pdf
18. Pravilnik o međunarodnoj mobilnosti Sveučilišta u Splitu
<https://forenzika.unist.hr/wp-content/uploads/2024/05/Pravilnik-o-medunarodnoj-mobilnosti-Sveucilista-u-Splitu-2022..pdf>
19. Pravilnik o intelektualnom vlasništvu Sveučilišta u Splitu
<https://arhiva.unist.hr/Portals/0/adam/Content/7Sw4bBFpEEuI2ZM4SGkIWw/Text/Pravilnik%20o%20upravljanju%20i%20raspolaganju%20sredstvima%20Fonda%20za%20za%C5%A1titu%20intelektualnog%20vlasni%C5%A1tva%20Sveu%C4%8Dili%C5%A1ta%20u%20Splitu.pdf>
20. Pravilnik o međunarodnim dvojnim doktoratima znanosti
https://arhiva.unist.hr/DesktopModules/Bring2mind/DMX/API/Entries/Download?language=hr-HR&EntryId=224&Command=Core_Download&PortalId=0&TabId=1580
21. Pravilnik Sveučilišta u Splitu o akademskom priznavanju inozemnih visokoškolskih kvalifikacija i razdoblja studija
https://arhiva.unist.hr/DesktopModules/Bring2mind/DMX/API/Entries/Download?language=hr-HR&EntryId=400&Command=Core_Download&PortalId=0&TabId=108
22. Etički kodeks Sveučilišta u Splitu
<https://www.pmfst.unist.hr/wp-content/uploads/2021/03/izmjene-i-dopune-etickog-kodeksa.pdf>

Propisi i dokumenti Fakulteta:

1. Statut Fakulteta
https://www.fesb.unist.hr/wp-content/uploads/2023/06/SKM_22723061618140.pdf
2. Strategija Fakulteta
<https://www.fesb.unist.hr/fakultet-opcenito/dokumenti/>
3. Politika kvalitete
https://data.fesb.unist.hr/public/documents/qualityManagement_general/4_Politika%20kvalitete_2013-12-18.pdf
4. Pravilnik o sustavu za unaprjeđenje kvalitete
<https://www.fesb.unist.hr/wp-content/uploads/2023/09/Pravilnik-o-sustavu-osiguravanja-kvalitete.pdf>
5. Pravilnik o postupku unutarnje periodične prosudbe sustava osiguranja kvalitete
https://data.fesb.unist.hr/public/documents/qualityManagement_general/2_Pravilnik%20o%20postupku%20unutarnje%20periodi%C4%8Dne%20prosudbe%20sustava%20osiguranja%20kvalitete_2017-09-20.pdf
6. Priručnik za osiguravanje kvalitete
https://data.fesb.unist.hr/public/documents/qualityManagement_general/1_Priru%C4%8Dnik%20osiguravanja%20kvalitete_2018-04-24.pdf

7. Pravilnik o stručnoj praksi
https://data.fesb.unist.hr/public/documents/general_curriculum/2_Pravilnik%20o%20stru%C4%8Dnoj%20praksi_2017-09-20.pdf
8. Etički kodeks
https://data.fesb.unist.hr/public/documents/general_business/Eti%C4%8Dki%20kodeks%20-%202022-07-13.pdf
9. Pravilnik o radu
https://data.fesb.unist.hr/public/documents/general_business/01_Pravilnik%20o%20radu_2015-10-08.pdf
10. Pravilnik o ustroju radnih mjesta
https://data.fesb.unist.hr/public/documents/general_business/02_Pravilnik%20o%20ustroju%20radnih%20mjesta_2016-12-15.pdf
11. Poslovnik o radu Fakultetskog vijeća i vijeća zavoda
https://www.fesb.unist.hr/wp-content/uploads/2023/07/SKM_22723071009580.pdf
12. Pravilnik o korištenju slobodne studijske godine
https://data.fesb.unist.hr/public/documents/general_business/05_Pravilnik%20o%20kori%C5%A1tenju%20slobodne%20studijske%20godine_2011-03-04.pdf
13. Pravilnik o ocjenjivanju rada asistenata, poslijedoktoranata i mentora
<https://www.fesb.unist.hr/wp-content/uploads/2023/09/Pravilnik-o-ocjenjivanju-rada-asistenata-i-visih-asistenata.pdf>
14. Pravilnik o provedbi postupaka jednostavne nabave
https://www.fesb.unist.hr/wp-content/uploads/2023/03/SKM_22723030115110.pdf
15. Pravilnik o raspodjeli i korištenju vlastitih i namjenskih prihoda
https://www.fesb.unist.hr/wp-content/uploads/2022/01/SKM_22722011716280-1.pdf
16. Procedura praćenja i naplate vlastitih sredstava
http://testhr-wp.fesb.unist.hr/wp-content/uploads/2018/02/10_Procedura-pra%C4%87enja-i-napl.-vlastitih-prihoda-2016_-2016-02-25.pdf
17. Pravilnik o izradi i obrani diplomskog rada
https://data.fesb.unist.hr/public/documents/general_curriculum/4_Pravilnik%20o%20izradi%20i%20obrani%20diplomskog%20rad_2013-03-29.pdf
18. Pravilnik o izradi i obrani završnog rada na prediplomskim studijama
https://data.fesb.unist.hr/public/documents/general_curriculum/1_Pravilnik%20o%20izradi%20i%20obrani%20zavr%C5%A1nog%20rada%20na%20prediplomskim%20studijama_2019-04-17.pdf
19. Pravilnik o međunarodnoj mobilnosti studenata, nastavnog i nenastavnog osoblja u okviru Erasmus programa razmjene
https://data.fesb.unist.hr/public/documents/general_curriculum/5_Pravilnik%20o%20me%C4%91unarodnoj%20mobilnosti%20studenata,%20nastavnog%20i%20nenastavnog%20osoblja%20u%20okviru%20Erasmus%20programa%20razmjene_2013-03-05.pdf
20. Pravilnik o izdavanju znanstveno-nastavne literature
https://data.fesb.unist.hr/public/documents/general_curriculum/3_Pravilnik%20o%20izdavanju%20znanstveno-nastavne%20literature_2013-03-05.pdf
21. Pravilnik o doktorskom studiju
https://www.fesb.unist.hr/wp-content/uploads/2023/07/SKM_22723072509380.pdf
22. Pravilnik o akademskom priznavanju
https://data.fesb.unist.hr/public/documents/general_curriculum/9_Pravilnik%20o%20akademskom%20priznavanju_2008-04-30.pdf
23. Pravilnik o stegovnoj odgovornosti studenata

https://data.fesb.unist.hr/public/documents/general_curriculum/7_Pravilnik%20o%20stegovnoj%20odgovornosti%20studentata_2010-03-18.pdf

24. Samoanaliza (prosinac 2017.)

<https://data.fesb.unist.hr/documents/public/fesb-samoanaliza.pdf>